

BOSNA I HERCEGOVINA  
Federacija Bosne i Hercegovine  
TUZLANSKI KANTON  
VLADA

Broj: 02/1-11-15167/21  
Tuzla, 19.07.2021. godine

Na osnovu člana 5. i 29. Zakona o Vladi Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 17/00, 1/05, 11/06, 13/11 i 15/17), Vlada Tuzlanskog kantona na sjednici održanoj dana 19.07.2021. godine, donosi

O D L U K U

I

Usvaja se Dokument okvirnog Budžeta Tuzlanskog kantona za period 2022.– 2024. godina i čini sastavni dio ove Odluke.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

DOSTAVITI:

- 1 x Ministarstvu finansija
- 1 x Evidenciji
- 1 x a/a



PREMIJER KANTONA

Kadrija Hodžić

**Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
TUZLANSKI KANTON  
V L A D A**

**DOKUMENT OKVIRNOG BUDŽETA  
TUZLANSKOG KANTONA ZA PERIOD  
2022. - 2024. GODINA**

**Tuzla, juli 2021. godine**

## SADRŽAJ

<b><u>Uvod u Dokument okvirnog budžeta Tuzlanskog kantona za period 2022. - 2024.godina</u></b>	<b>3</b>
<b><u>1 Srednjoročne makroekonomiske pretpostavke i prognoze</u></b>	<b>4</b>
1.1 Tekući makroekonomski trendovi i predviđanja u BiH i Federaciji BiH za period 2022.-2024. godina .....	4
1.2 Industrijska proizvodnja i robna razmjena .....	6
1.3 Tržište rada .....	10
1.4 Rizici ostvarenja makroekonomskih projekcija .....	12
<b><u>2 Srednjoročna fiskalna politika</u></b>	<b>12</b>
<b><u>3 Pretpostavke društvenog i privrednog razvoja za budžetsku i za sljedeće dvije godine</u></b>	<b>13</b>
3.1 Oblast pravde i uprave .....	15
3.2 Oblast unutrašnjih poslova .....	15
3.3 Oblast prostornog uređenja i zaštite okoliša .....	16
3.4 Oblast privrede .....	16
3.5 Oblast poljoprivrede .....	18
3.6 Oblast trgovine i saobraćaja .....	19
3.7 Oblast obrazovanja i nauke .....	20
3.8 Oblast kulture, sporta i mladih .....	21
3.9 Oblast zdravstva .....	21
3.10 Oblast boračkih pitanja .....	22
3.11 Oblast za rad i socijalnu politiku .....	22
3.12 Oblast finansija .....	23
<b><u>4 Politika prihoda za nivo Tuzlanskog kantona</u></b>	<b>23</b>
4.1 Projekcije prihoda za općine i vanbudžetske fondove .....	25
<b><u>5 Prihodi i primici budžeta Tuzlanskog kantona</u></b>	<b>26</b>
5.1 Prihodi i primici (budžetska sredstva) .....	28
5.2 Namjenska sredstva, grantovi, donacije, vlastiti prihodi i primici po osnovu namjenskih sredstava .....	28
<b><u>6 Rizici po projekcije prihoda</u></b>	<b>28</b>
<b><u>7 Predviđene promjene javnog duga i strategija upravljanja javnim dugom</u></b>	<b>29</b>
7.1 Obaveze kantona .....	29
7.2 Projekcije duga TK nastalog po osnovu zaduživanja za 2022. - 2024.godinu .....	30
<b><u>8 Upravljanje potrošnjom javnog sektora</u></b>	<b>32</b>
<b><u>9 Gornje granice rashoda budžetskih korisnika za period 2022. - 2024. godina po razdijelima i organizacionim jedinicama</u></b>	<b>36</b>

## **Uvod u Dokument okvirnog budžeta Tuzlanskog kantona za period 2022. - 2024.godina**

Zakonom o budžetima u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19 i 99/19) definisan je Dokument okvirnog budžeta (DOB) kao akt koji sadrži makroekonomske projekcije i prognoze budžetskih sredstava i izdataka za naredne tri godine i na njemu se zasniva priprema i izrada budžeta.

Postupak pripreme DOB-a počinje dostavljanjem Instrukcije broj 1 o načinu i elementima izrade DOB-a koja sadrži: osnovne ekonomske prepostavke i smernice za pripremu DOB-a, tabele pregleda prioriteta budžetskih korisnika, te dinamiku i rokove pripreme DOB-a. Izrada DOB-a zasniva se na procjeni privrednog razvoja, razvoja socijalnog sektora, makroekonomskih indikatora i prognozi prihoda i rashoda.

Glavni cilj Dokumenta okvirnog budžeta, kao ključnog strateškog dokumenta, je osigurati povezanost između prioritetnih politika Vlade Tuzlanskog kantona i načina na koje ona vrši raspodjelu budžetskih sredstava, kao i da doprinese razvoju strateškog planiranja prioriteta i ciljeva Vlade Tuzlanskog kantona. Na osnovu navedenog DOB je ključni rezultat srednjoročnog procesa planiranja i izrade budžeta.

Trogodišnje planiranje budžeta svake godine za period od sljedeće tri godine obaveza je za sve korisnike budžetskih sredstava i vanbudžetskih fondova i prikazuje srednjoročne makroekonomske i fiskalne projekcije, srednjoročnu fiskalnu strategiju, prioritete potrošnje, te gornje granice rashoda budžetskih korisnika za narednu budžetsku godinu, kao i preliminarne procjene za sljedeće dvije godine za koje je izvršena projekcija prihoda. Stoga, ovakav proces pripreme DOB-a doprinosi razvoju strateškog planiranja prioriteta i ciljeva Vlade Tuzlanskog kantona, te predstavlja osnovni dokument za raspodjelu budžetskih sredstava.

Efikasan i uspješan proces srednjoročnog planiranja budžeta zahtjeva posvećenost i racionalnost svih relevantnih učesnika u budžetskom procesu (uključujući Vladu Tuzlanskog kantona, Skupštinu TK, Ministarstvo finansija i korisnike budžeta TK).

Stoga, u skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine, pripremljen je DOB TK za period 2022. - 2024. godina koji u svojoj strukturi sadrži:

1. Strateški ciljevi ekonomske i fiskalne politike FBiH,
2. Osnovni makroekonomski pokazatelji,
3. Osnovni pokazatelji ekonomske i fiskalne politike,
4. Prepostavke društvenog i privrednog razvoja za budžetsku i za sljedeće dvije godine,
6. Procjena prihoda za period 2022-2024. godina,
7. Plan upravljanja javnim dugom TK,
8. Upravljanje potrošnjom javnog sektora,

Ministarstvo finansija TK predlaže Vladi TK usvajanje ovog dokumenta (DOB-a 2022. - 2024. godina), u čijem sklopu su ukupne gornje granice rashoda za narednu godinu i naredne dvije godine, kao i pojedinačne gornje granice rashoda za svakog budžetskog korisnika, što je osnova za pripremu, planiranje i izradu budžeta i finansijskih planova u Tuzlanskom kantonu za fiskalnu 2022. godinu i naredne dvije godine.

Uzimajući kao polaznu osnovu činjenicu da TK ima veoma ograničen utjecaj na kreiranje fiskalne politike općenito, a koja se odražava na ekonomsku situaciju u TK, ovaj DOB počinje strateškim ciljevima ekonomske i fiskalne politike FBiH, koji predstavljaju temelj za strateška opredjeljenja TK u narednom periodu.

Dokumentacionu osnovu za izradu Dokumenta okvirnog budžeta Tuzlanskog kantona za period 2022. - 2024. godinu predstavljaju:

- Revidirane projekcije prihoda od indirektnih i direktnih poreza za kantone i općine kantona za 2021. godinu i projekcije za period 2022. - 2024.godina (dostavljene od strane Federalnog ministarstva finansija),
- Izvršenje Budžeta Tuzlanskog kantona za 2020. godinu,
- Pokazatelji koji se odnose na nivo ostvarenih prihoda Budžeta TK u periodu januar - juni 2021. godine,
- Dokument Direkcije za ekonomsko planiranje (DEP) pri Vijeću Ministara Bosne i Hercegovine, Program ekonomskih reformi za 2021. - 2023.godine (januar 2021. godina), Makroekonomske projekcije 2021-2024. godine (mart 2021. godine)
- Bilten Odjeljenja za makroekonomsku analizu Upravnog odbora Uprave za indirektno oporezivanje – OMA Bilten (mart/juni 2021. godine),
- Makroekonomski pokazatelji po kantonima FBIH, juni 2021. godine,
- Smjernice ekonomske i fiskalne politike Tuzlanskog kantona za period 2022.- 2024. godinu (maj 2021. godine),
- Smjernice ekonomske i fiskalne politike Federacije BiH za period 2022.-2024. godinu (maj 2021. godine),
- Stav Kolegija Vlade Kantona broj 02/1-11-14898/21 od 16.07.2021. godine.

### **Srednjoročne makroekonomske pretpostavke i prognoze**

Jedan od osnovnih preduslova održivog ekonomskog rasta te povećanja zaposlenosti jeste makroekonomska stabilnost. Makroekonomska stabilnost ostvarit će se efikasnim upravljanjem javnim finansijama kroz daljnje unaprijeđenje procesa upravljanja državnim budžetom, fiskalnu konsolidaciju i efikasno upravljanje javnim dugom, jačanje sistema unutrašnjih finansijskih kontrola i unutašnje revizije te razvojem makroekonomske statistike. Ovakva nastojanja Ministarstva finansija moraju imati potporu svih budžetskih korisnika i drugih koji koriste sredstva budžeta Tuzlanskog kantona, a iskazana kroz Smjerice i ciljeve fiskalne politike za 2022-2024. godinu i Dokument okvirnog Budžeta TK za period 2022-2024. godina.

U ovome poglavlju riječ je o najnovijim makroekonomskim kretanjima u BiH, Federaciji BiH i Tuzlanskom kantonu, s fokusom na 2020. godinu, kao i o projiciranom makroekonomskom okviru za naredni srednjoročni period. Korišteni historijski podaci, koji su ujedno bili i osnov za izradu makroekonomskih procjena i projekcija, prikupljeni su od svih relevantnih statističkih institucija u zemlji, kao i ostalih relevantnih domaćih i međunarodnih institucija.

### **Tekući makroekonomski trendovi i predviđanja u BiH i Federaciji BiH za period 2022.-2024. godina**

Pandemija koronavirusa dovela je do pada globalne ekonomije i ekonomije EU u 2020. godini. Procijenjena stopa realnog pada BiH ekonomije u 2020. godini iznosi 4,1%. Intezitet i dužina trajanja novonastalih okolnosti u suštini će odrediti kretanje ekonomskog

rasta kako kratkoročno tako i u srednjem periodu. Eskalacija globalne pandemije virusa Covid – 19 u svijetu kako i uvođenje potpunog locdown-a u aprilu 2020. godine dovela su do skoro potpunog zastoja privredne aktivnosti u zemlji. Pad fizičkog obima proizvodnje u kombinaciji sa efektom izuzetno oslabljene izvozne tražnje doveo je do pada vanjskotrgovinske robne razmjene, pri čemu su stope pada izvoza i uvoza robe iznosila 15,1% odnosno 18%. U skladu sa očekivanim padom ukupne privredne aktivnosti dolazi i do pada privatne potrošnje od 2,8%, koja je predstavljala ključnu determinantu ekonomskih kretanja. Glavni razlog smanjenja privatne potrošnje predstavlja već izvjestan pad broja zaposlenih, smanjenja plata i doznaka građana iz inostranstva.

Direkcija za ekonomsko planiranje (DEP), pri Vijeću Ministara Bosne i Hercegovine izradila je makroekonomске pokazatelje na nivou Bosne i Hercegovine, koji se daju u slijedećem tabelarnom pregledu:

Tabela 1. Makroekonomski pokazatelji za period 2019-2024

Indikator	Zvanični podaci		Projekcije			
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nominalni BDP u mil. KM	35.892	34.553	35.613	37.274	38.949	41.088
Nominalni rast u %	4,8	-3,7	3,1	4,7	4,5	5,5
BDP deflator (prethodna godina = 100)	101,8	100,4	100,7	101,5	101,2	101,8
Realni BDP u mil. KM (prethodna godina = 100)	35.240	34.431	35.363	36.711	38.487	40.356
Realni rast u %	2,9	-4,1	2,3	3,1	3,3	3,6
Inflacija mjerena indeksom potrošačkih cijena u %	0,6	-1	0,7	1	1,1	1,2
Potrošnja u mil. KM	33.334	32.636	33.508	34.686	35.935	37.584
Realni rast u %	2,3	-1,8	1,8	1,7	1,8	2,0
Vladina potrošnja u mil. KM	6.862	7.061	7.202	7.433	7.656	7.870
Realni rast u %	0,9	2,5	1,3	0,7	0,5	0,3
Privatna potrošnja u mil. KM	26.471	25.575	26.306	27.253	28.279	29.713
Realni rast u %	2,6	-2,9	2,0	2,0	2,2	2,4
Investicije (bruto) u stalna sredstva u mil. KM	6.994	6.112	6.351	6.972	7.609	8.443
Realni rast u %	5,8	-10,8	2,7	8,7	7,7	9,0
Vladine investicije u mil. KM	929	836	859	969	1.077	1.239
Realni rast u %	4,1	-8,3	1,2	10,8	9,0	11,7
Privatne investicije u mil. KM	6.064	5.276	5.492	6.003	6.531	7.204
Realni rast u %	6,1	-11,2	3,0	8,3	7,5	8,6

<b>Uvoz u mil. KM</b>	19.482	16.662	17.421	18.627	20.143	21.958
<b>Nominalni rast u %</b>	1,7	-14,7	4,8	6,9	8,1	9,0
<b>Realni rast u %</b>	1,3	-11,4	3,0	4,5	5,1	5,3
<b>Izvoz u mil. KM</b>	14.286	11.647	12.386	13.459	14.716	16.175
<b>Nominalni rast u %</b>	0,5	-18,5	6,3	8,7	9,3	9,9
<b>Realni rast u %</b>	0,4	-16,5	4,7	6,0	7,1	7,4
<b>Nacionalna bruto štednja u % BDP-a</b>	18,5	15,8	15,9	16,5	17,0	17,6
<b>Bilans tekućeg računa u mil. KM</b>	-1.087	-1.090	-1.332	-1.457	-1.764	-2.075
<b>Rast u %</b>	-1,2	29,3	3,5	7,4	13,4	15,2
<b>Bilans tekućeg računa u % BDP-a</b>	-3,1	-4,1	-4,2	-4,3	-4,6	-5,1

**IZVOR:** DEP – mart 2021. godine

Procjenjuje se da će neizvjesnost uzrokovana pogoršanjem epidemiološke situacije prolongirati očekivane procese ekonomske stabilizacije i oporavka u drugoj polovici 2021. godine. Stabilizacija uvjetovana efikasnijim djelovanjem u borbi protiv pandemije koronavirusa, materijalizacijom prepostavki ekonomskih kretanja u okruženju i efikasnijim djelovanjem nadležnih institucija u procesu kreiranja i implementacije ekonomskih politika u Bosni i Hercegovini, te imajući u vidu sve navedene okonosti i efekte niske osnovice iz prethodne godine u Bosni i Hercegovini na koncu 2021. godine može očekivati realni rast BDP od 2,3% u odnosu na prethodnu godinu. Prema istim projekcijama se očekuje da bi, uslijed poboljšanja ekonomske aktivnosti u glavnim trgovinskim partnerima i jačanju izvozne tražnje u Bosni i Hercegovini na koncu 2021. godine mogao ostvariti realni rast ukupnog izvoza od 4,7%, dok očekivani realni rast uvoza u 2021. godini iznosi 3%. Pod pretpostavkom stabilizacije proizvodnje i postupnog oporavka zaposlenosti, te povećanje priljeva doznaka građana iz inozemstva, realni rast privatne potrošnje bi trebalo iznositi oko 2%. Također se navodi da bi nastavak podrške zdravstvu i gospodarstvu u borbi sa pandemijom mogao dovesti do povećanje javne potrošnje od minimalno 1,3% u 2021. godini. Ključno uporište ekonomskih kretanja u Bosni i Hercegovini u razdoblju 2022-2024. godina predstavljaju predviđena kretanja gospodarske aktivnosti u eksternom okruženju i razvoj situacije koja je vezana za globalnu pandemiju virusa Covid-19. Međutim, Svjetska zdravstvena organizacija kao jedina mjerodavna međunarodna institucija još uvijek nije zvanično izdala sapoštenje o dužini trajanja globalne pandemije Covid-19. S druge strane određene međunarodne finansijske institucije kao što je MMF za 2021. godinu očekuju postepen i veoma neizvjestan opravak svjetske ekonomije sa očekivanom stopom ekonomskog rasta od 5,4%. S druge strane za područje zemalja EU u 2021. godini očekuje se ekonomski rast od 5,8% što djeluje prilično optimistično u ovom trenutku. Kada su u pitanju glavni trgovinski partneri Bosne i Hercegovine, projicirane stope ekonomskog rasta u 2021. godini iznose: Njemačka 5,3%, Italija 6,1%, Austrija

5,6%, Hrvatska 7,5% i Slovenija 6,1%. S tim u vezi projekcije za srednjoročni period glavno uporište imaju u projekcijama navedenih međunarodnih institucija i zasnovane su na predpostavci poboljšane epidemiološke situacije, što bi stabiliziralo ekonomske prilike u zemlji i inostranstvu u narednom periodu. S toga, preduslov realizacije navedenih projekcija predstavlja prevazilaženje novonastalih okolnosti u što kraćem roku, poboljšanje međunarodnog ekonomskog okruženja i implementacije kako interventnih tako i strukturnih reformi u zemlji kako bi se ojačao doprinos inetrnih dinamika u ekonomskom rastu u Bosni i Hercegovini. Osim preduvjeta poboljšanja u vanjskom okruženju, jako bitan uvjet za oporavak ekonomskog rasta u zemlji tokom srednjoročnog razdoblja predstavlja i institucionalni kapacitet zemlje u sprovodenju strukturalnih reformi. Pod predpostavkom materijalizacije navedenih okolnosti, u razdoblju 2022.-2024. godina u Bosni i Hercegovini se očekuje nešto snažniji ekonomski oporavak sa prosječnom stopom realnog ekonomskog rasta od preko 3% na godišnjem nivou. Pretpostavlja se da bi ključni oslonac ekonomskog rasta tokom ovog perioda trebala predstavljati domaća tražnja kroz povećanje privatne potrošnje i investicija. Naime, povećanje ukupne ekonomske aktivnosti u zemlji uz očekivano povećanje industrijske proizvodnje i građevinskih radova praćeno povećanjem broja zaposlenih i prihoda od izvoz (roba i usluga) trebalo bi rezultirati povećanjem raspoloživog dohotka građana a samim tim i povećanjem privatne potrošnje koja će kao i prethodnih godina predstavljati ključni oslonac ekonomskog rasta. Tako se u periodu 2021.–2023. godina očekuje prosječna stopa rasta privatne potrošnje od oko 2% (2021: 1,9%, 2022: 2,1%, 2023: 2,2%). S druge strane, imajući u vidu visok nivo javne potrošnje u okviru BDP-a u Bosni i Hercegovini i napore koji se ulažu kroz proces fiskalne konsolidacije u Bosni i Hercegovini tokom ovog perioda očekuje se postepena stabilizacija javnih finansija kroz smanjenje javnih rashoda i istovremeno povećanje javnih prihoda kako bi se ograničio rast javne potrošenje. Značajno opterećenje kada su u pitanju javne finansije u Bosni i Hercegovini moglo bi predstavljati vrlo izvjesno povećanje javnog duga koji je direktna posljedica Covid-19 i biće vidljiva u srednjem roku. Tako se u periodu 2021.-2023. godina očekuje tek blagi rast javne potrošnje od 0,3% na godišnjem nivou (2021: -0,2%, 2022: 0,7% i 2023: 0,5%). Ako se ima u vidu da bi tokom ovog perioda projicirana stopa ekonomskog rasta bila viša u odnosu na rast javne potrošnje, udio iste u BDP-u bi se djelimično smanjio na ispod 20% na kraju 2023.godine. U ovom vremenskom periodu očekuje se da bi mjerama fiskalne politike dio sredstava uštede po osnovu tekuće potrošnje trebao biti kanaliziran u svrhu jačanja investicione potrošnje u Bosni i Hercegovini. Samim tim, uz poboljšanje poslovnog ambijenta, investicije bi za razliku od prethodnih godina mogle imati značajniji rast a samim tim i veći doprinos u očekivanom rastu BDP-a. U periodu 2021.-2023. godina se očekuje povećanje ukupnih investicija po prosječnoj godišnjoj stopi rasta od oko 7,5% (2021: 5,7%, 2022: 8,7%, 2023: 7,7%). U ovom vremenskom okviru pored povećanja privatnih investicija koje koje čine većinski dio ukupnih investicija (oko 85% ukupnih investicija) očekuje se i značajniji doprinos javnih investicija. Smatra se da bi napredak u procesu evropskih integracija u kombinaciji sa unapređenjem poslovnog okruženja kroz reformske procese moglo povećati interes kako domaćih tako i stranih investitora za investiciono ulaganje u Bosnu i Hercegovinu. S druge

strane, obzirom na strukturu i poziciju ekonomije Bosne i Hercegovine, smatra se da će javne investicije predstavljati nešto važniju polugu za podsticanje ekonomskog rasta u srednjem roku. Projekti u okviru izgradnje putne infrastrukture i energetski projekti, kao i raspoloživost sredstava kod međunarodnih finansijskih institucija bi uz adekvatnu i pravovremenu implementaciju istih mogli rezultirati godišnjim povećanjem javnih investicija od oko 10%.

### ***Industrijska proizvodnja i robna razmjena***

Kretanje fizičkog obima industrijske proizvodnje u srednjem roku pored internih dinamika – restrukturiranja ekonomije, zavisiće i od privrednih kretanja na tržištima glavnih trgovinskih partnera kao što je bio slučaj i u dosadašnjem periodu. Posebno se na udaru našla prerađivačka industrija u Bosni i Hercegovini koja čini 2/3 ukupne industrijske proizvodnje i u velikoj mjeri je izvozno orijentisana. Ukoliko posljedice novonastalih okolnosti (pandemija Covid-19) budu sanirane u kraćem roku tokom ovog perioda u Bosni i Hercegovini se može očekivati osjetniji ekonomski napredak u okviru kojeg bi dešavanja u industrijskoj proizvodnji trebale imati centralnu ulogu. Pored povoljnijih eksternih prilika u ovom srednjoročnom vremenskom okviru se očekuje i značajniji utjecaj internih dinamika u funkciji jačanja industrijske proizvodnje u Bosni i Hercegovini. Naime, tokom ovog perioda očekuje se da bi reformske mјere na unaprjeđenju poslovnog ambijenta koje provode nadležne institucije u Bosni i Hercegovini trebale dати mјereljive rezultate. Poboljšanje poslovnog ambijenta tebalo bi rezultirati povećanjem investicionih ulaganja (domaćih i inostranih), veću iskorištenost postojećih i pokretanje novih kapaciteta, povećanje broja zaposlenih i jačanje konkurentske pozicije proizvođača u Bosni i Hercegovini kako na domaćem tako i na inostranim tržištima. Imajući u vidu sve navedene okolnosti tokom ovog perioda očekuje se da bi Bosna i Hercegovina u narednom srednjoročnom periodu trebala ostvariti nešto više stope rasta fizičkog obima industrijske proizvodnje. Sektor prerađivačke industrije je ključan sektor za stvaranje dodatne vrijednosti i zaposlenosti, za rast produktivnosti i drugih sektora, te posredno za ekonomski razvoj i rast konkurentnosti jedne ekonomije. I pored činjenice da je riječ o pretežno izvoznom skotoru, začajno je naglasiti da u strukturi izvoza učestvuju proizvodi niže faze prerade, sirovina ili proizvoda sa niskom dodatnom vrijednošću. Zbog dominantnog učešća radno intezivne industrije, odnosno industrije bazirane na lon poslovima, te niske tehničko – tehnološke zloženosti, dodatni otežavajući faktor u razvoju prerađivačke industrije je direktna zavisnost od kooperanta sa kojim posluju u proizvodnom lancu vrijednosti, što utiče na neadekvatno prilagođavanje promjenama koje se dešavaju u globalnom okruženju. Naime, navedeno je posebno došlo do izražaja u periodu pandemije virusa korona, jer je zbog nemogućnosti, kako nabavke sirovine, tako i plasmana gotovih proizvoda, došlo do prestanka proizvodnog procesa. Ključna prerpreka za konkurenčnost i inkluzivni rast prerađivačke industrije su: nedostatak obrtnih sredstava zbog smanjenja poslovnih aktivnosti uslijed štetnog uticaja pandemije, niska konkurenčnost proizvoda, nezadovoljavajući nivo investicija, nizak nivo tehnološkog razvoja, nedostatak stručne radne snage i razvojnih kapaciteta. S ciljem otklanjanja identifikovanih problema, odnosno prevazilaženja negativnih uticaja pandemije virusa korona na poslovanje privrede, potrebno je dati podršku oporavka privrednih društava iz oblasti prerađivačke industrije od ekonomске krize izazavane pandemijom virusa korona, te podržati realizaciju projekata u prerađivačkoj industriji, te razvoj domaćeg proizvoda i bazne industrije.

Statistički podaci BHAS-a o kretanju fizičkog obima industrijske proizvodnje u 2020. godini ukazuju na nastavak negativnog trenda iz prethodne godine koji je dodatno intenziviran uslijed širenja globalne pandemije virusa Covid-19. Naime prema preliminarnim podacima BHAS-a za period januar - decembar 2020. godine Bosna i Hercegovina je zabilježila pad fizičkog obima industrijske proizvodnje od 6,2% u odnosu na isti period prethodne godine. Ako se industrijska proizvodnja u 2020. godini posmatra po sektorima vidljiv je pad proizvodnje u sva tri sektora, pri čemu je izvozno orijentisana prerađivačka industrija najžešće pogodjena negativnim utjecajima globalne pandemije virusa Covid-19 i zabilježila je pad proizvodnje od 7,6% u odnosu na prethodnu godinu. Pored prerađivačke industrije u 2020. godini došlo je do pada fizičkog obima proizvodnje od 1,1% u rudarstvu i oko 5% u sektoru za proizvodnju električne energije. Međutim, također vrijedi istaknuti da je u godini koju bilježi globalna pandemija Covida – 19 tokom četvrtog kvartala došlo do uvjetno rečeno blage stabilizacije ekonomskih prilika kada je u pitanju industrijska proizvodnja u Bosni i Hercegovini. Naime za razliku od prva tri kvartala kada je u Bosni i Hercegovina bilježila čak i dvocifrene stope pada proizvodnje, tokom četvrtog kvartala zabilježeni su prvi znaci postepene stabilizacije ukupne proizvodnje u zmelji, pri čemu je u decembru nakon dugo vremena zabilježeno povećanje ukupnog obima industrijske proizvodnje od skoro 3%. Ovdje posebno vrijedi istaći povećanje prouzvodnje u okviru izvozno orijentisane prerađivačke industrije u decembru od 6% koje je dovelo do povećanja izvoza od skoro 15% u decembru 2020. godine. Snažniji opravak kako industrijske proizvodnje tako i ukupne ekonomske aktivnosti u Bosni i Hercegovini zahtjevat će nastavak i dodatno osnaživanje ovih trendova u okviru svih sektora bosansko-hercegovačke ekonomije.

Projekcije kretanja industrijske proizvodnje u Bosni i Hercegovini u 2021. godini trenutno je vrlo teško predvidjeti obzirom da je ista i tokom prethodne godine pokazala vidljive slabosti koje su se manifestovale padom fizičkog obima proizvodnje. Pored ovoga, neizvjesnost uzrokovana novonastalim okolnostima – pojmom epidemije virusa Covid-19 dodatno usložnjavaju izradu projekcije kretanja fizičkog obima industrijske proizvodnje u Bosni i Hercegovini. Tehnološka struktura proizvodne baze, kao i njena visoka ovisnost o kretanjima na tržištima glavnih trgovinskih partnera u prethodnom periodu pokazala je sve ranjivosti industrije a naročito prerađivačke industrije u Bosni i Hercegovini. S toga će privredna kretanja u okviru glavnih trgovinskih partnera u 2021. godini u najvećoj mjeri odrediti kretanje fizičkog obima proizvodnje, broja zaposlenih i nivo investicionih ulaganja u okviru industrijskog sektora u Bosni i Hercegovini.

U 2020. godini u Federaciji Bosne i Hercegovini ostvaren je pad fizičkog obima industrijske proizvodnje za 5,8%. U **Tuzlanskom kantonu** u 2020. godini, došlo je do pada ukupnog obima industrijske proizvodnje u odnosu na 2019. godinu od 2,6%.

	2020/2019	
	Federacija BiH	Tuzlanski kanton
<b>INDUSTRIJA - UKUPNO</b>	<b>94,2</b>	<b>97,4</b>
PREMA GLAVNIM INDUSTRJSKIM GRUPACIJAMA		
Intermedijarni proizvodi	95,5	95,8
Energija	94,2	102,2
Kapitalni proizvodi	98,2	94,2

Trajni proizvodi za široku potrošnju	79,1	81,1
Netrajni proizvodi za široku potrošnju	92,6	93,5
PREMA PODRUČJIMA I OBLASTIMA		
Vađenje ruda i kamena	98,5	97,3
Prerađivačka industrija	93,6	93,0
Proizvodnja i snabdijevanje/opskrba električnom energijom i plinom	94,3	108,8

Tabela 2. Indeks industrijske proizvodnje

U 2020. godini u Federaciji BiH ostvaren je izvoz u ukupnom iznosu od 6.871 mil. KM što je za 9,8% manje u odnosu na izvoz u 2019. godini. U Tuzlanskom kantonu izvoz iznosi 1.671 mil KM što je za 6,7% manje u odnosu na prethodnu godinu. Izvoz Tuzlanskog kantona učestvuje u ukupnom izvozu Federacije BiH sa 24,3%.

Smanjenje izvoza zabilježeno je u većini općina Tuzlanskog kantona, a najviše u općinama Sapna 46,1%, Doboj-Istok 25,8% i Kladanj za 19,0% dok je najviše povećanje izvoza zabilježeno u općinama Teočak za 658,1%, grad Živinice 14,8% i općina Čelić za 14,2%.

U 2020. godini u Federaciji BiH ostvaren je uvoz u ukupnom iznosu od 11.681 mil. KM što je za 15,6% manje u odnosu na 2019. godinu. U Tuzlanskom kantonu uvoz iznosi 1.871 mil. KM što je za 12,6% manje u odnosu na prethodnu godinu. Uvoz Tuzlanskog kantona učestvuje u ukupnom uvozu Federacije BiH sa 16,0%.

Smanjenje uvoza zabilježeno je u većini općina Tuzlanskog kantona, najviše u općinama Sapna za 44,2%, Banovići 31,7%, i Lukavac 25,3%, dok je najveće povećanje uvoza zabilježeno samo u gradu Srebreniku za 2,7% i općina Čelić 0,6%.

Trgovinski deficit Federacije BiH u 2020. godini ostvaren je u iznosu od 4.809 mil. KM i bilježi smanjenje za 22,7% u odnosu na 2019. godinu, dok je u Tuzlanskom kantonu zabilježen deficit u iznosu od 200 mil. KM i bilježi smanjenje za 42,9% u odnosu na prethodnu godinu.

### **Tržište rada**

Na osnovu raspoloživilih podataka o broju zaposlenih lica u Bosni i Hercegovini evidentno je da je pandemija virusa COVID-19 imala uticaja na tržište rada. U novembru 2020. godine broj zaposlenih lica u Bosni i Hercegovini je iznosio 814,7 hiljada i manji je za 0,9% u odnosu na isti mjesec prethodne godine. Najznačajnije smanjenje broja zaposlenih lica bilo je u području djelatnosti prerađivačke industrije, djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (hotelijerstva i ugostiteljstva), trgovine na veliko i malo, te prevoza i skladištenja.

U okviru prerađivačke industrije, smanjenje obima proizvodnje uticalo je na broj zaposlenih lica u ovoj djelatnosti koji je u posmatranom mjesecu smanjen za 1,9% g/g uz negativan doprinos rastu ukupnog broja zaposlenih oko 0,4 p.p. Broj zaposlenih lica u novembru 2020. godine je smanjen i u području djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane za 6,1 % g/g uz negativan doprinos rastu 0,3 p.p. (smanjen broj posjeta i noćenja turista u Bosni i Hercegovini). Pored industrije i ugostiteljstva, broj zaposlenih lica je značajno smanjen i u području djelatnosti trgovine na veliko i malo, popravka motornih vozila i motocikala (-2% g/g) uz negativan doprinos rastu od 0,4 p.p. U području djelatnosti prevoza i skladištenja broj zaposlenih je smanjen za 3,3% g/g uz negativan doprinos rastu 0,2 p.p. Iako je broj zaposlenih lica smanjen u još nekoliko djelatnosti (umjetnost, zabava i

rekreacija, vađenje rude i kamena, poslovanja nekretninama, finansijske djelatnosti i djelatnosti osigurnja itd.) njihov doprinos smanjenju ukupnog broja zaposlenih lica u Bosni i Hercegovini je bio manji u poređenju sa prethodno navedenim područjima djelatnosti. Broj registrovanih nezaposlenih lica u decembru 2020. godine je iznosio oko 413,6 hiljada i uvećan je za 2,9% u odnosu na decembar 2019. godine. U novembru 2020. godine prosječna neto plata u Bosni i Hercegovini nominalno je uvećana za 4,2% u odnosu na novembar 2019. godine i iznosila je 966 KM. Najniža prosječna isplaćena neto plata u novembru 2020. godine bila je u djelatnosti pružanja smještaja, te pripreme i usluživanja hrane (594 KM), a najveća prosječna isplaćena neto plata bila je u području finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja (1.575 KM). Broj zaposlenih u Federaciji Bosne i Hercegovine prema prebivalištu zaposlenika na dan 12.04.2021. godine iznosio je 520.701 i isti je veći u odnosu na broj od 05.04.2021. godine za 1.508 zaposlenika.

Izrada srednjoročnog scenarija u oblasti tržišta rada baziran je na očekivanom ekonomskom rastu i njegovim osnovnim komponentama u posmatranom periodu od strane DEP-a, odnosno na nivou potražnje, trgovine i investicija. Nakon smanjenja broja zaposlenih u 2020. godini, Evropska komisija u svojim projekcijama predviđa u 2021. godini rast broja zaposlenih lica u EU od 3,3% dok g/g dok bi stopa nezaposlenosti iznosila 7,9%.

Prema projekcijama DEP-a u 2021. godini se očekuje pozitvan ekonomski rast u Bosni i Hercegovini. Pored toga rast investicija i trgovine u Bosni i Hercegovini bi se trebao pozitivno odraziti na broj zaposlenih lica naročito u sektorima koji su i prethodnih godina zapošljavali najviše lica u Bosni i Hercegovini. Uz bolje poslovne prilike u oblasti industrije, trgovine ali i pojedinih uslužnih djelatnosti stvorili bi se realni uslovi za rast broja zaposlenih lica u posmatranim djelatnostima. Kao i prethodnih godina, očekuje se da bi doprinosi rastu broja zaposlenih mogao biti skromniji u javnom sektoru u odnosu na ostala područja djelatnosti. Pored toga, broj zaposlenih lica u oblasti uslužnih djelatnosti koje su u 2020. godini bile pogodjene krizom mogao bi ponovo početi da se uvećava. Generalno, uz bolju poslovnu klimu, kako u Bosni i Hercegovini tako i u okruženju i zemljama EU, očekuje se povećanje broja zaspolenih u periodu 2021 - 2023. godine od 1,7-2,5% g/g uz istovremeno smanjenje broja nezaposlenih lica, ali i nastavak uvećanja neto plate od 3% g/g. Međutim, pretpostavljeni rizici će bitno determinisati rast broja zaposlenih lica ali i neto plate u periodu na koji se odnose projekcije.

U 2020. godini u Federaciji BiH ostvaren je prosječan mjesečni broj zaposlenih u iznosu od 520.162, što je u odnosu na isti period prethodne godine manje za 2,1% ili 11.321. U Tuzlanskom kantonu broj zaposlenih iznosi 97.863 što je u odnosu na 2019. godinu manje za 1.204 ili 1,2%. Broj zaposlenih u Tuzlanskom kantonu učestvuje u ukupnom broju zaposlenih u Federaciji BiH sa 18,8%.

Smanjenje broja zaposlenih zabilježeno je u većini općina Tuzlanskog kantona, najviše u općini Kladanj za 10,0%, Čelić za 7,3% i općini Spna za 5,4%, dok je najveće povećanje broja zaposlenih zabilježeno u gradu Srebreniku za 0,8%.

Stopa registrovane zaposlenosti u Tuzlanskom kantonu u 2020. godini (zvanično registrovani broj zaposlenih u odnosu na radno sposobno stanovništvo) iznosi 32,2% što je u odnosu na prethodne godine manje za 0,1 % (stopa zaposlenosti u Federaciji BiH iznosi 34,4%).

U 2020. godini u Federaciji BiH prosječni mjesečni broj nezaposlenih lica iznosi 321.581 što je više za 8.010 ili 2,6% u odnosu na 2019. godinu. Registrovana nezaposlenost u Tuzlanskom kantonu u 2020. godini 77.112 lica što je za 1.651 više ili 2,2% u odnosu na

prethodnu godinu. Broj nezaposlenih u Tuzlanskom kantonu u ukupnom broju nezaposlenih u Federaciji BiH iznosi 24,0%.

Najveći broj nezaposlenih lica registriran je gradu Tuzla (5,2% od ukupnog broja nezaposlenih u Federaciji BiH) i Živinice (3,3%), dok je najmanji broj registrovan u općinama Doboј – Istok (0,6%) i Teočak (0,4% od ukupnog broja nezaposlenih u Federaciji BiH).

Povećan broja nezaposlenih registrirano je u skoro svim općinama a najviše u gradu Gradačac za 7,4%, Tuzli za 4,1% i u općini Doboј – Istok za 3,8% dok je jedino smanjenje zabilježeno u općinama Kladanj za 2,0%, grad Srebrenik za 1,5% i općina Teočak za 1,1% u odnosu na prethodnu godinu.

Stopa nezaposlenosti u Tuzlanskom kantonu prema zvanično registrovanom broju nezaposlenih, u odnosu na radnu snagu iznosi 44,1% što je u odnosu na prethodnu godinu više za 0,8% (stopa nezaposlenosti u Federaciji BiH iznosi 38,2%).

### ***Rizici ostvarenja makroekonomskih projekcija***

Rizici za ostvarivanje navedenih projekcija se mogu klasifikovati u dvije grupe, i to na vanjske i unutrašnje, pri čemu su vanjski rizici dosta izvjesniji i utjecajniji na kretanje ekonomskog rasta u Bosni i Hercegovini. Pored činjenice da su raspoloživi izvještaji međunarodnih institucija najavljuvali slabljene ekonomske sktivnosti u eksternom okruženju, izbijanje globalne epidemije virusa Covid-19 se nametnulo kao ultimativni primarni rizik po realizaciju ovih projekcija iz osnovnog scenarija. Potrebno je imati u vidu da je tokom prethodnih godina eksterno okruženje (prije svega zemlje EU) kroz trgovinske i kapitalne tokove predstavljali su glavnu strukturalnu odrednicu većine ekonomskih kretanja u Bosni i Hercegovini. Visok nivo trgovinske integracije (koncentracije) uz nedovoljno diverzificiranu izvoznu ponudu za zemlju kao što je Bosna i Hercegovina može predstavljati i potencijalni izvor rizika po ekonomska kretanja u srednjem roku. S druge strane, prijetnju realizaciji ovih projekcija predstavljaju i unutrašnji izazovi odnosno unutrašnji rizici u Bosni i Hercegovini. Unutrašnje rizike predstavljaju složen sistem donošenja odluka i spor tempo provođenja ekonomskih reformi u zemlji. Eventualna kašnjenja u implementaciji interventnih mjera uslijed pandemije Covid-19 i kao i provođenje opštihstrukturalnih reformi moglo bi se negativno odraziti na ukupni ekonomski rast. Parcijalno provođenje programom predviđenih strukturalnih reformi (poslovno okruženje, tržište rada, obrazovanja, tržište energije, transporata i socijalne zaštite), kao i migracije mladog i obrazovnog stanovništva nesumnjivo bi rezultirao smanjenjem produktivnosti i sporijim rastom BDP-a od projektovanog u osnovnom scenariju. Eventualno prolongiranje ekonomskog oporavka u glavnim trgovinskim partnerima negativno bi se odrazilo na fizički obim, zaposlenost, investiciona ulaganja u okviru bh. Industrije zabilježen pad fizičkog obima proizvodnje, pojava virusa Covid -19 dodatno je pogodila istu tako da bi predpostavka iz alternativnog scenarija bila da će BiH zabilježiti i dvocifren pad fizičkog obima industrijske proizvodnje praćen smanjenjem broja zaposlenih u okviru iste. Slabiji ekonomski oporavak glavnih trgovinskih partnera, zahtjevno poslovno okruženje, kao i nizak stepen implementacije reformi na tržištu proizvoda (digitalna transformacija, istraživanje, razvoj i inovacije) mogli bi predstavljati opterećenje i usporiti planirani oporavak industrijske proizvodnje u Bosni i Hercegovini u srednjem roku. Projekcije na tržištu rada određene su začajno dešavanjima u okruženju odnosno poslovnim ambijentom u Bosni i Hercegovini, EU i regionu. Ova dešavanja ujedno predstavljaju osnovne projekcije na tržištu rada. Prema tome, ekstanzija pandemija COVID-19 u 2021.

godini, po pitanju zdravstvenih (vakcinisanje stanovništva) i ekonomskih kretanja mogla bi dodatno usporiti ekonomsku aktivnost u Bosni i Hercegovini, a time i odložiti oporavak tržišta rada. Uz sporiji ekonomski rast, investicije, trgovina i uopšte lošiji poslovni ambijent, broj zasposlenih lica kao i rast plata bio bi lošij od prepostavljenog u osnovnom scenariju.

## Srednjoročna fiskalna politika

Glavne karakteristike fiskalne politike **Federacije BiH** za period 2022-2024. godina prvenstveno se ogleda u provedbi mjera oporavka ekonomske ekonomske nakon pandemije virusa COVID-19 i nastavku prethodno poduzetih aktivnosti na suzbijanju „sive ekonomije”, stvaranju povoljnog i stabilnijeg poslovnog okruženja, povećanju priliva domaćih i stranih investicija, a u cilju poticaja ekonomskog rasta, povećanja fiskalnog prostora i u konačnici pružanja podrške dugoročnoj makroekonomskoj stabilnosti zemlje. Kao i ranijih godina, svi reformski procesi u ovoj oblasti prvenstveno su fokusirani na približavanje standardima Evropske Unije. U oblasti politika direktnog oporezivanja fokus je na izmjenama oporezivanja dohotka i obračuna obaveznih doprinosa, u pravcu smanjenja poreznog opterećenja, kao i težnji za smanjenjem ukupnog fiskalnog opterećenja rada, mjerenoj OECD metodologijom, kao suma poreza i doprinosa u odnosu na ukupan trošak poslodavaca po osnovu rada. Predloženi zakonski propisi, smanjenjem zbirne stope doprinosa sa 41,5% na 32,5%, uz proširenje porezne osnovice, smanjuju ukupno fiskalno opterećenja rada sa trenutnih 36,42% na 35,22%. U narednom periodu, u cilju predlaganja kvalitetnijih zakonskih rješenja na nivou Federacije BiH, planirano je razmatranje stanja u oblasti oporezivanja imovine, koje je trenutno regulirano sa ukupno 20 zakonskih akata na nivou kantona. Za što adekvatnije praćenje efekata planiranih mjera porezne politike na fiskalni sistem, planirane su kontinuirane aktivnosti na uspostavi što kvalitetnijeg izvještavanja prema OECD metodologiji i nadalje, pripremi uporedivih analiza. Interaktivni Registar naknada i taksi u Federaciji BiH, koji pruža transparentnost i dostupnost svim relevantnim informacijama iz oblasti naknada i taksi na teritoriji Federacije BiH kako za obveznike plaćanja (postojeće poslovne subjekte, potencijalne investitore i fizička lica), tako i obrađivače, predлагаče i donosioce javnih politika u ovoj oblasti, na svakom nivou vlasti u Federaciji BiH, u narednom periodu će dobiti format web aplikacije, a kako bi se istom pružio pravni osnov, kao i podrška njegovoj održivosti i redovitom ažuriranju, predložen je Zakon o jedinstvenom registru taksi i naknada u Federaciji Bosne i Hercegovine koji je u parlamentarnoj proceduri. Radi unapređenja poslovnog okruženja, fokus će biti stavljen na nastavak aktivnosti usmjerenih na uspostavi jednošalterskog sistema poslovanja, što će u mnogočemu ovisiti o usvajanju Zakona o elektronskom potpisu u FBiH i njegovoj primjeni. Siva ekonomska prepoznata je kao vodeći faktor uticaja na fiskalnu politiku i cjelokupnu ekonomsku sliku. Kao njegova glavna uloga i razlog djelovanja utaja poreza, takva pojava implicira zadržavanje održenog nivoa prihoda skrivenih izvan zvanične statistike što lančano utiče i na samo iskazivanje visine bruto domaćeg proizvoda odnosno stvara iskrivljenu sliku stavrnog ekonomskog stanja. Nadalje, poslijedictvo tome, vodeći se pogrešnim pokazateljima, postoji opasnost od donošenja pogrešnih odluka, predlaganja pogrešnih politika, a u cilju obezbeđenja dodatnih izvora nedostatnih javnih prihoda može doći i do povećanja poreznog tereta za one obveznike, koji poštuju zakonske propise u potpunosti. Stoga u narednom periodu poseban fokus će biti stavljen na mjere suzbijanja neformalne ekonomije.

Izazovi sprečavanja sive ekonomije i porezne utaje, te uspostave veće porezne discipline od strane poreznih obveznika, nameću obavezu jačanja inspekcija i inapređenja njihove uzajamne koordinacije i komunikacije, posebno u smislu većeg obuhvata relevantnih informacija koje bi se razmjenjivale između mjerodavnih tijela. U narednom periodu, fokus porezne politike bit će usmjeren i na prilagođavanju legislative o procesu, obzirom da je Bosna i Hercegovina postala članica Globalnog foruma za transparentnost i razmjenu informacija u porezne svrhe u 2018. godini, te je u 2019. godini postala članicom u Inkluzivnom okviru za provedbu i praćenje mjera razvijenih u okviru Projekta OECD-a/G20 sprečavanja erozije porezne osnovice i premještanja dobiti (Inkluzivni okvir o BEPS-u), te je potpisala Multilateralnu konvenciju o uzajamnoj administrativnoj pomoći u poreznim pitanjima (MAC) i Multilateralnu konvenciju o provedbi mjera za sprečavanje erozije porezne osnovice i premještanja dobiti koje se odnose na porezni ugovor (MLI).

Primjenom izmijenjenih i dopunjениh odredbi Zakon o fiskalnom sistemu u Federaciji Bosne i Hercegovine, čije je usvajanje planirano 2021. godine, stvara se prepostavka jačoj poreznoj disciplini, smanjenju neloyalne konkurenčije i boljem uređenju tržišta u Federaciji BiH.

Nadalje, pod utjecajem globalne ekonomije, uslijed razvoja i širenja novih, prvenstveno digitalnih, načina poslovanja, otvara se dodatni prostor za razvoj sive ekonomije. U pravcu preventivnog djelovanja, planirano je i jasno definisanje mjera, aktivnosti, rokova i plana dinamike za tehničko-tehnološko unapređenja sistema fiskalizacije, na čijoj provedbi će se aktivno raditi u narednom periodu.

Provedbom svih prednje navedenih mjera doprinijet će se osiguranje dodatnog i stabilnog izvora poreznih prihoda, a time otvoriti prostor za smanjenje parafisklanog pritiska za pravne subjekte, koji već posluju unutar formalne ekonomije.

U oblasti pripadnosti i raspodjele javnih prihoda provode se kontinuirane aktivnosti analize efekata postojećih zakonskih rješenja i analize inicijative korisnika prihoda za izmjene istih, sa ciljem davanja prijedloga za poboljšanje vertikalne i horizontalne raspodjele prihoda od indirektnih poreza i sistema izjednačavanja, a koji će pružiti osnov za pripremu novog Zakona o pripadnosti javnih prihoda u Federaciji Bosne i Hercegovine. Uzimajući u obzir da navedeni Zakon ima izravni finansijski uticaj na preko 80 korisnika, različitih nivoa vlasti u Federaciji BiH, počev od federalnog nivoa, od jedinica lokalne samouprave, njegovo donošenje će prvenstveno ovisiti o spremnosti svih aktera na prihvatanje kompromisa i zajednički odgovor.

**Vlada Tuzlanskog kantona** bit će usmjerena na oblikovanje fiskalne politike u cilju promovisanja konkurentnosti, povećanja efikasnosti javnog sektora te jačanja upravljanja javnim finansijama, kako na strani prihoda tako i na strani rashoda budžeta, uz poseban angažman vezan za aktivnosti usmjerene na promjenu propisa kojim je uređeno pitanje raspodjele indirektnih poreza i pitanje povrata vanjskog duga. Prioriteti u oblasti porezne politike i javnih prihoda u FBiH, a koji će imati utjecaj na Tuzlanski kanton, za period 2022–2024. godina bit će orijentisani na nastavku aktivnosti izrade prijedloga zakonskih rješenja kojima će se doprinijeti osiguranju i očuvanju ambijenta pogodnog privrednom rastu, sa stabilnim i predvidivim uslovima poslovanja, te poboljšanju naplate javnih prihoda, kao jednog od osnovnih agregata za planiranje razvojnih, socijalnih i ostalih društvenih potreba i obaveza. Također, kao i u proteklom periodu, nastavlja se kontinuirano provođenje aktivnosti na pojačanom inspekcijskom nadzoru s ciljem poticanja poštivanja

propisa u cilju poboljšanja porezne disciplne, suzbijanja sive ekonomije, te postizanja efikasnije naplate javnih prihoda.

Vlada Kantona je u toku 2015.,2016.,2017. i 2018. godine, donosila Zaključke u kojima je upućena inicijativa prema Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i nadležnim federalnim ministarstvima za izmjenu Zakona o pripadnosti javnih prihoda („Službene novine FBiH“ broj: 22/06, 43/08, 22/09, 35/14, 57/15 (OUS) i 94/15), te će i u narednom periodu Vlada Kantona upućivati inicijativa prema Vladi Federacije BiH za izmjenu Zakona o pripadnosti javnih prihoda .

Realizacija prezentiranog plana aktivnosti zavistit će prije svega od političke stabilnosti i institucionalne spremnosti nosioca aktivnosti, kao i drugih nepredviđenih događaja koji bi eventualno usporili i/ili odgodili realizaciju istih.

## **Pretpostavke društvenog i privrednog razvoja za budžetsku i za sljedeće dvije godine**

Vlada Tuzlanskog kantona je usvojila Strategiju razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina, čiji nosilac aktivnosti je Ministarstvo privrede. Navedeni dokument predstavlja integrisani multisektorski strateški dokument kojim se definišu javne politike i integralno usmjerava razvoj kantona i jedinica lokalne samouprave unutar Kantona. Strategija razvoja Tuzlanskog kantona sadrži prioritete prostornog razvoja kantona i razvojne pravce definirane u strateškim dokumentima Federacije i dokumentima relevantnim za procese integracije Bosne i Hercegovine u Europsku uniju. Strategija razvoja kantona predstavlja podlogu za usklađivanje i izradu strategije razvoja jedinica lokalne samouprave.

U okviru Strategije definisani su sljedeći strateški ciljevi:

- SC1 – Dinamičan i održiv ekonomski razvoj u povoljnem poslovnom okruženju
- SC2 - Razvijen inkluzivni i prosperitetni društveni sektor sa jednakim pravima za sve građane
- SC3 – Resursno efikasan i održiv infrastrukturni razvoj

### ***Oblast pravde i uprave***

Aktivnosti Vlade u oblasti pravde i uprave biti će usmjerene na normativno usklađivanje propisa sa ostalim propisima viših nivoa vlasti, a u smislu cjelishodnog i adekvatnog uređenja odnosa u oblasti pravosuđa, pravobranilaštva, uprave, lokalne samouprave, poslova upravne inspekcije i poslove davanja mišljenja o usklađenosti zakona i drugih propisa koje donosi Skupština Kantona, Vlada Kantona i rukovodioci kantonalnih organa uprave sa Evropskom konvencijom o zaštiti ljudskih prava i osnovnih sloboda i drugim instrumentima za zaštitu ljudskih prava, koji imaju pravnu snagu ustavnih odredb. Vlada Tuzlanskog kantona će u narednom periodu kao nastavak aktivnosti, podržati korake ka konsolidaciji pravosudnog sistema nakon provedene reforme pravosudnog sistema.

### ***Oblast unutrašnjih poslova***

Vlada Kantona će u 2022. godini u oblasti unutrašnjih poslova, a u okviru svojih nadležnosti utemeljnih Ustavom i zakonskim propisima onemogućavati svako narušavanje ljudskih prava i sloboda, a posebno preventivnim i operativnim radom osiguravati punu

ličnu i imovinsku zaštitu svakog građanina, kao i sva prava i obaveze koje ostvaruju fizička i pravna lica.

Polazeći od zakonskih ovlaštenja u oblasti unutrašnjih poslova redovno će se pratiti i analizirati aktuelne pojave, sprovoditi mjere i ostvarivati zakonitost u radu, sagledavati funkcionisanje organizacije u vršenju poslova, kadrovskom, stručnom osposobljavanju i adekvatnom tehničkom opremanju, te pokretati inicijative u cilju efikasnog i zakonitog vršenja poslova iz svoje nadležnosti.

### ***Oblast prostornog uređenja i zaštite okoliša***

U oblasti prostornog uređenja nastaviti će se aktivnosti na donošenju razvojnih planova iz nadležnosti Kantona i pripremi normativnih akata iz ove oblasti. Programom prostornog uređenja predviđena je Implementacija i izmjene Prostornog plana Tuzlanskog kantona radi saradnje i koordinacije Gradova i općina Tuzlanskog kantona u svrhu uspostavljanja jedinstvene baze podataka, kontrolisane, legalne gradnje i prostornog razvoja općina Tuzlanskog kantona, urbanističkog uređenja TK-a. U narednom periodu nastaviti će se dosadašnja saradnja i podrška općinama i gradovima sa područja Kantona u pravilnoj primjeni propisa kao i u svim konkretnim slučajevima iz nadležnosti sektora. Krajnji rezultat se očekuje u smislu efikasnije organizacije rada Ministarstva i uređena stambeno-komunalna djelatnost, legalne planske izgradnje i razvoj gradova i općina Tuzlanskog kantona u cjelini, potpun uvid u stanje svih objekata izgrađenih na području Tuzlanskog kantona.

U oblasti zaštite okolice planirano je donošenje i provedba zakona i zakonskih propisa iz oblasti zaštite okolice, kontrola trošenja dodijeljenih namjenskih sredstava po projektima zaštite okolice, izdavanje dozvola za korištenje okoliša iz svoje nadležnosti, rukovođenje Sistemom za praćenje i kontrolu kvaliteta zraka na području Tuzlanskog kantona, nadzor nad provođenjem kantonalnih zakona i drugih zakonskih propisa iz oblasti zaštite okoliša. Krajnji rezultat koji se očekuje sprovedbom aktivnosti u oblasti zaštite okolice je odgovorno i zakonito upravljanje otpadom i medicinskim otpadom, unaprijeđeno stanje okolice u široj društvenoj zajednici, pojačana svijest o neophodnosti brige o prirodi, vodi, zraku kod svih dobnih skupina, pojačana energetska efikasnost u svim društvenim sferama.

Najznačajniji aganžman koji će zahtjevati uključivanje svih raspoloživih kadrovskih i stručnih kapaciteta, i saradnju sa nizom organa i institucija na svim nivoima, bit će ispunjavanje brojnih obaveza u oblasti zaštite okoliša u procesu Evropskih integracija.

### ***Oblast privrede***

U okviru Programa industrije, energetike i rudarstva planirano je obezbijediti povoljan poslovni ambijent i dobre uslove privređivanja privrednih društava kroz: povećanje zaposlenosti, fizičkog obima proizvodnje, iskorištenosti kapaciteta, izvoza, investicija, povećanje ekonomskih rezultata u privrednim društvima resorne oblasti, jačati mala i srednja preduzeća poticajnim mjerama, saradnja sa gradovima i općinama na razvoju poslovno-industrijskih zona, predlaganje Vladi programa za pomoć putem subvencija, nadzor utroška ododbrenih sredstava i nadzor sproveđenja procesa privatizacije preduzeća, donošenje Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi Tuzlanskog kantona, sproveđenje zakona iz oblasti rudarstva i energetike shodno nadležnostima, podizanje kvaliteta i odgovornosti upravljanja državnim kapitalom u privrednim društvima sa većinskim državnim kapitalom, povećati broj ugovora o koncesijama i stepen naplativosti, restrukturiranje i razvoj energetskog sektora, upravljanje prirodnim resursima na kantonalm nivou, nadzor

sproveđenja procesa privatizacije, povećanje zaposlenosti i fizičkog obima proizvodnje. Predložene aktivnosti se odnose na izradu informacija, izvještaja, analiza, praćenje poslovanja privrednih društava, predlaganje mjera i sl. aktivnosti, nadzor nad radom privrednih društava sa većinskim državnim kapitalom putem nadzornih odbora, provođenje postupaka javnih nabavki, izrada budžetskih dokumenata, realizacija sredstava ododbrenog budžeta kroz trezorsko poslovanje, provođenje upravnog postupka, izrada prijedloga zakona i podzakonskih akata iz nadležnosti sektora izdavanje odobrenja za izvođenje detaljnijih geoloških istraživanja, izdavanje dozvola za eksploataciju min. sirovina, revizija elaborata o klasifikaciji, kategorizaciji i preračunu rezervi mineralnih sirovina, izdavanje rješenja kojim se potvrđuju količine i kvalitet mineralnih sirovina, izdavanje rješenja za izvođenje radova po rudarskom projektu, izdavanje rješenja za upotrebu izgrađenih rudarskih objekata, postrojenja i uređaja, provođenje drugostepenih postupaka i izrada odgovora na žalbe i tužbe, zaključivanje novih koncesionih ugovora i nadzor nad izvršenjem zaključenih koncesionih ugovora, izgradnja novih istražno eksploatacionih bušotina na sonom ležištu "Tetima" kao i stvaranje uslova za siguran transport, obavljanje arhivskog poslovanja, priprema raznih materijala i slično.

Odjeljenje za razvoj realizuje poslove iz nadležnosti Ministarstva koji se odnose naročito na koordinaciju poslova razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u Kantonu, te realizaciju razvojnih planova na nivou kantonalne administracije, prezentaciju mogućnosti potencijalnim ulagačima u privredni razvoj Kantona, predlaganje razvojnih programa i projekata i implementiranje projekata od značaja za Kanton, koordinaciju pripreme i izrade kantonalnih razvojnih strategija, koordinira razradu i implementaciju projekata identifikovanih u Strategiji razvoja Tuzlanskog kantona putem saradnje sa kantonalnim organima uprave, drugim kantonima i jedinicama lokalne samouprave u sastavu Kantona, koordinaciju procesa monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji Strategije razvoja Tuzlanskog kantona i vođenje javno dostupne baze podataka za praćenje implementacije strateških dokumenata Kantona, izradu Programa javnih investicija Kantona (u daljem tekstu: PJI) kao i izvještaja o njegovoj realizaciji, osiguranje usklađenosti budžetskog planiranja i PJI sa razvojnim prioritetima definiranim u usvojenim strateškim dokumentima, koordinaciju poslova iz oblasti razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u procesu evropskih integracija, pripremu i izradu izvještaja o provođenju Zakona o javno-privatnom partnerstvu (u daljem tekstu: JPP) na nivou Kantona, uspostavljanje, vođenje i javno objavljivanje Registra ugovora JPP-a, pripremu i objavljivanje zbirnog pregleda potencijalnih projekata JPP-a, te praćenje izrade trogodišnjih i godišnjih planova potencijalnih projekata JPP-a, organizaciju programa edukacije iz oblasti JPP-a za javna tijela i članove radnih tijela, te vršenje drugih poslova iz nadležnosti Ministarstva u skladu sa zakonom.

Odjeljenje za poduzetništvo i obrt učestvuje u sprovоđenju programa rada ministarstva, obezbjeđuje zakonito, efikasno, potpuno i racionalno obavljanje zadataka iz oblasti poduzetništva i obrta, učestvuje u donošenju i realizaciji Odluke o utvrđivanju programa, uslova, kriterija i postupka za raspodjelu sredstava Budžeta Tuzlanskog kantona sa pozicije «Podrška razvoju Kantona», učestvuje u izradi Nacrta i prijedloga Zakona o poduzetničkoj infrastrukturi. Kada je riječ o tematskom dijelu Odjeljenje za poduzetništvo i obrt izrađuje Izvještaj o radu ministarstva, priprema informaciju o stanju obrta na području TK sa pravcima razvoja obrta, priprema informaciju o stanju u malim i srednjim poduzećima na području Tuzlanskog kantona sa prijedlogom smjernica rada za naredni period, informiše Vladu o radu Garantnog fonda Udruženja za razvoj NERDA, priprema Izvještaj o

ažuriranim poticajima u okviru liste investicionih poticaja ministarstava, samostalnih uprava i upravnih organizacija Tuzlanskog kantona, priprema Informaciju o efektima ulaganja iz Budžeta Tuzlanskog kantona sa budžetske pozicije "Podrška razvoju kantona" Programom „Unapređenje informisanosti privrednih subjekata i obrta“ vodit će se aktivnosti vezane za uspostavljeni Info pult na domeni mrp.tk.gov.ba koji omogućava svim općinama na području kantona da predstave svoje komparativne prednosti i istaknu ih na jednom mjestu, a postojećim privrednicima i obrtnicima, te svima onima koji žele da pokrenu vlastiti biznis, dostupne sve relevantne informacije o pokretanju ili razvoju poslovne aktivnosti, odnosno o investiranju u ciljnog području. U okviru Programa „Jačanje internih upravljačkih kapaciteta privrednih subjekata i obrta“ realizirati će se edukacije podrške uvodenju standarda kvaliteta (certifikacija). Putem Programa promocije poduzetništva radit će se medijska promocija, sajmovi, skupovi, konferencije, takođe će se izvršiti i evaluacija efekata dodijeljenih finansijskih poticaja, ažurirat će se lista poticaja svih ministarstava i uprava dva puta godišnje, nastaviti će se sa realizacijom aftercare posjeta preduzećima sa stranim kapitalom kako bi se sagledali problemi i prepreke i stvorili bolji uslovi za poslovanje.

### ***Oblast poljoprivrede***

U oblasti poljoprivrede planiraju se aktivnosti provođenja procedura u skladu s zakonom i internim procedurama, cijepljenje životinja protiv zaraznih bolesti, dijagnostika bolesti, eutanazija životinja, naknada šteta, ulaganja sredstava novčane podrške i sredstava od promjene namjene poljoprivrednog zemljišta u skladu sa programima ulaganja koji se donose za svaku budžetsku godinu, na osnovu navedenih propisa vezanih za navedenu oblast.

U cilju osiguranja potrebnih količina vode, a u vezi Programa ulaganja sredstava vodnih naknada u oblast vodoprivrede, prije svega za stanovništvo i industriju, planirane su aktivnosti zaštite kvaliteta voda i smanjenja štete od štetnog djelovanja voda, planirano je finansiranje, odnosno sufinansiranje projekata od značaja za Kanton i od gradskog, odnosno općinskog značaja, prema dostavljenim prioritetima od strane Grada, odnosno općina. Federalnim Zakonom o vodama utvrđena je raspodjela prihoda od prikupljene opće vodne naknade i posebnih vodnih naknada, kao i prihoda prikupljenih na osnovu zakupa javnog vodnog dobra na površinskim vodama I. kategorije na području Kantona, u sljedećem omjeru: nadležnoj agenciji za vode 40%, u korist budžeta kantona 45% i u korist Fonda za zaštitu okoliša Federacije 15 %. Prema članu 178. federalnog Zakona o vodama, prihodi od opće i posebnih vodnih naknada koji pripadaju Kantonu, koriste se za sufinansiranje izgradnje i održavanja vodnih objekata iz člana 14. Zakona - zaštitne objekte, objekte za odvodnjavanje, objekte za iskorištanje voda, te objekte za zaštitu voda od zagadživanja, kao i ostale aktivnosti vezane za poslove upravljanja vodama – izrada tehničke dokumentacije i dr, u skladu sa godišnjim planom i programom kantonalnog ministarstva nadležnog za vode. Programom ulaganja sredstava vodnih naknada u oblast vodoprivrede, koji, u skladu sa federalnim i kantonalnim Zakonom o vodama, Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave Tuzlanskog kantona i Zakonom o izvršenju budžeta Tuzlanskog kantona za tekuću godinu, donosi Ministarstvo, na koji saglasnost daje Vlada Tuzlanskog kantona i koji se objavljuje u Službenim novinama Tuzlanskog kantona, planiraju se prihodi vodnih naknada na osnovu analize ostvarenih prihoda u prethodnom periodu, kao i ulaganja sredstava u projekte i aktivnosti u skladu sa Zakonom o vodama. Ulaganja sredstava opće i posebnih vodnih naknada planiraju su za realiziranje projekata i aktivnosti od značaja za Kanton, te za izgradnju i rekonstrukciju vodnih objekata, kao i za izradu

tehničke dokumentacije u dijelu upravljanja vodama za vodne objekte od gradskog, odnosno općinskog značaja, u cilju osiguranja potrebnih količina vode prije svega za stanovništvo i industriju, zaštite kvaliteta voda i smanjenja štete od štetnog djelovanja voda. Raspodjela raspoloživih sredstava za projekte od gradskog, odnosno općinskog značaja vrši se na osnovu iskazanih prioriteta od strane Grada, odnosno Općina, dostavljenih na zahtjev Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, uz analizu ostvarenih prihoda i ulaganja sredstava vodnih naknada u prethodnim godinama, budžeta Grada, odnosno Općine, planiranjem finansiranja ili sufinansiranja prioritetnih projekata koji su u fazi realizacije (ranije započeti), koje sufinansiraju donatori, kreditori ili drugi subjekti, koji postižu najveće efekte na području gdje se realizuju, te projekata koji imaju veći stepen vlastitog učešća. U godišnje iznose namjenskih sredstava vodnih naknada, pored planiranog prihoda sredstava vodnih naknada za naznačenu godinu, uključeni su i iznosi planiranih neutrošenih sredstava iz prethodne godine. Procjena planiranih prihoda izvršena je na osnovu analize ostvarenih prihoda u prethodnim godinama, uz planirani rast prihoda od 5%.

### ***Oblast trgovine i saobraćaja***

Ciljevi u oblasti saobraćaja na području Kantona u narednom periodu su stvaranje uslova za kvalitetan, bezbjedan i prisupačan javni prevoz na području Tuzlanskog kantona. Operativni ciljevi:

1. Jačanje konkurentnosti preduzeća iz oblasti saobraćaja, stvaranje boljeg poslovnog ambijenta kroz eliminisanje nelegalnog prijevoza, edukacije učesnika u drumskom saobraćaju u cilju povećanja bezbjednosti. Cilj je i podizanje nivoa tehničke bezbjednosti saobraćajnica, te realizacija plana unapređenja rada Međunarodnog aerodroma. Ministarstvo će ovaj cilj ostvariti sprovođenjem zakona i uspostavljanjem efikasnog, ekonomičnog i bezbjednog odvijanja linijskog prijevoza putnika na području Tuzlanskog kantona, te primjenom novog Kantonalnog daljinara i minimalnih vremena vožnje,
2. Realizacija Zaključaka Vlade Tuzlanskog kantona u vezi sa suzbijanjem nelegalnog rada u oblasti prijevoza na području Tuzlanskog kantona kroz provođenje pojačanih kontrola od strane nadležnih organa. Nosioci aktivnosti, Ministarstvo trgovine, turizma i saobraćaja, Kantonalna uprava za inspekcijske poslove TK i Ministarstvo unutrašnjih poslova TK, će sve aktivnosti provoditi sa ciljem eliminisanja bespravnog prijevoza putnika i robe na području Tuzlanskog kantona, a u skladu sa Zaključkom Vlade Kantona kroz sprovođenje Operativnog plana mjera,
3. Sprovođenje nadzora i kontrole rada stanica tehničkog pregleda na području Tuzlanskog kantona,
4. Izrada Programa utroška namjenskih sredstava uplaćenih na osnovu naknada za obavljene tehničke preglede vozila,
5. Sprovođenje mjera za poboljšanje rada Javnog preduzeća „Međunarodni aerodrom Tuzla“ doo i realizacija projekta Regionalni Cargo centar sa Airparkom.

U okvir Programa trgovine i turizma planirano je:

1. Stvaranje jedinstvene i uvezane turističke ponude, te unapređenje identifikovanih ključnih atributa Tuzlanskog kantona i njegovih pojedinih područja,
2. Utvrđivanje konkurentnosti i dimenzije kvaliteta turističke usluge Tuzlanskog kantona,
3. Edukacija i podizanje nivoa kvaliteta usluge ugostiteljskog sektora,
4. Akcija "Kupujmo domaće"- aktivnosti na jačanju domaće proizvodnje, podizavanje kvaliteta trgovinskih usluga, zaštita potrošača i uređenje tržišta,

5. Podizanje svijesti potrošača o pravima koja proizilaze iz Zakona o zaštiti potrošača u Bosni i Hercegovini. Ministarstvo će nastaviti podsticati i promovirati kupovinu domaćih proizvoda, odnosno provoditi permanentne aktivnosti na podizanju svijesti građana o značaju kupovine i potrošnje domaćih proizvoda kroz program AP „Kupujmo domaće”, pratit ćemo ponašanje velikih trgovačkih subjekata u cilju unapređenja usluga i kvaliteta trgovine, pratiti stanje u oblasti cijena i snabdjevenosti tržišta osnovnim životnim namirnicama, te poduzimati mјere kako ne bi došlo do poremećaja na tržištu; intenzivirati saradnju sa udruženjima potrošača, udruženjima trgovaca i drugim udruženjima u ovoj oblasti. Ministarstvo će nastaviti voditi aktivnosti na unapređenju turističkih potencijala i resursa te stavljanja istih u funkciju turizma, kako bismo stvorili jedinstvenu i uvezanu turističku ponudu.

### ***Oblast obrazovanja i nauke***

Programska orijentacija u oblasti obrazovanja zasniva se na već utvrđenoj strategiji koja prvenstveno podrazumijeva uvođenje savremenih obrazovnih tehnologija, nastavnih planova i programa, elastičnog sistema permanentnog (cjeloživotnog) obrazovanja sa ciljem da diplome naših obrazovnih ustanova budu evropski, odnosno svjetski priznate.

U oblasti obrazovanja i nauke potrebno je kontinuirano pratiti primjenu Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 9/15, 6/16, 14/18, 14/19, 6/20 i 11/21), Zakona o srednjem obrazovanju i odgoju („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 17/11, 9/15, 6/16, 14/18, 14/19, 6/20 i 11/21), Zakona o predškolskom odgoju i obrazovanju („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 12/09, 8/11, 10/13 i 8/18), Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 7/16, 10/16, 5/17, 15/17 i 15/19), Zakona o naučnoistraživačkom radu („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 14/17), Nostrifikacija i ekvivalencija inostranih obrazovnih isprava („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 11/11 i 8/18), Zakona o obrazovanju odraslih („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 9/15).

Resorno ministarstvo kroz svoje programe za cilj ima pružiti pravovremenu i kvalitetnu tehničku podršku svim ustanovama iz oblasti obrazovanja, zatim putem finansijske podrške poboljšati učenički i studentski standard, povećati broj projekata iz oblasti naučnoistraživačkog rada, stipendiranjem stimulisati učenike za odabir deficitarnih zanimanja u srednjim školama, povećati broj djece koja su obuhvaćena predškolskim odgojem i obrazovanjem.

U cilju realizacije zacrtanih aktivnosti neophodno je značajno podići nivo kapitalnih ulaganja u obrazovanju, prvenstveno u opremu školskih kabinet, kompjuterizaciju, uvezivanje u jedinstven informacioni sistem i drugo. Značajan dio sredstava potrebnih za to može se obezbijediti racionalizacijom obrazovnog sistema. Posebnu ulogu će imati aktivnosti međunarodne zajednice na modernizaciji obrazovanja u BiH koje su u toku i koje se provode u šest osnovnih segmenata:

- 1.Pristup obrazovanju i nediskriminiranje;
- 2.Kvalitet i modernizacija osnovnog i općeg srednjeg obrazovanja;
- 3.Kvalitet i modernizacija stručnog obrazovanja;
- 4.Kvalitet i modernizacija visokog obrazovanja;
- 5.Finansiranje i menadžment u obrazovanju i
- 6.Reforma legislative u obrazovanju.

### ***Oblast kulture, sporta i mladih***

U okviru ove oblasti planirano je:

- 1.Obezbjedenje primjene najviših standarda ljudskih prava i sloboda utvrđenih međunarodnim aktima, ustawima i zakonima iz nadležnosti resornog ministarstva,
- 2.Praćenje i razvoj djelatnosti kulture (muzejske, arhivske, bibliotečke, izdavačke, pozorišne, muzičke, likovne, filmske i druge djelatnosti kulture),
- 3.Zaštita i korištenje kulturno-historijskog naslijeđa, utvrđivanje standarda i normativa za obavljanje djelatnosti u oblasti kulture,
- 4.Vođenje registra ustanova kulture i drugih pravnih i fizičkih lica koja obavljaju djelatnost iz oblasti kulture, praćenje stanja i poboljšanja obavljanja djelatnosti iz oblasti tehničke kulture,
- 5.Praćenje i podržavanje sportista i sportskih udruženja od interesa za Kanton,
- 6.Vođenje registra sportskih i pravnih subjekata koji obavljaju djelatnost iz oblasti sporta, vođenje baze podataka ustanova kulture, sporta i informisanja, kao i drugih pravnih i fizičkih lica, nad čijim radom nadzor vrši resorno ministarstvo,
- 7.Nadzor nad zakonitošću rada ustanova i drugih pravnih i fizičkih lica iz oblasti kulture, sporta i mladih,

Također Skupština Tuzlanskog kantona je usvojila Strategiju prema mladima Tuzlanskog kantona za period 2020.-2024. godina. Navedeni dokument je temeljni iskaz društveno-političke vizije položaja mladih u Tuzlanskom kantonu. Aktivnosti koje su usmjerenе na unapređenje mladih i koje se realizuju sa mladim i/ili za mlađe u nadležnosti su različitim institucijama, te je potreban međuresorni i međusektorski pristup tokom njihovog planiranja i implementacije. U tom kontekstu, Strategija pruža platformu za operacionalizaciju multisektorske i multiresorne saradnje u procesu planiranja i praćenja politike prema mladima Tuzlanskog kantona. Strategijom se utvrđuju starteški i prioritetni ciljevi te mjere (projekti) koji trebaju doprinijeti izgradnji obrazovnih, ekonomskih, socijalnih, kulturnih i drugih poslova neophodnih za unapređenje položaja mladih u Tuzlanskom kantonu.

### ***Oblast zdravstva***

Vlada Tuzlanskog kantona u oblasti zdravstva planira tokom 2022. godine aktivnosti usmjeriti na prioritetne zadatke predviđene Programom rada Vlade, odnosno Skupštine Kantona za tekuću godinu, kao što je borba protiv pandemije virusa COVID-19, a nastaviti će se i aktivnosti na implementaciji zakona i provedbenih propisa iz ove oblasti, sa ciljem unapređenja stanja u sistemu zdravstvene zaštite. Ministarstvo zdravstva Tuzlanskog kantona je svojim strateškim ciljevima usmjereno na prevenciju i unapređenje zdravstvenog stanja stanovništva, osiguranje dostupnosti i efikasnosti zdravstvene zaštite, te realizaciji mera za osiguranje i provođenje zdravstvene zaštite od interesa za Tuzlanski kanton, uslova koji direktno ili indirektno utiču na zdravlje, unapređenje zdravstvene zaštite i javnog zdravstva.

Operativni ciljevi Ministarstva zdravstva Tuzlanskog kantona su potpuna i kvalitetna podrška realizaciji programa rada u Ministarstvu zdravstva Tuzlanskog kantona, uz angažovanje ljudskih i materijalnih resursa sa kojima ovo ministarstvo raspolaže, kao i realizacija svih aktivnosti predviđenih programom rada.

### ***Oblast boračkih pitanja***

Sadašnje stanje u ovoj oblasti se ne može gledati odvojeno od stanja u kojem se nalazi cjelokupna Bosna i Hercegovina. Vlada Kantona će svoje težište aktivnosti i razvoja usmjeriti na realizaciju započetih i neophodnih novih predviđenih projekata, koji se odnose na ukupno ostvarivanje utvrđenih prava porodica šehida i poginulih boraca, ratnih vojnih invalida i demobilisanih boraca na području Kantona.

U cilju je realizacija prioritetnih projekata kojim se planira postići što veći stepen u kvalitetu rješavanja potreba korisnika boračko invalidske zaštite i time poboljšati materijalni položaj korisnika boračko invalidske zaštite.

### ***Oblast za rad i socijalnu politiku***

U oblasti rada, socijalne politike, raseljenih lica i izbjeglica Tuzlanskog kantona realizovat će se tri osnovne programske orijentacije i to:

1. Program socijalne, porodične i dječje zaštite i zaštite civilnih žrtava rata;
2. Program zapošljavanja;
3. Podrška povratku prognanih i raseljenih lica

Realizaciju prvog cilja moguće je ostvariti kroz aktivnosti oko praćenja sproveđenja propisa koji regulišu navedenu oblast, i to:

1. Zakona o osnovama socijalne zaštite, zaštite civilnih žrtava rata i zaštite porodice sa djecom („Službene novine TK“, br: 5/12,7/14, 11/15,13/16 i 4/18), Zakona o Hraniteljstvu u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj: 19/17), propisnih prava i mjera, kao i jačanja kapaciteta u ustanovama socijalne zaštite,
2. Sproveđenjem stručnog nadzora nad radom ustanova i organizacija,
- 3.-Praćenjem i podsticanjem realizacije Zakonom propisanih obaveza osnivača Centara za socijalni rad,
4. Nastavak aktivnosti oko izrade standarda i normativa za socijalnu i dječiju zaštitu,
5. Nastavaka aktivnosti u okviru procesa reforme socijalne zaštite,
6. Interresorno djelovanje u realizaciji programa i akcionalih planova u prevenciji socio-patoloških pojava,

Pravni osnov za realizaciju Programa zapošljavanja definisan je Zakonom o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba („Službene novine FBiH“, broj: 55/00, 41/01, 22/05 i 9/08) i Akcionim planom rješavanja problema Roma u oblastima zapošljavanja, stambenog zbrinjavanja i zdravstvene zaštite BiH. Aktivne mjere utvrđene Programom zapošljavanja provoditi će se kroz različite oblike podrške u zapošljavanju, samozapošljavanju, pripremi za tržište rada, te stručnom usavršavanju i osposobljavanju, omogućavanjem jednakog pristupa za sve na tržištu rada i promoviranjem rodne ravnopravnosti. Povećanje zaposlenosti i kreiranje novih boljih radnih mjesta moguće je ostvariti poboljšanjem usklađenosti između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjenjem strukturalne nezaposlenosti kroz podršku posebnim programima smanjenja dugoročne nezaposlenosti radi smanjenja perioda čekanja na posao kroz posebne programe zapošljavanja.

Program Podrške povratku prognanih i raseljenih lica se većim dijelom realizira temeljem Zakona o raseljenim osobama i povratnicima u Federaciji Bosne i Hercegovine i izbjeglicama iz Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“ 15/05), članak 11. stav 1. tačka 6. i članak 11. stav 2. i Zakona o raseljenim osobama i povratnicima u Tuzlanski kanton i izbjeglicama iz Bosne i Hercegovine (Službene novine TK 2/06 i 15/11). Odjelenje za zbrinjavanje prognanih osoba i izbjeglica, povratak i repatrijaciju, svoje

programske aktivnosti, u 2020. godini, bazira na planu rada Ministarstva u okviru Budžetske pozicije „Podrška povratku prognanih lica“ odabirom korisnika i dodjelom sredstava povratnicima i raseljenim licima i Programom o utvrđivanju uslova, kriterija i postupaka za raspodjelu sredstava u Budžetu Tuzlanskog kantona za 2020. godinu – Materijalno zbrinjavanje socijalno ugroženih lica. U sklopu podrške povratku, u planu je realizacija programa/projekata pomoći na ime održivog povratka, hitne intervencije na infrastrukturnim objektima u povratničkim naseljima i stambenog zbrinjavanja raseljenih lica smještenih u KC na području Tuzlanskog kantona kroz projekt CEB II „Zatvaranje kolektivnih centara i alternativnih smještaja“. Za zbrinjavanje raseljenih lica, planirane su aktivnosti na subvenciji troškova električne energije i nabavku ogrjeva licima koja su smještena u kolektivnim centrima, kao i subvencioniranje zdravstvenog osiguranja i naknade za troškove dženaza/sahrana.

### ***Oblast finansija***

U oblasti finansija nastavit će se aktivnosti na unapređenju pravnog okvira u oblasti javnih finansija, efikasno upravljanje javnim finansijama, praćenje, analiza, kontrola i konsolidacija utroška budžetskih sredstava, provođenje sistema upravljanja javnim sredstvima putem izvršavanja budžeta koji se zasniva na načelu zakonitosti, efikasnosti, ekonomičnosti i transparentnosti, vođenje jedinstvene računovodstvene politike za budžetske korisnike u okviru JRT-a Kantona, izvršavanje budžeta prema prioritetima, unos obaveza i realizacija platnih transakcija, sačinjavanje zakonskih izvještaja i godišnjeg obračuna u zakonskim rokovima, izmirenje obaveza prema rokovima dospijeća, praćenje naplate potraživanja i namjenskog korištenja budžetskih sredstava.

Izmirenje obaveza Kantona po kreditima u rokovima utvrđenim ugovorima, obezbeđenje kvalitetnih dodatnih izvora za finansiranje projekata od interesa za Tuzlanski Kanton, praćenje naplate budžetskih sredstava plasiranih putem kreditnih linija, kontinuirani su poslovi u oblasti finansija i u narednom periodu. Aktivnosti budžetske kontrole odvijati će se u skladu sa planiranim aktivnostima, prema utvrđenom Pravilniku o načinu rada budžetske inspekcije, te će se vršiti kontrola postupanja budžetskih korisnika po preporukama datim u konačnom revizorskom izvještaju. U narednom periodu nastavit će se saradnja sa: Svjetskom bankom, MMF, OSCE, Federalnim ministarstvom finansija-financija, Poreznom upravom, bankama, korisnicima budžeta i dr.

### **Politika prihoda za nivo Tuzlanskog kantona**

U narednim tabelarnim pregledima daju se projekcije indirektnih i direktnih poreza za nivo Tuzlanskog kantona za period 2022-2024. godina dostavljenih od strane Federalnog ministarstva finansija Sarajevo.

Revidirane projekcije prihoda zasnovane su na historijskom i tekucem trendu naplate (Q1 2021), prateći pozitivne prognoze kretanja ključnih makroekonomskih parametara Direkcije za ekonomsko planiranje (DEP), koji ukazuju na postepeni oporavak ekonomije, pretpostavljajući da se negativni učinci pandemije virusa COVID-19 na ekonomiju neće značajnije prenijeti u drugu polovicu 2021. godine.

Srednjoročne projekcije prihoda za period 2022.-2024.godina prate pozitivne makroekonomiske prognoze za navedeni period, ali istovremeno zadržavajući određeni nivo opreznosti i konzervativnosti u procjenama.

Kada je riječ o projekcijama prihoda od indirektnih poreza, iste su bazirane na srednjoročnom Planu naplate ukupnih prihoda na Jedinstvenom računu, preuzetom od

strane Odjeljenja za makroekonomsku analizu Upravnog odbora Uprave za indirektno oporezivanje (OMA) iz aprila 2021. godine. Na osnovu srednjoročnih kretanja krajnje potrošnje izvršena je procjena učešća Federacije BiH u međuentitetskoj raspodjeli, dok je projekcija raspoloživog dijela ovih prihoda za raspodjelu korisnicima Federacije BiH, po godinama, zasnovana i na planu otplate vanjskog duga u periodu 2021-2024. godina. Svaki neplanirani događaj u 2021. godini, koji se u značajnoj mjeri može odraziti na prepostavljene iznose javnih prihoda, eventualno će dovesti i do vanrednog revidiranja projekcija prihoda.

Zakonom o pripadnosti javnih prihoda u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj: 22/06, 43/08, 22/09, 35/14 i 94/15) je detaljno definisana raspodjela prihoda od indirektnih poreza između Federacije, kantona, jedinica lokalne samouprave i direkcije za ceste.

**Projekcije prihoda sa Jedinstvenog računa trezora** za nivo Tuzlanskog kantona u narednom trogodišnjem periodu su slijedeće:

**Tabela 3. – Projekcije prihoda sa Jedinstvenog računa za Tuzlanski kanton**

Indirektni porezi (KM)	Projekcija 2022	Projekcija 2023	Projekcija 2024
<b>Tuzlanski kanton ukupno ( I + II + III)</b>	<b>274.579.268</b>	<b>264.925.691</b>	<b>280.712.773</b>
I Kanton	219.364.006	211.651.671	224.264.122
II Gradovi/općine TK ukupno	43.566.972	42.035.257	44.540.163
III JU Direkcija regionalnih cesta Tuzlanskog kantona	11.648.290	11.238.763	11.908.488

Raspodjela prihoda od indirektnih poreza sa Jedinstvenog računa za 2022. godinu za nivo Tuzlanskog kantona očekuje se u iznosu od 274.579.268,00 KM, od čega se na za Kanton odnosi iznos od 219.364.006,00 KM, za gradove/općine iznos od 43.566.972,00 KM i JU Direkciju regionalnih cesta Tuzlanskog kantona iznos od 11.648.290,00 KM.

**Porez na dobit preduzeća**, izuzev banaka i drugih finansijskih organizacija, predstavlja u cijelosti prihod Kantona, i u narednom trogodišnjem periodu projicira se u sljedećim iznosima:

**Tabela 4. – Projekcije prihoda od poreza na dobit**

Porez na dobit (KM)	Projekcija 2022	Projekcija 2023	Projekcija 2024
Tuzlanski kanton	55.866.528	58.570.468	61.416.993

Projekcije se temelje i na makroekonomskim prepostavkama, preuzetim od Direkcije za ekonomsko planiranje (DEP) iz aprila 2021. godine.

**Projekcije prihoda od poreza na dohodak**, uključujući zaostale obaveze po osnovu poreza na plaće, za nivo kantona su slijedeće:

**Tabela 5. – Projekcije prihoda od poreza na dohodak**

Porez na dohodak (KM)	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.
<b>Tuzlanski kanton ukupno ( I + II )</b>	<b>77.498.543</b>	<b>81.060.756</b>	<b>84..878.524</b>
I Kanton	47.090.671	49.255.189	51.574.990
II Gradovi/općine TK ukupno	30.407.872	31.805.567	33.303.534

**Projekcije prihoda za općine i vanbudžetske fondove**

Ukupni projekcije prihodi vanbudžetskih fondova u FBiH, dati su u sljedećem tabelarnom prikazu, projekcije prihoda izražene su u mil.KM:

**Tabela 6. - Projekcije prihoda vanbudžetskih fondova**

Prihodi ( doprinosi )	Projekcije		
	2022.	2023.	2024.
Zavod zdravstvenog osiguranja TK-doprinos za zdravstveno osiguranje	256.695.740	268.965.796	282.064.431
Služba za zapošljavanje TK-doprinosi za osiguranje od nezaposlenosti	22.612.554	23.722.830	24.911.344
<b>UKUPNO:</b>	<b>279.308.294</b>	<b>292.688.626</b>	<b>306.975.775</b>

Izvor: Smjernice ekonomске i fisklane politike FBiH za period 2022.-2024.godina

U cilju unapređenja izrade konsolidovnih projekcija javnih prihoda u Federaciji BiH, po prvi put daje se projicirani okvir naplate doprinosa za zdravstveno osiguranje i osiguranje od nezaposlenosti, koje naplaćuju kantonalni vanbudžetski fondovi.

Prateći također tekuće trendove naplate i makroekonomske prognoze na tržištu rada, te se istovremeno vodeći posebnom opreznošću prilikom planiranja ovih prihoda, pripremljena je projekcija prihoda od doprinosa za zdravstveno osiguranje i doprinosa za osiguranje od nezaposlenosti za period 2022-2024. godina. Imajući u vidu očekivane ukupne naplate u 2021. godini i ukupno ostvarene naplate iz 2020. godine, kod svih vanbudžetskih fondova, vidna je negativna stopa kretanja, obzirom da je baza iz 2020. godine bila djelimično podržana subvencijama Vlade Federacije. Isključivanjem istih iz uporedne baze, očekuje se nešto skromniji rast u 2021. godini, a u period 2022-2024. godina stabilniji i veći porast u naplati.

**Raspodjela prihoda od indirektnih poreza** sa Jedinstvenog računa za gradove/općine Tuzlanskog kantona očekuje se u sljedećim iznosima za period 2022.-2024. godina:

**Tabela 7. – Pojekcije prihoda sa Jedinstvenog računa za gradove/općine TK u KM**

Gradovi/općine TK	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.
Banovići	2.265.438,00	2.185.791,00	2.316.043,00
Gračanica	4.539.752,00	4.380.144,00	4.641.160,00
Gradačac	3.898.506,00	3.761.444,00	3.985.590,00
Kalesija	3.321.607,00	3.204.827,00	3.395.805,00
Kladanj	1.253.646,00	1.209.571,00	1.281.650,00
Čelić	1.018.449,00	982.642,00	1.041.199,00
Lukavac	4.162.548,00	4.016.203,00	4.255.531,00
Srebrenik	4.036.074,00	3.894.175,00	4.126.232,00
Tuzla	10.563.909,00	10.192.506,00	10.799.884,00

Gradovi/općine TK	Projekcija 2022	Projekcija 2023	Projekcija 2024
Živinice	5.764.553,00	5.561.884,00	5.893.320,00
Doboj istok	1.005.136,00	969.797,00	1.027.588,00
Sapna	1.053.950,00	1.016.896,00	1.077.493,00
Teočak	683.403,00	659.377,00	698.669,00
<b>Ukupno</b>	<b>43.566.971,00</b>	<b>42.035.257,00</b>	<b>44.540.164,00</b>

**Prihodi od poreza na dohodak** na nivou gradova/općina TK za period 2022.-2024. godina projiciraju se kako slijedi:

Tabela 8. – Projekcije poreza na dohodak za općine TK u KM

Gradovi/općine TK	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.
Banovići	1.850.195,00	1.935.239,00	2.026.384,00
Gračanica	2.376.960,00	2.486.217,00	2.603.312,00
Gradačac	1.808.190,00	1.891.303,00	1.980.379,00
Kalesija	1.197.474,00	1.252.516,00	1.311.507,00
Kladanj	954.945,00	998.839,00	1.045.882,00
Čelić	447.303,00	467.863,00	489.898,00
Lukavac	3.071.988,00	3.213.192,00	3.364.526,00
Srebrenik	1.693.714,00	1.771.565,00	1.855.002,00
Tuzla	12.244.887,00	12.807.722,00	13.410.935,00
Živinice	3.111.024,00	3.254.022,00	3.407.279,00
Doboj istok	852.889,00	892.092,00	934.107,00
Sapna	406.393,00	425.073,00	445.093,00
Teočak	391.910,00	409.924,00	429.230,00
<b>Ukupno</b>	<b>30.407.872,00</b>	<b>31.805.567,00</b>	<b>33.303.534,00</b>

## Prihodi i primici budžeta Tuzlanskog kantona

Projekcije prihoda od indirektnih i direktnih poreza za Budžet Tuzlanskog kantona za period 2022.-2024. godina zasnivaju se na projekcijama dostavljenih od strane Federalnog ministarstva finansija Sarajevo iz mjeseca maja 2021. godine. Projekcije prihoda i primitaka u Budžetu Tuzlanskog kantona u periodu 2022.-2024. godina ilustruje sljedeći pregled:

Tabela 9. – Projekcije prihoda TK-a

Opis	Izvršenje 2020	Izmjene i dopune Budžeta za 2021.	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.	Index (2022/2021)	Index (2023/2022)	Index (2024/2023)
<b>UKUPNO PRIHODI, PRIMICI I FINANSIRANJE (I+II)</b>	<b>375.366.486,90</b>	<b>439.051.149,00</b>	<b>441.895.160,00</b>	<b>429.131.127,00</b>	<b>428.189.751,00</b>	<b>100,65</b>	<b>97,11</b>	<b>99,78</b>
<b>I UKUPNO BUDŽETSKA SREDSTVA (A+B+C+D)</b>	<b>344.382.325,69</b>	<b>379.193.845,00</b>	<b>385.184.228,00</b>	<b>386.593.940,00</b>	<b>385.754.029,00</b>	<b>101,58</b>	<b>100,37</b>	<b>99,78</b>
<b>A. Poreski prihodi</b>	<b>297.242.793,22</b>	<b>305.763.851,00</b>	<b>322.428.805,00</b>	<b>319.584.928,00</b>	<b>337.363.705,00</b>	<b>105,45</b>	<b>99,12</b>	<b>105,56</b>
1. Prihodi od indirektnih poreza	207.518.541,71	208.234.364,00	219.364.006,00	211.651.671,00	224.264.122,00	105,34	96,48	105,96
2.Porez na dobit preduzeća	46.583.493,71	50.316.133,00	55.866.528,00	58.570.468,00	61.416.993,00	111,03	104,84	104,86

Opis	Izvršenje 2020	Izmjene i dopune Budžeta za 2021.	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.	Index (2022/2021)	Index (2023/2022)	Index (2024/2023)
3.Porez na dohodak (uključujući zaostale uplate poreza na plaće)	42.907.735,47	47.105.754,00	47.090.671,00	49.255.189,00	51.574.990,00	<b>99,97</b>	<b>104,60</b>	<b>104,71</b>
4.Domaći porezi na dobra i usluge	222.645,55	100.100,00	100.100,00	100.100,00	100.100,00	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
5.Prihodi po osnovu zaostalih obaveza i ostali porezi	10.376,78	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>B.Neporezni prihodi</b>	<b>26.139.171,13</b>	<b>15.166.842,00</b>	<b>14.793.000,00</b>	<b>14.793.000,00</b>	<b>14.793.000,00</b>	<b>97,54</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
1.Prihodi od poduzet.aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika	485.357,99	553.000,00	393.000,00	393.000,00	393.000,00	<b>71,07</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
2.Naknade i takse	21.170.406,55	10.438.842,00	10.100.000,00	10.100.000,00	10.100.000,00	<b>96,75</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
3.Novčane kazne (neporezne prirode)	4.483.406,59	4.175.000,00	4.300.000,00	4.300.000,00	4.300.000,00	<b>102,99</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>C.Tekući transferi</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>57.828.152,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>D.Primici od finansijske imovine i zaduživanja</b>	<b>1.000.361,34</b>	<b>435.000,00</b>	<b>47.962.423,00</b>	<b>52.216.012,00</b>	<b>33.597.324,00</b>	#####	<b>108,87</b>	<b>64,34</b>
<b>II NAMJENSKA SREDSTVA, GRANTOVI, DONACIJE, PRIMICI I VLASTITI PRIHODI (D+E)</b>	<b>30.984.161,21</b>	<b>59.857.304,00</b>	<b>56.710.932,00</b>	<b>42.537.187,00</b>	<b>42.435.722,00</b>	<b>94,74</b>	<b>75,01</b>	<b>99,76</b>
<b>D.Namjenska sredstva,grantovi,donacije i primici po osnovu namjenskih sredstava</b>	<b>26.690.230,42</b>	<b>47.160.548,00</b>	<b>43.101.353,00</b>	<b>29.426.303,00</b>	<b>29.329.433,00</b>	<b>91,39</b>	<b>68,27</b>	<b>99,67</b>
1.Prihodi po osnovu posebnih propisa	18.804.692,41	32.783.509,00	31.885.100,00	19.193.109,00	19.219.109,00	97,26	<b>60,19</b>	<b>100,14</b>
2.Tekući i kapitalni transferi	7.077.416,74	13.034.460,00	10.070.738,00	9.447.611,00	9.450.044,00	77,26	<b>93,81</b>	<b>100,03</b>
3. Donacije	313.650,49	861.367,00	664.303,00	665.280,00	660.280,00	77,12	<b>100,15</b>	<b>99,25</b>
4. Kapitalni primici	494.470,78	481.212,00	481.212,00	120.303,00	0,00	100,00	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E. Prihodi po osnovu vlastite djelatnosti -vlastiti prihodi</b>	<b>4.293.930,79</b>	<b>12.696.756,00</b>	<b>13.609.579,00</b>	<b>13.110.884,00</b>	<b>13.106.289,00</b>	<b>107,19</b>	<b>96,34</b>	<b>99,96</b>

**Ukupni prihodi, primici i finansiranje** predviđaju se u 2022. godini veći u iznosu od 2,84 miliona KM u odnosu na plan 2021. godine ili za 0,65% veći, dok u 2023. godini očekuje se pad od 12,76 milion KM ili 2,89% manji u odnosu na 2022.godinu, te u 2024. godini pad od 0,94 milion KM ili 0,22% manji u odnosu na 2023.godinu.

**Ukupni prihodi u dijelu budžetskih sredstava predviđaju se u 2022. godini veći u iznosu od 5,99 milion KM** u odnosu na 2021. godinu ili za 1,58% veći, dok u 2023. godini očekuje se rast od 1,41 milion KM ili 0,37% veći u odnosu na 2022. godinu, te u 2024. godini pad od 0,84 miliona KM ili 0,22% manji u odnosu na 2023. godinu.

**Ukupni prihodi u dijelu namjenskih sredstava, grantova, donacija, primitaka i vlastitih prihoda predviđaju se u 2022. godini manji u iznosu od 3,15 miliona KM ili za 5,26% manji u odnosu na 2021 godinu, u 2023. godini manji u iznosu od 14,17 miliona**

KM ili za 24,99% manji u odnosu na 2022.godinu, te u 2024. godini manji u iznosu od 0,1 miliona KM ili za 0,24% manji u odnosu na 2023. godinu.

#### ***Prihodi i primici (budžetska sredstva)***

**Ukupni poreski** prihodi u 2022. godini predviđaju se u iznosu od 322,4 miliona KM, što je za 30,71 miliona KM više u odnosu na iste u Budžetu 2021. godine ili 10,53% više. U 2023. godini ovi prihodi opadaju za 0,89 % u odnosu na 2022. godinu, dok će u 2024. godini doći do povećanja istih za 5,56% u odnosu na 2023.godinu.

U strukturi poreskih prihoda prihodi od indirektnih poreza imaju najveći udio. Iskazano nominalno indirektni porezi u 2022. godini će biti veći za 17,04 miliona KM u odnosu na plan 2021. godine, a u 2023. godini manji za 7,71 miliona KM u odnosu na 2022. godinu. U 2024. godini će projicira se da će doći do rasta prihoda od indirektnih poreza u odnosu na 2023. godinu, za 12,61 miliona KM.

Porez na dobit preduzeća će imati tendenciju rasta, i to 27,23% u 2022.godini odnosno za 11,96 miliona KM u odnosu na planirani porez na dobit u 2021.godini. U 2023. godini očekuje se rast poreza na dobit za 4,8% u odnosu na 2022. godinu ili 2,7 miliona KM, dok se u 2024.godini očekuje rast za 4,86% ili 2,85 miliona KM u odnosu na 2023. godinu.

Porez na dohodak, zajedno sa zaostalim uplatama poreza na plaću, se u 2022. godini procjenjuje sa povećanjem od 1,81 miliona KM ili 4,00% u odnosu na planirani u 2021. godini, dok se u 2023. i 2024. godini projiciraju sa porastom od 4,60% i 4,71% u poređenju sa prethodnom godinom.

**Neporezni prihodi** se u srednjoročnom periodu 2022.-2024. godina planiraju u istim iznosima od 14.793.000,00 KM za svaku godinu, odnosno za 8,86% više u odnosu na plan 2021. godine odnosno više za 1.204.000,00 KM. U dijelu primljenih tekući transferi od ostalih nivoa vlasti u dijelu budžetskih sredstava u srednjorčnom periodu 2022.-2024 godina nema planiranih sredstava, dok je u 2021. godini planiran iznos od 57.828.152,00 KM, od čega se dio sredstava u iznosu od 18.928.152,00 KM odnosi na prenesena i uplaćena sredstva iz 2020. godine a u skladu sa Odlukom Vlade Kantona broj:02/1-11-19718/20 od 05.10.2020. godine. Takođe u toku su pregovori sa MMF-om oko drugog RFI aranžmana za ublažavanje posljedica izazvanih pandemijom virusa COVID-19 po osnovu kojeg se očekuje potpora iz Budžeta Federacije BiH u istom iznosu kao i 2020. godini odnosno 38.900.000,00 KM.

**Primici** u Budžetu Tuzlanskog kantona u okviru budžetskih sredstava u 2022. godini planiraju se u iznosu od 435.000,00 KM što je na nivou plana 2021. godini. U 2023. godini plan iznosi 735.000,00 KM, dok je u 2024. godini nivo plana iz 2022. godine odnosno 435.000,00 KM.

**Primici od domaćih finansijskih institucija** planiraju se u iznosu od 47,53 miliona KM u 2022.godini, u 2023. godini u iznosu od 41,4 miliona KM i u 2024. godini u iznosu od 33,16 miliona KM.

#### ***Namjenska sredstva, grantovi, donacije, vlastiti prihodi i primici po osnovu namjenskih sredstava***

Prihodi po ovim osnovama za period 2022- 2024. godina su planirani na osnovu zahtjeva budžetskih korisnika dostavljenih za izradu Dokumenta okvirnog budžeta Tuzlanskog kantona za period 2022-2024. godina. Ukupan iznos namjenskih sredstava, grantova, donacija, primitaka i vlastitih prihoda u 2022. godini iznosi 56,71 miliona KM, od čega se

na namjenska sredstava, grantove, donacije i primitake po osnovu namjenskih sredstava odnosi 43,1 miliona KM, a iznos od 13,61 miliona KM odnosi se na prihode po osnovu vlastite djelatnosti – vlastite prihode korisnika. U 2023. godini dolazi do značajnijeg pada namjenskih sredstava, grantova, donacija, primitaka i vlastitih prihoda i isti se planiraju u iznosu od 42,54 miliona KM što je za 24,99% manje u odnosu na 2022. godinu. U 2024. ovi prihodi su manji za 1,01 miliona KM odnosno za 0,24% manje u odnosu na plan 2023. godine. Obzirom da se u narednom periodu očekuju dalje aktivnosti na pripremi i izradi Budžeta Tuzlanskog kantona za 2022. godinu, navedni prihodi su svakako podložni izmjenama.

### Rizici po projekcije prihoda

Imajući u vidu specifičnost krize koja je uzrokovana pandemijom virusa Covid-19, na bazi dostavljenih inputa može se rezimirati da je glavni cilj fisklane politike u Bosni i Hercegovini u narednom srednjoročnom periodu jeste fiskalna stabilizacija kao glavni faktor ukupne makroekonomske stabilizacije, uz jačanje privredne aktivnosti i konkurentske ekonomije. Institucije Bosne i Hercegovine i u narednom periodu će, u skladu sa svojim ovlaštenjima, u okviru raspoloživog budžeta i putem racionalne potrošnje doprinositi ukupnoj fiskalnoj stabilnosti u BiH. Uz nastavak započetih, posebna pažnja posvetiće se politici javnih investicija uz korištenje dostupnih sredstava međunarodnih finansijskih institucija kao polugu za rast u srednjem periodu. Nepredviđene promjene poreznih politika koje se prvenstveno odnose na odsustvo stabilnih koeficijenata raspodjele indirektnih poreza, promjena nivoa zaduženosti od planiranog i nepredviđene promjene istih bitno mogu uticati na nepovoljnu realizaciju predviđenih projekcija. Glavni rizici za promjene u kretanju platnog bilansa Bosne i Hercegovine za povećanje odnosno smanjenje deficitata tekućeg računa nalaze se u vanjskotrgovinskom deficitu, tj. u promjenama stopa izvoza i uvoza roba, kao i promjenama cijena na svjetskom tržištu. Povoljno poslovno okruženje i stopa zaposlenosti dijaspore Bosne i Hercegovine mogla bi dovesti do porasta stope tekućih transfera, a samim time i do povećanja raspoloživog dohotka. Kod finansiranja deficitata tekućeg računa, najveći rizici se nalaze u smanjenju sredstava strane aktive Bosne i Hercegovine u inostranstvu, nedovoljnim prilivom direktnim stranim investicijama, otežanim pristupom trgovinskim kreditima kao i nemogućnost zaduživanja na međunarodnom finansijskom tržištu. Izvršenje raspoloživih prihoda po osnovu indirektnih poreza za budžetske korisnike u Federaciji BiH direktno će ovisiti i o visini otplate vanjskog duga, s obzirom da se ukupan iznos prihoda s Jedinstvenog računa, koji pripada Federaciji BiH, u skladu s članom 21. Zakona o sistemu indirektnog oporezivanja („Službeni novine BiH“, broj 44/03) umanjuje za iznos sredstava potrebnih za servisiranje inozemnog duga Federacije BiH. Također, naplata prihoda od indirektnih poreza ovisit će i od kvalitetne koordinacije svih korisnika, institucija Bosne i Hercegovine, entiteta i Brčko Distrikta, s jedne strane i svih korisnika prihoda od indirektnih poreza unutar Federacije BiH, s druge strane, a s naglaskom na nastavak prilagođavanja koeficijenata za raspodjelu ovih prihoda korisnicima.

### Predviđene promjene javnog duga i strategija upravljanja javnim dugom

Vanjski i unutrašnji dug Tuzlanskog kantona regulisan je Zakonom o dugu, zaduživanju i garancijama u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“ broj 86/07, 24/09, 44/10), Zakonom o budžetima u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19 i 99/19), Zakonom o trezoru u

Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj: 26/16) i Zakonom o izvršavanju Budžeta Tuzlanskog kantona za tekuću godinu.

### **Obaveze kantona**

Na osnovu podataka iz konsolidiranog godišnjeg obračuna kantona ukupne obaveze kantona na dan 31.12.2020. godine iznose 82.771.198,78 KM, i to:

Kratkoročne obaveze .....35.772.172,93 KM

Dugoročne obaveze .....46.999.025,85 KM

Stanje kratkoročnih obaveza na dan 31.12.2020. godine iznosi 35.772.172,93 KM i iste se odnose na :

- obaveze prema pravnim licima		8.246.077,97
- obaveze prema fizičkim licima		640.720,70
- obaveze za korištenje budžetske rezerve		9.999,99
- obaveze za tekuće transfere		3.818.784,63
- obaveze za kapitalne transfere		410.898,64
- ostale kratkoročne obaveze		350.058,42
- kratkoročni krediti i zajmovi		157.680,15
- obaveze prema radnicima (plate i naknade zaposlenima)		22.137.952,43

Kratkoročne obaveze se najvećim dijelom odnose na obaveze prema dobavljačima (pravnim i fizičkim licima) za isporučene robe i usluge, obaveze prema dobavljačima iz vlastitih prihoda, obaveze prema udruženjima i neprofitnim organizacijama, obaveze za oblike socijalne zaštite obaveze prema nižim nivoima za tekuće i kapitalne grantove, obaveze za kredite( neplaćeni anuiteti ) iz mjeseca decembra za Projekat izgradnje kanalizacije i vodosnabdijevanja Općine Čelić) i obaveze za plaće i ostale obaveze prema zaposlenim za mjesec decembar 2020. godine (topli obrok, prevoz, otpremnine i pomoći).

Kratkoročne obaveze sa 31.12.2020. godine su manje u odnosu na stanje istih sa 31.12.2019. godine za iznos od 25.279.099,82 KM.

Dugoročne obaveze iskazane u bilansu stanja na dan 31.12.2020. godine iznose 46.999.025,85 KM i odnose se na:

- nedospjele obaveze od inostranog zaduživanja za glavni dug u iznosu od 46.994.070,05 KM:

Federacija BiH-Fortis banka	Podsporazum broj: 07/1-14-1908/07 od 05.09.2006. Rekonstrukcija Plave bolnice, Anex I broj 07/1-14-8521/15 od 3.4.2015.godine; podgovor o kreditu broj 07/1-11-7873/20 od 10.04.2020 godine	24.946.848,31
Federacija BiH	III Stand by aranžman MMF; broj: 07/1-11-7871/20 od 10.04.2020 godine	12.754.000,00
	III Stand by aranžman MMF; broj: 07/1-11-7872/20 od 10.04.2020 godine	6.794.000,00
Federacija BiH-Kredit WB/IDA	Izrada prostornog plana,i izgradnja postrojenja za pitku vodu na izvorištima Krušik - Općina Kalesija, izvorište Snježnica - Općina Teočak, Općina Živinice	1.065.290,41
Federacija BiH	Kredit za općinu Čelić-Projekat vodosnabdijevanja i kanalizacije	1.419.121,33

Razvojna banka-kredit Saudijski fond	Projekat rekonstrukcije u sektoru obrazovanja OŠ „Stupari“ i OŠ „Kladanj“ Tarevo	14.810,00
<b>UKUPNO</b>		46.994.070,05

U okviru dugoročnih obaveza evidentirane su i ostale dugoročne obaveze u iznosu od 4.955,80 KM, a koje se odnose na obaveze budžetskih korisnika iz nadležnosti Ministarstva obrazovanja i nauke.

***Projekcije duga TK nastalog po osnovu zaduživanja za 2022. - 2024.godinu***

U periodu 2022-2024. godine obaveze za otplate po kreditima i izdaci za inostrane kamate i kamate na domaće pozajmljivanje, prema postojećim otplatnim planovima sa kojima Ministarstvo finansija raspolaže, procjenjuju se u ukupnim iznosima kako slijedi:

**Tabela 10. – Obaveze po kreditima**

Opis	Plan 2021.	Projekcija 2022.	Projekcija 2023.	Projekcija 2024.
<b>I Ukupno budžetska sredstva (1 do 7):</b>	<b>2.330.530,00</b>	<b>5.136.900,00</b>	<b>6.291.400,00</b>	<b>6.140.900,00</b>
1.Razvojna banka FBiH-OŠ „Stupari“ i OŠ „Kladanj“ Tarevo	19.030,00	0,00	0,00	0,00
2.Federalno ministarstvo finansija- Aneks 2-reprogram UKC Rekonstrukcija „Plave bolnice“ Tuzla od 07.05.2020. godine	582.100,00	2.641.432,00	3.815.402,00	3.815.402,00
3.Federalno ministarstvo finansija-WB-IDA Projekat urbane infrastrukture i pružanja usluga - dio koji se odnosi na Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okoliša	27.210,00	26.700,00	26.230,00	25.730,00
4.Federalno ministarstvo finansija- reprogram obaveza po osnovu III Stand by aranžmana sa MMF-om od 07.05.2020. godine	1.100.320,00	1.600.472,00	1.600.472,00	1.500.472,00
5.Federalno ministarstvo finansija- reprogram obaveza po osnovu IV Stand by aranžmana sa MMF-om od 07.05.2020. godine	582.870,00	849.296,00	849.296,00	799.296,00
6.Procenjena kamata po osnovu mogućeg prekoračenja na transakcijskom računu u okviru JRT budžeta TK)	19.000,00	19.000,00	0,00	0,00
<b>II Ukupno namjenska sredstva</b>	<b>763.000,00</b>	<b>626.254,00</b>	<b>614.158,00</b>	<b>602.059,00</b>
1.Federalno ministarstvo finansija-WB-IDA Projekat urbane infrastrukture i pružanja usluga - dio koji se odnosi na Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede (finansira se iz sredstava vodnih naknada)	393.395,00	288.817,00	283.343,00	277.867,00
2. Federalno ministarstvo finansija-Troškvi upravljanja kreditom-Projekat izgradnje kanalizacije i vodosnabdijevanja općine Čelić (finansira se sa potrošačkih mjesta 11010018,14010003, 18010001)	369.605,00	337.437,00	330.815,00	324.192,00
<b>UKUPNO ( I + II):</b>	<b>3.093.530,00</b>	<b>5.763.154,00</b>	<b>6.905.558,00</b>	<b>6.742.959,00</b>

Skupština Tuzlanskog kantona je donijela Odluku o davanju saglasnosti za zaključivanje Ugovora o reprogramu obaveza po osnovu III Stand by aranžmana sa MMF-om. Navedenim Ugovorom od 07.05.2020.godine, utvrđuje se obaveze i uslovi pod kojima će se izvršiti Reprogram obaveza Kantona po osnovu III Stand by aranžmana sa MMF-om. Zajmodavac (Federacija Bosne i Hercegovine) će izvršiti Reprogram obaveza kredita MMF-a po III SBA u ukupnom iznosu dugujuće glavnice od 12.754.000,00 KM, a Zajmoprimac (Tuzlanski kanton) se obavezao platiti ugovorenou kamatu, naknadu i troškove, te vratiti cijelokupan iznos Kredita, pod uslovima, u vrijeme i na način kako je utvrđeno ovim Ugovorom. Takođe Skupština Tuzlanskog kantona je donijela Odluku o davanju saglasnosti za zaključivanje Ugovora o reprogramu obaveza po osnovu IV Stand by aranžmana sa MMF-om. Navedenim Ugovorom od 07.05.2020.godine, utvrđuje se obaveze i uslovi pod kojima će se izvršiti Reprogram obaveza Kantona po osnovu IV Stand by aranžmana sa MMF-om. Zajmodavac (Federacija Bosne i Hercegovine) će izvršiti Reprogram obaveza kredita MMF-a po IV SBA u ukupnom iznosu dugujuće glavnice od 6.794.000,00 KM, a Zajmoprimac (Tuzlanski kanton) se obavezao platiti ugovorenou kamatu, naknadu i troškove, te vratiti cijelokupan iznos Kredita, pod uslovima, u vrijeme i na način kako je utvrđeno ovim Ugovorom.

Stanje i projekcije duga Tuzlanskog kantona su od izuzetne važnosti za kreiranje fiskalnih i razvojnih politika. Da bi se održala stabilnost fiskalnog sistema i obezbijedio osnov za razvojne inicijative, zaduživanje treba biti na realnim i održivim osnovama.

Smjernice ekonomске i fiskalne politike za period 2022.- 2024. godina u skladu su sa Zakonom o budžetima u FBiH i predstavljaju osnovu za izradu Budžeta Tuzlanskog kantona. Cilj dokumenta je da predloži smjernice ekonomске i fiskalne politike, te definiše okvir prihoda i gornju granicu rashoda za period 2022.-2024. godina.

Ove Smjernice ekonomске i fiskalne politike obavezujuće su kod izrade budžeta općina i finansijskih planova vanbudžetskih fondova za 2022. godinu, kao i kod projekcija za 2023. i 2024. godinu.

## Upravljanje potrošnjom javnog sektora

Kao najvažniji instrument u cilju osiguranja fiskalne discipline i efikasne alokacije resursa, u skladu sa strateškim dokumentima Vlade Tuzlanskog kantona, Dokument okvirnog budžeta, kao preliminarni nacrt budžeta za narednu godinu, predstavlja sredstvo Vlade da svoje programe i aktivnosti usmjeri ka ispunjavanju socio-ekonomskih potreba građana. Svaki budžetski korisnik će se u procesu pripreme i podnošenja svog godišnjeg finansijskog zahtjeva za budžetskim sredstvima pridržavati gornjih granica rashoda utvrđenih DOB-om. Prijedlozi prioriteta potrošnje i početnih gornjih granica rashoda za period 2022 – 2024. godine sadržani u ovom dokumentu utvrđeni su svobuhvatnim razmatranjem sljedećih ključnih faktora:

- ekonomске politike i utvrđenih prioriteta Vlade Tuzlanskog kantona,
- fiskalne politike Vlade Tuzlanskog kantona i okvira raspoloživih sredstava,
- dostavljenih finansijskih zahtjeva budžetskih korisnika.

Zahtjevi budžetskih korisnika sadrže inicijalne projekcije potrebnih sredstava za trogodišnji period. Kao i prethodnih godina, iznos finansijskih zahtjeva uveliko prevazilazi iznos projiciranih raspoloživih sredstava. Obzirom na navedeno, prijedlog raspodjeli ograničenih sredstava sačinjen je na onovu raspoloživih podataka o utvrđenim prioritetima Vlade

Kantona, imajući u vidu prvenstveno prioritete fiskalne politike, kao ključni ograničavajući faktor u procesu raspodjele.

Na nivou pojedinačnog budžetskog korisnika, ovim DOB-om su utvrđene početne gornje granice rashoda za 2022., 2023. i 2024. godinu. Osnovni cilj početnih gornjih granica rashoda je da osiguraju realan okvir unutar kojeg će resorna ministarstva i budžetski korisnici razviti svoje detaljne zahtjeve za budžetskim sredstvima. Nakon usvajanja DOB-a, u skladu sa vremenskom linijom budžetskog kalendarja, Ministarstvo finansija će uputiti budžetskim korisnicima Budžetske instrukcije br. 2 koje će sadržavati usvojene početne gornje granice rashoda za svakog budžetskog korisnika, kao i smjernice za pripremu njihovih detaljnih budžetskih zahtjeva za 2022. godinu.

#### *- Projekcije Budžeta Kantona za naredne tri godine*

Prihodovna strana projiciranog Budžeta Kantona za naredne tri godine predstavlja odraz ekonomске aktivnosti tokom prethodnih godina. Projekcije su rađene na način da su korištene revidirane projekcije Federalnog ministarstva finansija.

Rashodovnu stranu čine zahtjevi budžetskih korisnika uvažavajući zakonske obaveze, politike i prioritete Vlade Kantona i procjenu raspoloživih budžetskih sredstava. Struktura rashodovne strane predstavlja odraz provođenja određenih mjera javne potrošnje od strane Vlade Kantona. Takođe shodno okolnostima koje determinišu trenutnu situaciju nastalu uslijed proglašenja pandemije COVID 19, a što se ogleda u usporavanju globalnih ekonomskih kretanja, te oštrom padu makroekonomskih pokazatelja, nezahvalno je prognozirati da li će efikasno upravljanje javnim rashodima biti dovoljno za samoodrživost ili će stvoriti prostor za uspješne procese reformi i razvoj svih sektora društva. Fiskalna politika Vlade Kantona će i u narednom periodu biti orijentisana na aktivnosti koje će doprinijeti ekonomskom i socijalnom jačanju Kantona.

#### *- Dostavljanje i analiza finansijskih zahtjeva budžetskih korisnika*

U skladu sa budžetskim kalendarom naznačenim u Zakonu o budžetima u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ br. 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15 i 102/15, 104/16, 5/18, 11/19 i 99/19), Ministarstvo finansija uputilo je budžetskim korisnicima Budžetske instrukcije br. 1. na osnovu kojih su isti obaviješteni o rokovima, procesima i zahtjevima za dostavljanje informacija za proces pripreme DOB-a za period 2022. – 2024. godine. Svoje pregledne prioriteta, odnosno finansijske zahtjeve, korisnici su podnosili putem podsistema za pripremu i prikupljanje planova budžetskih korisnika u okviru informacijskog sistema za planiranje i upravljanje budžetom („e-Budget“). Ovaj način planiranja i podnošenja pregleda prioriteta omogućava centralizovanu pripremu i prikupljanje finansijskih planova i podataka budžetskih korisnika.

Kroz Budžetske instrukcije br. 1 budžetski korisnici su istakli svoje zahtjeve u linijskom i programskom formatu i to za sljedeću i dvije naredne godine. Budžetski korisnici su obavezni da sredstva rasporede isključivo na osnovu postavljenih ciljeva, odnosno rezultata za koje se očekuje da budu ostvarena tim sredstvima. Dosadašnji rezultati analiza postojećih budžetskih programa ukazali su na potrebu za optimizacijom istih, na način da se izvrši njihovo reduciranje i redefiniranje. Navedena optimizacija se ogledava u činjenici da budžetski programi trebaju biti usklađeni sa srednjoročnim ciljevima iz strateških dokumenata kao i Programom javnih investicija u Kantonu. Navedeno optimiziranje budžetskih programa kod rukovodioca razvija osjećaj stalnog praćenja realizacije

programa, kao i efikasniju alokaciju budžetskih sredstava i praćenje rezultata koji se s tim sredstvima planiraju postići.

Budžetskom instrukcijom br. 1, budžetski korisnici su također upoznati sa makroekonomskim projekcijama, osnovnim karakteristikama trenutne ekonomske situacije u Kantonu, politikom Vlade Kantona, politikom ukupnih rashoda i izdataka i dinamikom i rokovima pripreme DOB-a. Naznačeno je i da će se planiranjem budžeta za naredni period nastojati očuvati socijalna pravednost te osigurati aktivan doprinos povećanju investicionih aktivnosti. Budžetskim korisnicima je također preporučeno i definisanje gender indikatora u budžetu, imajući u vidu da je Vlada Kantona implementiranjem softverske aplikacije „e-Budget“ podržala i inicijativu za uvođenje rodno odgovornog budžetiranja (ROB), kao jednu od aktivnosti unutar reforme javnih finansijskih, kroz programsko budžetiranje zasnovano na rezultatima. Softverska aplikacija „e-Budget“ sadrži komponentu za rodno odgovorno budžetiranje. Stoga su budžetski korisnici prilikom izrade i dostave svojih zahtjeva za budžetskim sredstvima, izvršili potrebne unose u aplikaciji, a koji se odnose na određivanje rodne pripadnosti.

Imajući u vidu da je navedenom softverskom aplikacijom za planiranje budžeta budžetskim korisnicima omogućena direktna komunikacija i on-line dostavljanje budžetskih podataka u centraliziranu bazu podataka, mogućnost tehničke greške pri unosu podataka je svedena na minimum, dok je s druge strane došlo do povećanja discipline i efikasnosti u procesu pripreme budžeta, kao i kvaliteta budžetske dokumentacije. U skladu sa Budžetskim instrukcijama br. 1, putem on-line aplikacije i u printanoj formi, budžetski korisnici su dostavili Ministarstvu finansija Tuzlanskog kantona svoje preliminarne finansijske zahtjeve za period 2022 –2024. godine. Značajno je napomenuti da je Ministarstvo finansija aktivno učestvovalo u saradnji sa budžetskim korisnicima u procesu pripreme njihovih finansijskih zahtjeva, svakodnevno pružajući tehničku i informatičku pomoć.

Nakon zaprimanja finansijskih planova budžetskih korisnika putem aplikacije „e-Budget“, budžetski analitičari Ministarstva finansija prvo su pristupili kontroli tehničke ispravnosti. Finansijski zahtjevi koji su bili tehnički neispravno popunjeni, vraćeni su na korekciju, nakon čega su po ponovnom prijemu zajedno sa ostalim potvrđeni. Nakon tehničke provjere, izvršena je analiza i razmatranje svih relevantnih informacija dostavljenih od strane budžetskih korisnika na osnovu koje je Ministarstvo finansija utvrdilo sljedeće:

- budžetski korisnici nastavljaju sa iskazivanjem nerealnih finansijskih zahtjeva, iako je kroz Budžetske instrukcije br. 1 jasno naglašena potreba za planiranjem sredstava uz poštivanje principa racionalnosti budžetskih sredstava,
- i dalje je prisutan nedostatak kreativnosti u pogledu programskog budžeta s obzirom da određeni broj pozicija ne prati adekvatno obrazloženje,
- pojedini budžetski korisnici su nedovoljno obrazložili pozicije na kojima su planirani tekući rashodi i značajni kapitalni projekti značajnih vrijednosti,
- budžetski korisnici nisu navodili povezanost predloženih kapitalnih projekata sa Programom javnih investicija.

Podnošenje budžetskih zahtjeva kroz on-line aplikaciju, olakšalo je rad budžetskim korisnicima, a mogućnost tehničkih grešaka svedena je na minimum. Međutim, evidentno je da postoje primjetne razlike u nivoima kvaliteta, odnosno tehničke ispravnosti

podnesenih finansijskih zahtjeva iz razloga nedefiniranih mjera učinaka i nedovoljnih obrazloženja kod pojedinih budžetskih korisnika.

Ukupni zahtjevi za budžetskim sredstvima iznose 474.735.775 KM za 2022. godinu (od čega 416.458.055 KM se odnosi na budžetska sredstva, 58.277.720 KM na namjenska sredstva vlastite prihode budžetskih korisnika, transfere, donacije i primitke). Za 2023. godinu ukupni zahtjevi budžetskih korisnika iznose 459.064.178 KM, dok za 2024. godinu iznose 461.801.018 KM. Zahtjevi budžetskih korisnika su za 2022. godinu 8,12% veći u odnosu na Budžet Kantona za 2021. godinu. U nastavku teksta slijedi tabelarni prikaz pet najvećih zahtjeva po razdjelima, sa uporednim pokazateljima sredstava odobrenim u Budžetu za 2021. godinu po navedenim razdjelima:

**Tabela 11. – Budžetski korisnici sa najvećim zahtjevima po razdjelima**

RB	Razdjel	Budžet za 2021.	Ukupan zahtjev		
			2022.	2023.	2024.
1	Ministarstvo obrazovanja i nauke	193.338.983	205.189.354	203.020.976	204.024.701
2	Ministarstvo unutrašnjih poslova	65.605.767	67.028.422	65.536.451	68.019.808
3	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i povratak	38.236.506	45.656.432	45.556.891	45.651.053
4	Ministarstvo pravosuđa i uprave	32.190.425	39.836.325	39.001.281	40.091.176
5	Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede	30.853.425	37.116.160	24.524.274	24.669.904
<b>UKUPNO</b>		<b>360.225.106</b>	<b>394.826.693</b>	<b>377.639.873</b>	<b>382.456.642</b>

Da bi se postigla stabilizacija javnih finansija u Tuzlanskom kantonu potrebno je:

#### **na nivou FBiH**

- da Vlada TK zahtjeva promjenu propisa kojim je uređeno pitanje raspodjele indirektnih poreza kako bi se povećalo učešće Tuzlanskog kantona u raspodjeli dijela prihoda od indirektnih poreza,
- da se Javni dug FBiH plaća iz sredstava koja pripadaju FBiH, odnosno da se utvrde kriteriji i mjerila za povrat Javnog duga koja ne mogu korespondirati sa kriterijima i mjerilima za raspoređivanje prihoda drugim nivoima vlasti u FBiH.
- da FBiH prilikom donošenja propisa kojima opterećuje budžete kantona sa novim obavezama, planira doznačavanje finansijskih sredstava za iste.

#### **na nivou Tuzlanskog kantona**

- da se u cilju racionalizacije i smanjenja troškova administracije preispitaju organizacije svih organa uprave,
- da u cilju racionalizacije budžetske potrošnje svi budžetski korisnici, prilikom sačinjavanja budžetskih zahtjeva, izvrše analize rashoda poštujući politiku Vlade o uštedama, pri tome ne ugrožavajući normalno funkcionisanje.

## **Gornje granice rashoda budžetskih korisnika za period 2022. - 2024. godina po razdjelima i organizacionim jedinicama**

U postupku predlaganja prioriteta potrošnje tj. početnih gornjih granica rashoda za period 2022. – 2024. godina, kao polazna osnova uzeto je izvršenje budžetskih sredstava po svim budžetskim korisnicima za 2020. godinu te usvojeni Budžet za 2021. godinu koje je uspoređeno sa analizama dobijenih finansijskih zahtjeva od budžetskih korisnika za 2022. godinu i naredne dvije, te Stav Kolegija Vlade Kantona broj 02/1-11-14898/21 od 16.07.2021. godine. Naime, nakon završene analize finansijskih zahtjeva i utvrđivanja svih relevantnih činjenica koje prozilaze iz zahtjeva korisnika, Ministarstvo finansija je sačinilo „Informaciju o budžetskim zahtjevima za izradu Dokumenta okvirnog budžeta Tuzlanskog Kantona za period 2022. – 2024. godina“ na osnovu koje je Kolegij Vlade Kantona donio Stav kojim je zadužio Ministarstvo finansija na koji način da pripremi DOB. Ministarstvo finansija u skladu sa navedenim Stavom predložilo je gornje granice rashoda za sve budžetske korisnike koje će Vlada Kantona razmotriti u Dokumentu okvirnog budžeta za period 2022. – 2024. godina.

Ono što sigurno, značajno, određuje i utiče i na određivanje rashodovne strane budžeta polazi od osnovnih ciljeva makroekonomске politike Vlade Federacije BiH, koji su i specificirani u Reformskoj agendi, a koju su prihvatile sve vlade na svim nivoima u Bosni i Hercegovini. One se odnose na očuvanje makroekonomске stabilnosti, jačanje održivog, efikasnog i stabilnog ekonomskog rasta, povećanje konkurentnosti privrede. Fiskalna politika Vlade Kantona se bazira na racionalnosti javne potrošnje, smanjenju opterećenja na rad, reformi tržišta rada i aktiviranju resursa privrede i podrške privrednim aktivnostima, što će se postići stabilizacijom budžetskog sistema. Takođe, potrebno je prioritet dati najpogođenijim granama privrede koji su pogodjeni pandemijom Covid-19 kako bi ponovno stekle konkurentnost i finansijsku održivost.

Postizanje stabilnog budžetskog sistema podrazumijeva:

- restriktivnu budžetsku potrošnju,
- povećanje budžetske discipline,
- jačanje fiskalne odgovornosti,
- poboljšanje naplate javnih prihoda,
- provođenje strukturalnih reformi.

Imajući u vidu činjenicu da je DOB TK za period 2022.-2024. godina okvirni dokument, koji se usklađuje svake fiskalne godine, procjena prihodovne strane predložene ovim dokumentom podložna je kontroli Federalnog ministarstva finansija u postupku davanja mišljenja u vezi sa planiranim prihodima i primicima i primjeni fiskalnog pravila, a sve u skladu sa članom 33. stav 1. Zakona o Budžetima u Federaciji BiH.

U nastavku teksta data su obrazloženja “Izvora 10” po razdjelima koji se odnosi na budžetska sredstva:

## **Razdjel 10 – Skupština Tuzlanskog kantona**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjena je u iznosu od 3.018.134 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,79% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 11 – Vlada Tuzlanskog kantona**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjena je u iznosu od 8.296.123 KM za 2022. godinu i ima učešće od 2,16% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 12- Ured za zajedničke poslove kantonalnih organa**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjena je u iznosu od 1.788.485 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,40% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 14 - Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 8.158.666 KM za 2022. godinu i ima učešće od 2,13% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 15 - Ministarstva pravosuđa i uprave**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjena je u iznosu od 32.188.076 KM za 2022. godinu i ima učešće od 8,39% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 16 - Ministarstva finansija**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 10.460.210 KM za 2022. godinu i ima učešće od 2,73% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 17 - Ministarstva unutrašnjih poslova**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 65.939.607 KM za 2022. godinu i ima učešće od 17,19% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 18 - Ministarstva prostornog uredenja i zaštite okoliša**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 859.600 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,22% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 19 - Ministarstva zdravstva**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 1.719.864 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,45% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 20 - Ministarstva za boračka pitanja**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 17.720.729 KM za 2022. godinu i ima učešće od 4,62% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 22 - Ministarstva trgovine, turizma i saobraćaja**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 4.342.473 KM za 2022. godinu i ima učešće od 1,13% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. Godinu.

## **Razdjel 23 - Ministarstva za rad, socijalnu politiku i povratak**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 33.392.739 KM za 2022. godinu i ima učešće od 8,71% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 24 - Ministarstva obrazovanja i nauke**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 180.059.952 KM za 2022. godinu i ima učešće od 46,94% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 26 – Kantonalna uprava civilne zaštite**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 730.900 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,19% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 29 – Kantonalna uprava za inspekcijske poslove**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 4.307.570 KM za 2022. godinu i ima učešće od 1,12% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 30 – Pedagoški zavod TK**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 736.867 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,19% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 31 - Ministarstva privrede**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 5.756.677 KM za 2022. godinu i ima učešće od 1,50% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

## **Razdjel 32 - Ministarstva za kulturu, sport i mlade**

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjena je u iznosu od 4.880.635 KM za 2022. godinu i ima učešće od 1,27% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

Gornja granica rashoda iz izvora 10 (budžetska sredstva) za ovaj sektor procjenjen je u iznosu od 859.600 KM za 2022. godinu i ima učešće od 0,22% u ukupno procjenjenim sredstvima iz izvora 10 u Budžetu Kantona za 2022. godinu.

U skladu sa članom 16. stav 5. Zakona o budžetima u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18, 11/19 i 99/19) uz Dokument okvirnog budžeta kao Aneks dokumentu prilaže se trogodišnji finansijski plan Javnog preduzeća Radio-televizija Tuzlanskog kantona 2021.-2023. godina, uz napomenu da finansijski plan za period 2022. – 2024. godina nije usvojen (dopis broj: 1951/21 od 07.07.2021.godine).

**Tabela 12 - Gornje granice rashoda budžetskih korisnika za period 2022. - 2024. godina**

Naziv potrošačkog mjesata	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika								Odobrane gornje granice rashoda (limiti)				
				2022. godina			2023. godina		2024. godina			2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	
10010001 Skupština Tuzlanskog kantona	18	1.745.536	1.722.536	18	1.807.272	1.787.272	1.840.672	1.820.672	1.809.645	1.789.645	18	1.742.536	<b>1.722.536</b>	1.722.536	1.722.536	
10010002 Služba Skupštine Tuzlanskog kantona	30	958.362	958.362	30	985.989	985.989	995.279	995.279	998.986	998.986	30	958.362	<b>958.362</b>	964.162	964.362	
10020001 Kantonalni odbor SDA		69.861	69.861		69.861	69.861	69.861	69.861	69.861	69.861		69.861	<b>69.861</b>	69.861	69.861	
10020002 Kantonalni odbor SBiH		26.913	26.913		26.913	26.913	26.913	26.913	26.913	26.913		26.913	<b>26.913</b>	26.913	26.913	
10020003 Kantonalni odbor SDP		77.740	77.740		77.740	77.740	77.740	77.740	77.740	77.740		77.740	<b>77.740</b>	77.740	77.740	
10020009 SBB Fahrudin Radončić		26.913	26.913		26.913	26.913	26.913	26.913	26.913	26.913		26.913	<b>26.913</b>	26.913	26.913	
10020011 Demokratska fronta		32.351	32.351		32.351	32.351	32.351	32.351	32.351	32.351		32.351	<b>32.351</b>	32.351	32.351	
10020012 Pokret demokratske akcije PDA		56.545	56.545		56.545	56.545	56.545	56.545	56.545	56.545		56.545	<b>56.545</b>	56.545	56.545	
10020013 Naša stranka		26.913	26.913		26.913	26.913	26.913	26.913	26.913	26.913		26.913	<b>26.913</b>	26.913	26.913	
11010001 Vlada Tuzlanskog kantona		1.966.032	260.400		35.400	35.400	35.400	35.400	35.400	35.400		195.400	<b>195.400</b>	195.400	195.400	
11010002 Kapitalni izdaci za korisnike budžetskih sredstava		2.500.000	2.500.000		1.750.000	1.750.000	2.000.000	2.000.000	2.250.000	2.250.000		1.750.000	<b>1.750.000</b>	1.750.000	1.750.000	
11010003 Troškovi manifestacija		110.000	110.000		150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000		150.000	<b>150.000</b>	150.000	150.000	
11010005 Udruženje za razvoj NERDA		30.000	30.000		30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000		30.000	<b>30.000</b>	30.000	30.000	
11010009 Organizacije i udruženja TK		116.000	116.000		116.000	116.000	116.000	116.000	116.000	116.000		116.000	<b>116.000</b>	116.000	116.000	
11010011 Radio televizija Tuzlanskog kantona		2.250.000	2.250.000		2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000		2.100.000	<b>2.100.000</b>	2.100.000	2.100.000	
11010017 Sredstva sa ESCROW računa		2.000.000	0		2.050.000	0	2.110.000	0	1.047.000	0		2.050.000		0	0	
11010018 Sredstva za utrošak prihoda od koncesija		670.000	0		40.000	0	40.000	0	40.000	0		40.000		0	0	
11010020 Pomoć vjerskim zajednicama		250.000	250.000		200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000		200.000	<b>200.000</b>	200.000	200.000	
11010022 Mediji		80.000	80.000		120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000		120.000	<b>120.000</b>	120.000	120.000	

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrane gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
11010023 Podrška nedovoljno razvijenim, nerazvijenim i izrazito nerazvijenim općinama		1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000			1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
11010025 Podrška projektima Kantonalne privredne komore Tuzla		20.000	20.000		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000			20.000	20.000	20.000	20.000
11020001 Ured za zakonodavstvo Vlade Tuzlanskog kantona	4	155.645	155.645	4	155.681	155.681	155.681	155.681	155.681		4	155.681	155.681	155.681	155.681
11040001 Komisija za koncesije Tuzlanskog kantona	7	245.370	245.370	7	280.720	280.720	271.020	271.020	271.020		7	280.720	280.720	271.020	271.020
11050001 Tekuća rezerva		850.000	850.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000			1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
11070001 Ured Premijera Tuzlanskog kantona	14	625.404	625.404	14	633.870	633.870	625.470	625.470	625.470		14	633.870	633.870	625.470	625.470
11080001 Ured Vlade Tuzlanskog kantona	8	281.763	277.707	8	287.868	283.812	287.868	283.812	281.868		8	287.868	283.812	289.812	283.812
Ured za borbu protiv korupcije i upravljanjem kvalitetom Tuzlanskog kantona	5	159.740	159.740	0	0	0	0	0	0		5	260.640	260.640	245.640	245.640
12010001 Ured za zajedničke poslove kantonalnih organa	56	1.788.394	1.773.034	59	1.965.323	1.953.023	1.971.943	1.959.643	1.971.191		56	1.800.785	1.788.485	1.787.335	1.781.035
14010001 Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede	31	5.520.711	1.374.011	31	6.126.190	1.435.210	2.925.163	1.450.283	2.949.663		31	6.112.891	1.421.911	1.405.011	1.413.511
14010002 Podrška poljoprivredi i ruralnom razvoju		7.000.000	7.000.000		12.279.000	12.279.000	12.379.000	12.379.000	12.479.000			6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
14010003 Sredstva vodnih naknada		10.606.900	0		10.503.900	0	5.503.900	0	5.503.900			10.503.900	0	0	0
14020001 Poljoprivredni zavod Tuzla	14	536.416	511.766	14	590.183	565.533	594.995	570.345	605.025		14	572.116	547.466	541.766	541.766
14050001 Kantonalna uprava za šumarstvo	95	7.189.398	189.289	95	7.616.887	196.887	3.121.216	197.107	3.132.316		95	7.609.289	189.289	189.289	189.289
15010001 Ministarstvo pravosuđa i uprave	16	2.257.372	2.257.372	16	2.539.916	2.539.916	2.649.586	2.649.586	2.736.705		16	2.364.652	2.364.652	2.370.652	2.364.652
15010002 Kantonalni zavod za pružanje pravne pomoći	9	366.749	357.149	10	440.288	430.688	453.014	443.414	454.850		9	342.149	332.549	332.549	332.549
15010003 JU Odgojni centar Tuzlanskog kantona	13	455.841	425.841	15	612.175	582.175	646.651	616.651	718.007		13	458.841	428.841	428.841	428.841

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika								Odobrene gornje granice rashoda (limiti)				
				2022. godina			2023. godina		2024. godina			2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	
15020001 Kantonalni sud Tuzla	84	4.610.050	4.542.062	93	5.552.467	5.487.190	5.739.512	5.670.602	5.958.180	5.889.120	84	4.757.281	<b>4.692.004</b>	4.672.124	4.700.312	
15030001 Općinski sud Tuzla	178	7.780.655	7.766.855	183	8.973.736	8.959.936	8.961.092	8.947.292	9.246.306	9.232.506	178	7.900.916	<b>7.887.116</b>	7.891.623	7.891.623	
15030002 Općinski sud Živinice	62	2.649.722	2.635.922	62	3.849.220	3.832.420	2.968.842	2.952.042	3.009.569	2.992.769	62	2.687.522	<b>2.670.722</b>	2.672.622	2.674.622	
15030003 Općinski sud Gradačac	42	2.101.815	2.093.535	43	2.763.527	2.755.247	2.774.014	2.765.734	2.781.620	2.773.340	42	2.077.665	<b>2.069.385</b>	2.070.385	2.070.385	
15030004 Općinski sud Gračanica	34	1.417.463	1.404.629	34	1.637.062	1.624.228	1.624.183	1.611.349	1.670.305	1.657.471	34	1.417.028	<b>1.404.194</b>	1.387.944	1.381.944	
15030005 Općinski sud Kalesija	28	1.116.363	1.108.083	28	1.195.340	1.187.060	1.220.227	1.211.947	1.235.201	1.226.921	28	1.110.363	<b>1.102.083</b>	1.102.083	1.102.083	
15030006 Općinski sud Lukavac	42	1.709.342	1.709.342	44	2.382.329	2.382.329	2.067.598	2.067.598	2.175.730	2.175.730	42	1.729.342	<b>1.729.342</b>	1.709.342	1.709.342	
15030007 Općinski sud Banovići	26	970.578	970.578	35	1.633.730	1.633.730	1.669.019	1.669.019	1.705.369	1.705.369	26	979.004	<b>979.004</b>	979.178	979.357	
15030009 Općinski sud Srebrenik	30	1.235.886	1.230.366	33	2.083.488	2.075.208	2.007.591	1.999.311	2.014.729	2.006.449	30	1.238.646	<b>1.230.366</b>	1.230.366	1.230.366	
15040001 Kantonalno tužilaštvo Tuzla	99	4.982.320	4.722.319	104	5.610.163	5.469.298	5.668.590	5.523.990	5.836.594	5.689.711	99	4.888.184	<b>4.747.319</b>	4.747.439	4.747.803	
15080001 Kantonalno pravobranilaštvo Tuzla	13	536.269	536.269	13	562.884	562.884	551.362	551.362	548.011	548.011	13	550.499	<b>550.499</b>	538.739	532.709	
16010001 Ministarstvo finansija	67	2.820.126	2.812.900	70	2.937.597	2.925.429	2.840.883	2.828.715	2.672.358	2.660.190	67	2.827.978	<b>2.815.810</b>	2.828.110	2.829.250	
16010002 Povrat više uplaćenih javnih prihoda		800.000	800.000		800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000		800.000	<b>800.000</b>	800.000	800.000	
16010003 Troškovi platnog prometa		2.500	2.500		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		2.500	<b>2.500</b>	2.500	2.500	
16010004 Otplata domaćih pozajmljivanja		2.265.530	2.265.530		5.136.900	5.136.900	6.291.400	6.291.400	6.290.900	6.290.900		5.136.900	<b>5.136.900</b>	6.291.400	6.290.900	
16010005 Sredstva za izvršenje sudskih rješenja		1.505.000	1.505.000		1.705.000	1.705.000	1.705.000	1.705.000	1.705.000	1.705.000		1.705.000	<b>1.705.000</b>	1.705.000	1.705.000	
17010001 Ministarstvo unutrašnjih poslova	262	8.057.420	8.022.860	262	8.109.758	8.075.258	8.123.411	8.088.911	8.174.213	8.139.713	262	8.076.360	<b>8.041.860</b>	8.026.260	8.047.660	
17020001 Ministarstvo unutrašnjih poslova Tuzlanskog kantona - Uprava policije	1.734	57.548.347	57.377.747	1.724	58.918.664	58.748.664	58.413.040	58.243.040	59.845.595	59.675.595	1.734	58.067.747	<b>57.897.747</b>	57.977.747	57.997.747	
18010001 Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okolice	26	1.226.680	854.600	25	1.407.982	935.902	1.407.982	935.902	1.407.982	935.902	26	1.331.680	<b>859.600</b>	859.600	859.600	
18010002 Zaštita okolice		5.806.000	0		4.599.000	0	4.599.000	0	4.599.000	0		4.599.000	<b>0</b>	0	0	

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika							Odobrane gornje granice rashoda (limiti)				
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
19010001 Ministarstvo zdravstva	12	2.210.584	2.197.984	12	1.777.593	1.768.693	1.779.597	1.770.697	1.781.611	1.772.711	12	1.728.764	<b>1.719.864</b>	1.719.864	1.719.864
20010001 Ministarstvo za boračka pitanja	17	603.780	579.440	16	625.441	592.991	628.785	596.335	634.891	602.441	17	625.961	<b>593.511</b>	602.931	607.299
20010002 Dopunska prava iz BiZ i ostala izdvajanja za korisnike BiZ-a		17.340.000	17.340.000		16.240.000	16.240.000	16.240.000	16.240.000	16.240.000	16.240.000		16.240.000	<b>16.240.000</b>	16.240.000	16.240.000
20020001 Boračke organizacije i udruženja		887.218	887.218		887.218	887.218	887.218	887.218	887.218	887.218		887.218	<b>887.218</b>	887.218	887.218
22010001 Ministarstvo trgovine, turizma i saobraćaja	18	3.116.683	2.994.123	18	3.916.534	3.758.294	3.916.556	3.768.316	3.902.392	3.774.152	18	2.865.833	<b>2.707.593</b>	2.713.893	2.715.993
22010002 JP Međunarodni aerodrom Tuzla		330.000	330.000		1.110.000	1.110.000	960.000	960.000	860.000	860.000		1.110.000	<b>1.110.000</b>	1.110.000	1.110.000
22020001 Kantonalna direkcija robnih rezervi	3	502.596	502.596	3	524.880	524.880	524.880	524.880	524.880	524.880	3	524.880	<b>524.880</b>	524.880	524.880
23010001 Ministarstvo za rad, socijalnu politiku i povratak	19	1.352.400	1.124.176	19	1.367.668	1.139.388	1.149.468	1.021.188	1.161.968	1.033.688	19	1.361.656	<b>1.133.376</b>	1.115.176	1.127.676
23020001 Stalna i privremena novčana pomoć		5.400.000	5.400.000		5.576.240	5.576.240	5.576.240	5.576.240	5.576.240	5.576.240		5.240.000	5.240.000	5.240.000	5.240.000
23020002 Naknada za smještaj štićenika u ustanove		3.908.600	3.908.600		4.299.196	4.299.196	4.299.196	4.299.196	4.299.196	4.299.196		3.770.600	3.770.600	3.770.600	3.770.600
23020005 Naknada za pomoći i njegu od strane drugog lica		10.000	10.000		10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		10.000	10.000	10.000	10.000
23020006 Civilne žrtve rata - civilne invalidnine		6.191.074	1.801.074		6.191.074	1.801.074	6.191.074	1.801.074	6.191.074	1.801.074		6.191.074	1.801.074	1.801.074	1.801.074
23020007 Dječje selo mira Turija		105.000	105.000		105.000	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000		105.000	105.000	105.000	105.000
23020008 Jednokratne pomoći		560.000	560.000		800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000		560.000	560.000	560.000	560.000
23020009 Materijalno zbrinjavanje lica u stanju socijalne potrebe		487.000	487.000		487.000	487.000	487.000	487.000	487.000	487.000		487.000	487.000	487.000	487.000
23020010 Naknade za procjenu sposobnosti i određivanje podrške za djecu i omladinu sa onesposobljenjem i medicinsko vještačenje		310.000	310.000		310.000	310.000	310.000	310.000	310.000	310.000		310.000	310.000	310.000	310.000

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrane gornje granice rashoda (limiti)						
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina	
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	
23020011 Dženaze, sahrane i pokopi korisnika socijalne zaštite		130.000	130.000		197.000	197.000	197.000	197.000	197.000			130.000	130.000	130.000	130.000	
23020012 Zaštita porodice sa djecom		13.332.700	13.332.700		19.256.000	19.256.000	19.256.000	19.256.000	19.256.000		13.232.700	13.232.700	13.232.700	13.232.700		
23020013 Subvencije za djecu, učenike i studente		956.400	956.400		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000			956.400	956.400	956.400	956.400	
23020014 Dječije selo SOS Kinderdorf u Gračanici		130.000	130.000		210.000	210.000	250.000	250.000	250.000		130.000	130.000	130.000	130.000		
23020016 Obavezno zdravstveno osiguranje lica u stanju socijalne potrebe		960.000	960.000		1.050.000	1.050.000	1.050.000	1.050.000	1.050.000		960.000	960.000	960.000	960.000		
23020019 Subvencije troškova prevencije ovisnosti o drogama, prevencije, intervencije i resocijalizacije maloljetničke delikvencije		10.000	10.000		20.000	20.000	35.000	35.000	40.000		10.000	10.000	10.000	10.000		
23020020 CROPS Smoluća		350.000	350.000		350.000	350.000	350.000	350.000	350.000		350.000	350.000	350.000	350.000		
23020021 Sufinansiranje sigurne kuće za smještaj žrtava nasilja		114.000	114.000		70.000	70.000	70.000	70.000	70.000		114.000	114.000	114.000	114.000		
23020022 Hraniteljstvo		755.264	755.264		894.264	894.264	894.264	894.264	894.264		894.264	894.264	894.264	894.264		
23020023 Podrška pronatalitetnoj politici Kantona		491.000	491.000		730.000	730.000	730.000	730.000	730.000		730.000	730.000	730.000	730.000		
23030001 JU Dom za djecu bez roditeljskog staranja Tuzla	49	1.693.068	1.493.325	58	1.742.990	1.594.990	1.806.649	1.658.649	1.883.311	1.735.311	49	1.641.325	1.493.325	1.481.325	1.481.325	
23040001 Podrška povratku progananih lica		480.200	480.200		480.200	480.200	480.200	480.200	480.200		480.200	480.200	480.200	480.200		
23040002 Materijalno zbrinjavanje socijalno ugroženih		204.800	204.800		204.800	204.800	204.800	204.800	204.800		204.800	204.800	204.800	204.800		
23040003 Obavezno zdravstveno osiguranje raseljenih socijalno ugroženih lica		290.000	290.000		290.000	290.000	290.000	290.000	290.000		290.000	290.000	290.000	290.000		
23040004 Dženaze i sahrane progananih lica i identifikacija tijela iz masovnih grobnica		15.000	15.000		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000		15.000	15.000	15.000	15.000		
24010018 Ministarstvo obrazovanja i nauke	48	3.100.305	2.852.554	51	2.956.809	2.800.199	2.521.645	2.365.035	2.950.555	2.793.945	48	2.837.273	2.680.663	2.658.963	2.652.663	

Naziv potrošačkog mjesata	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina		2023. godina		2024. godina		2022. godina		2023. godina	2024. godina		
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24010019 Nauka		190.601	190.601		176.840	176.840	176.840	176.840	176.840		190.601	<b>190.601</b>	190.601	190.601	
24010020 Obilježavanje jubileja i održavanje manifestacija u obrazovanju		4.000	4.000		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		4.000	<b>4.000</b>	4.000	4.000	
24010021 Kantonalna takmičenja učenika		52.630	52.630		52.630	52.630	52.630	52.630	52.630		52.630	<b>52.630</b>	52.630	52.630	
24010022 Implementacija akcionog plana o obrazovnim potrebama Roma i ostalih nacionalnih manjina		47.000	47.000		43.000	43.000	43.000	43.000	43.000		43.000	<b>43.000</b>	43.000	43.000	
24010023 Predškolski odgoj i obrazovanje		305.500	305.500		305.500	305.500	305.500	305.500	305.500		305.500	<b>305.500</b>	305.500	305.500	
24010024 Subvencioniranje troškova ishrane i smještaja studenata		207.220	207.220		252.000	252.000	252.000	252.000	252.000		252.000	<b>252.000</b>	252.000	252.000	
24010025 Fond za kreditiranje studenata		500	500		500	500	500	500	500		500	<b>500</b>	500	500	
24010026 Stipendiranje učenika srednjih škola za deficitarna zanimanja		100.000	100.000		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000		100.000	<b>100.000</b>	100.000	100.000	
24010028 Inoviranje Nastavnih planova i programa za srednje obrazovanje		50.000	50.000		50.000	50.000	50.000	50.000	50.000		50.000	<b>50.000</b>	50.000	50.000	
24020001 JU OŠ "Banovići" Banovići	73	2.148.430	2.121.613	73	2.273.366	2.246.549	2.293.449	2.266.632	2.276.634	2.249.817	73	2.207.635	<b>2.180.818</b>	2.184.318	2.164.318
24020002 JU OŠ "Banovići Selo" Banovići	27	2.252.249	747.049	27	1.307.250	786.730	810.432	789.912	808.450	792.930	27	1.273.636	<b>753.116</b>	751.116	751.116
24020003 JU OŠ "Grivice" Banovići	59	1.501.758	1.488.004	59	1.538.275	1.524.213	1.546.550	1.532.488	1.541.750	1.527.688	59	1.568.591	<b>1.554.529</b>	1.554.529	1.554.529
24020004 JU OŠ "Seona" Banovići - Aljkovići	25	532.046	519.686	25	631.395	616.643	631.395	616.643	631.395	616.643	25	536.422	<b>521.670</b>	521.670	521.670
24020005 JU OŠ "Treštenica" Banovići	21	592.904	580.044	21	681.909	668.157	681.909	668.157	681.909	668.157	21	598.263	<b>584.511</b>	584.511	584.511
24020006 JU OŠ "Dr.Safvet-beg Bašagić" Gradačac	85	2.025.864	2.010.439	85	2.155.710	2.143.410	2.194.190	2.181.890	2.191.190	2.178.890	85	2.078.846	<b>2.066.546</b>	2.075.546	2.075.546
24020007 JU OŠ "Ivan Goran Kovačić" Gradačac	65	1.624.204	1.616.509	66	1.663.424	1.658.344	1.675.442	1.670.362	1.669.425	1.664.345	65	1.734.199	<b>1.729.119</b>	1.735.119	1.735.119
24020008 JU OŠ "Hasan Kikić" Gradačac	41	1.249.011	1.185.265	43	1.268.428	1.207.682	1.307.858	1.247.112	1.262.902	1.202.156	41	1.252.957	<b>1.192.211</b>	1.192.211	1.186.685

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24020009 JU OŠ "Hamdija Kreševljaković" Kamberi Gradačac	30	860.964	836.964	35	1.009.970	1.005.970	997.970	993.970	1.017.970	1.013.970	30	894.134	<b>890.134</b>	875.134	898.134
24020010 JU OŠ "Mehmed-Beg Kapetanović Ljubušak" Srnice Donje Gradačac	50	1.415.380	1.415.380	50	1.649.735	1.646.055	1.620.235	1.616.555	1.620.235	1.616.555	50	1.476.991	<b>1.473.311</b>	1.473.311	1.473.311
24020011 JU OŠ "Edhem Mulabdić" Međida Donja Gradačac	33	813.244	809.149	33	1.006.599	1.000.704	1.012.874	1.006.979	1.013.449	1.007.554	33	857.303	<b>851.408</b>	860.408	859.808
24020012 JU OŠ "Musa Ćazim Čatić" Zelinja Donja Gradačac	40	960.292	955.197	40	1.174.779	1.167.884	1.068.349	1.061.454	1.062.174	1.055.279	40	1.011.962	<b>1.005.067</b>	1.013.567	1.004.367
24020013 JU OŠ "Kalesija" Kalesija	68	1.719.148	1.708.268	68	2.135.895	2.125.955	1.821.295	1.811.355	1.821.316	1.811.376	68	1.773.696	<b>1.763.756</b>	1.753.856	1.752.856
24020014 JU OŠ "Rainci Gornji" Kalesija	55	1.361.263	1.353.163	55	1.511.410	1.501.010	1.514.245	1.503.845	1.517.445	1.507.045	55	1.447.066	<b>1.436.666</b>	1.436.766	1.440.466
24020015 JU OŠ "Tojišći" Kalesija	62	1.644.582	1.634.582	62	1.717.769	1.707.769	1.717.769	1.707.769	1.717.769	1.707.769	62	1.652.311	<b>1.642.311</b>	1.642.311	1.642.311
24020016 JU OŠ "Memići" Kalesija	38	983.433	977.733	38	1.057.550	1.052.050	1.057.550	1.052.050	1.065.550	1.060.050	38	1.015.118	<b>1.009.618</b>	1.009.618	1.017.618
24020017 JU OŠ "Vukovije" Kalesija	46	1.114.540	1.112.040	46	1.262.136	1.258.936	1.261.636	1.258.936	1.261.636	1.258.936	46	1.200.987	<b>1.197.787</b>	1.197.787	1.197.787
24020018 JU OŠ "Kladanj" Kladanj	72	1.745.733	1.727.233	72	1.719.434	1.700.934	1.722.372	1.703.872	1.731.230	1.712.730	72	1.768.709	<b>1.750.209</b>	1.751.909	1.764.509
24020019 JU OŠ "Stupari" Stupari, Kladanj	38	1.075.976	1.038.161	38	1.214.128	1.175.048	1.214.128	1.175.048	1.222.428	1.183.348	38	1.141.932	<b>1.102.852</b>	1.102.852	1.111.152
24020020 JU OŠ "Čelić" Čelić	40	997.922	978.745	40	1.021.310	1.000.210	1.009.410	988.310	1.023.440	1.002.340	40	981.883	<b>960.783</b>	956.783	968.783
24020021 JU OŠ "Humci" Čelić	32	769.704	749.104	32	789.649	775.099	793.072	780.522	798.333	785.783	32	788.657	<b>774.107</b>	774.107	774.107
24020022 JU OŠ "Vražići" Čelić	30	664.470	651.453	31	708.790	693.690	657.533	656.933	662.837	662.237	30	692.357	<b>677.257</b>	657.457	664.957
24020023 JU OŠ "Lukavac Grad" Lukavac	68	1.732.799	1.715.799	68	1.859.180	1.842.180	1.876.120	1.859.120	1.892.134	1.875.134	68	1.775.285	<b>1.758.285</b>	1.766.085	1.773.085
24020024 JU OŠ "Lukavac Mjesto" Lukavac	45	1.132.703	1.120.388	45	1.188.960	1.175.410	1.188.960	1.175.410	1.226.585	1.213.035	45	1.081.361	<b>1.067.811</b>	1.067.811	1.077.811
24020025 JU OŠ "Dobošnica" Lukavac	33	772.801	763.301	33	859.487	849.987	854.987	845.487	873.987	864.487	33	795.382	<b>785.882</b>	771.382	780.382
24020026 JU OŠ "Puračić" Lukavac	39	1.023.659	1.007.659	39	1.021.015	1.005.015	1.025.015	1.009.015	1.021.015	1.005.015	39	1.011.950	<b>995.950</b>	995.950	995.950
24020027 JU OŠ "Turija" Lukavac	27	685.373	682.873	27	721.745	719.245	766.844	764.344	774.148	771.648	27	688.548	<b>686.048</b>	706.048	690.048

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24020028 JU OŠ "Poljice" Lukavac	33	909.540	905.540	33	952.927	948.927	988.181	984.181	1.025.780	1.021.780	33	922.799	<b>918.799</b>	911.799	916.799
24020029 JU OŠ "Prokosovići" Lukavac	31	859.761	845.761	31	929.302	912.302	917.627	900.627	922.057	905.057	31	877.269	<b>860.269</b>	845.269	845.269
24020030 JU OŠ "Gnojnica" Lukavac	32	766.217	757.217	32	995.784	986.784	829.035	820.035	829.035	820.035	32	819.493	<b>810.493</b>	798.493	798.493
24020031 JU Prva osnovna škola Srebrenik	69	1.666.557	1.660.062	69	1.666.820	1.662.940	1.669.820	1.665.940	1.666.820	1.662.940	69	1.746.544	<b>1.742.664</b>	1.742.664	1.742.664
24020032 JU OŠ "Špionica" Srebrenik	34	893.753	893.753	34	904.080	904.080	904.080	904.080	904.080	904.080	34	959.723	<b>959.723</b>	959.723	959.723
24020033 JU OŠ "Sladna" Srebrenik	38	831.679	827.064	38	848.818	848.818	848.818	848.818	848.818	848.818	38	843.056	<b>843.056</b>	843.056	843.056
24020034 JU OŠ "Duboki Potok" Srebrenik	55	1.387.789	1.381.289	55	1.429.575	1.423.075	1.429.575	1.423.075	1.429.575	1.423.075	55	1.407.807	<b>1.401.307</b>	1.401.307	1.401.307
24020035 JU OŠ "Tinja" Srebrenik	35	958.472	950.727	35	996.640	955.775	1.009.375	968.510	999.765	958.900	35	999.324	<b>958.459</b>	968.069	958.459
24020036 JU OŠ "Podorašje" Srebrenik	45	1.231.606	1.224.161	45	1.272.003	1.267.173	1.264.503	1.259.673	1.272.003	1.267.173	45	1.264.125	<b>1.259.295</b>	1.251.795	1.259.295
24020037 JU Druga osnovna škola Srebrenik	50	1.179.863	1.160.488	50	1.179.374	1.162.614	1.187.554	1.170.794	1.179.374	1.162.614	50	1.203.634	<b>1.186.874</b>	1.192.874	1.186.874
24020038 JU OŠ "Rapatnica" Srebrenik	43	1.081.088	1.073.473	43	1.108.240	1.103.240	1.108.240	1.103.240	1.108.240	1.103.240	43	1.093.774	<b>1.088.774</b>	1.088.774	1.088.774
24020039 JU OŠ "Kreka" Tuzla	32	782.142	770.922	32	786.312	774.592	814.027	802.307	791.566	780.846	32	817.546	<b>805.826</b>	830.426	805.826
24020040 JU OŠ "Miladije" Tuzla	45	1.099.885	1.096.285	45	1.191.320	1.189.270	1.180.850	1.179.000	1.162.650	1.160.800	45	1.187.652	<b>1.185.602</b>	1.188.002	1.170.902
24020041 JU OŠ "Centar" Tuzla	28	959.449	735.799	28	960.567	736.917	965.567	741.917	965.567	741.917	28	947.112	<b>723.462</b>	723.462	723.462
24020042 JU OŠ "Tušanj" Tuzla	56	1.491.393	1.476.093	56	1.522.450	1.505.800	1.526.450	1.509.400	1.534.350	1.517.300	56	1.551.386	<b>1.534.736</b>	1.534.736	1.534.736
24020043 JU OŠ "Međan" Tuzla	29	675.884	662.879	29	696.589	683.374	699.065	685.850	712.415	699.200	29	688.368	<b>675.153</b>	676.253	689.603
24020044 JU OŠ "Gornja Tuzla" Tuzla	22	575.547	567.847	22	617.164	609.464	621.944	614.244	626.781	619.081	22	557.417	<b>549.717</b>	549.717	549.717
24020045 JU OŠ "Bukinje" Tuzla	28	781.673	695.173	30	825.650	797.650	821.250	793.250	825.650	797.650	28	728.858	<b>700.858</b>	696.458	700.858
24020046 JU OŠ "Novi Grad" Tuzla	52	1.477.459	1.290.559	55	1.578.623	1.403.823	1.576.180	1.401.380	1.598.756	1.423.956	52	1.539.884	<b>1.365.084</b>	1.355.944	1.371.794
24020047 JU OŠ "Brčanska Malta" Tuzla	42	1.237.830	1.202.830	42	1.259.426	1.224.426	1.273.173	1.238.173	1.273.173	1.238.173	42	1.289.203	<b>1.254.203</b>	1.263.203	1.263.203
24020048 JU OŠ "Pazar" Tuzla	35	907.660	866.454	35	1.005.512	960.252	1.005.512	960.252	1.005.512	960.252	35	953.499	<b>908.239</b>	908.239	908.239

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina		2023. godina		2024. godina		2022. godina		2023. godina	2024. godina		
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24020049 JU OŠ "Mramor" Mramor Tuzla	48	1.210.006	1.210.006	48	1.202.018	1.202.018	1.202.090	1.202.090	1.190.568	1.190.568	48	1.213.197	<b>1.213.197</b>	1.228.697	1.213.197
24020050 JU OŠ "Breške" Breške Tuzla	18	471.975	471.975	18	460.308	460.308	468.808	468.808	468.808	468.808	18	482.758	<b>482.758</b>	491.258	491.258
24020051 JU OŠ "Solina" Tuzla	38	831.460	827.960	38	899.650	896.150	899.650	896.150	899.650	896.150	38	883.238	<b>879.738</b>	879.738	879.738
24020052 JU OŠ "Kiseljak" Kiseljak, Tuzla	23	546.597	544.597	23	556.851	554.851	563.451	561.451	556.851	554.851	23	549.951	<b>547.951</b>	554.551	547.951
24020053 JU OŠ "Slavinovići" Tuzla	35	960.811	928.789	36	1.049.930	1.008.870	1.043.330	1.002.270	1.053.330	1.012.270	35	1.023.114	<b>982.054</b>	975.454	985.454
24020054 JU OŠ "Husino" Husino Tuzla	23	617.789	615.789	23	636.182	634.182	622.194	620.194	619.194	617.194	23	679.640	<b>677.640</b>	660.640	657.640
24020055 JU OŠ "Simin Han" Tuzla	45	1.180.427	1.168.427	45	1.287.349	1.276.349	1.281.213	1.270.213	1.307.402	1.296.402	45	1.281.494	<b>1.270.494</b>	1.255.365	1.280.356
24020056 JU OŠ "Lipnica" Lipnica Tuzla	21	540.255	540.255	21	550.335	550.335	564.635	564.635	550.335	550.335	21	590.217	<b>590.217</b>	603.817	590.217
24020057 JU OŠ "Pasci" Pasci Tuzla	27	694.504	694.504	27	728.686	728.686	733.849	733.849	736.107	736.107	27	702.411	<b>702.411</b>	702.411	703.911
24020058 JU OŠ "Jala" Tuzla	36	892.066	880.486	36	973.210	958.630	973.210	958.630	973.210	958.630	36	915.354	<b>900.774</b>	900.774	900.774
24020059 JU OŠ "Podrinje" Mihatovići Tuzla	18	372.413	371.493	18	390.414	390.414	390.414	390.414	390.414	390.414	18	398.413	<b>398.413</b>	398.413	408.413
24020060 JU Osnovna muzička škola Tuzla	51	1.160.613	1.144.113	51	1.149.076	1.132.576	1.149.076	1.132.576	1.149.076	1.132.576	51	1.215.273	<b>1.198.773</b>	1.198.773	1.188.773
24020061 JU Prva OŠ Živinice	82	1.918.148	1.904.976	82	1.959.974	1.949.202	1.966.574	1.955.802	1.966.574	1.955.802	82	1.981.044	<b>1.970.272</b>	1.976.872	1.976.872
24020062 JU OŠ "Đurđevik" Živinice	69	1.693.936	1.683.056	69	1.937.810	1.927.730	1.740.630	1.728.750	1.748.400	1.736.520	69	1.756.974	<b>1.746.894</b>	1.759.994	1.760.594
24020063 JU OŠ "Dubrave" Živinice	35	901.165	892.295	35	969.840	961.520	987.135	981.835	949.770	944.470	35	948.708	<b>940.388</b>	942.008	942.608
24020064 JU OŠ "Višća" Živinice	39	1.014.689	946.984	39	1.024.084	1.005.664	1.029.726	1.011.806	1.033.660	1.015.740	39	1.000.516	<b>982.096</b>	982.240	982.240
24020065 JU OŠ "Bašigovci" Živinice	45	1.084.620	1.084.620	45	1.201.950	1.201.950	1.187.500	1.187.500	1.185.600	1.185.600	45	1.158.001	<b>1.158.001</b>	1.139.001	1.139.001
24020066 JU OŠ "Gračanica" Živinice	54	1.321.816	1.311.616	54	1.395.200	1.385.000	1.402.100	1.391.900	1.394.900	1.384.700	54	1.329.476	<b>1.319.276</b>	1.327.676	1.320.476
24020067 JU OŠ "Šerići" Živinice	48	1.266.265	1.262.865	50	1.324.500	1.321.100	1.282.340	1.278.940	1.279.840	1.276.440	48	1.294.814	<b>1.291.414</b>	1.270.514	1.270.514
24020068 JU OŠ "Živinice Gornje" Živinice	26	579.017	579.017	26	618.000	618.000	625.100	625.100	626.800	626.800	26	599.209	<b>599.209</b>	599.209	599.209
24020069 JU Druga osnovna škola Živinice	73	1.619.337	1.611.439	73	1.712.507	1.704.109	1.694.069	1.691.069	1.682.069	1.682.069	73	1.753.921	<b>1.745.523</b>	1.732.483	1.723.483

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika								Odobrene gornje granice rashoda (limiti)				
				2022. godina			2023. godina		2024. godina			2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	
24020070 JU OŠ "Teočak" Teočak	54	1.299.860	1.287.560	54	1.330.301	1.318.001	1.310.301	1.298.001	1.318.301	1.306.001	54	1.339.695	<b>1.327.395</b>	1.307.395	1.315.395	
24020071 JU OŠ "Hasan Kikić" Gračanica	92	2.296.391	2.274.153	105	2.570.827	2.567.827	2.567.815	2.564.815	2.552.935	2.549.935	92	2.386.958	<b>2.383.958</b>	2.380.946	2.366.066	
24020072 JU Druga osnovna škola Gračanica	58	1.566.652	1.559.163	60	2.125.869	2.109.630	1.852.213	1.835.974	1.827.952	1.811.713	58	1.647.006	<b>1.630.767</b>	1.626.431	1.637.171	
24020073 JU OŠ "Stjepan Polje" Gračanica	33	818.063	816.663	33	855.673	853.773	854.573	853.773	862.073	861.273	33	835.063	<b>833.163</b>	833.163	840.663	
24020074 JU OŠ "Miričina" Gračanica	26	680.982	678.268	26	695.933	693.219	692.039	689.325	692.039	689.325	26	725.013	<b>722.299</b>	714.474	714.474	
24020075 JU OŠ "Orahovica" Orahovica Donja Gračanica	36	896.786	893.150	36	936.951	933.315	944.551	940.915	945.251	941.615	36	903.678	<b>900.042</b>	907.642	908.342	
24020076 JU OŠ "Gornja Orahovica" Gračanica	20	517.443	517.443	20	602.153	602.153	531.853	531.853	531.853	531.853	20	520.836	<b>520.836</b>	515.536	515.536	
24020077 JU OŠ "Doborovci" Gračanica	27	661.086	661.086	27	900.978	900.978	886.978	886.978	886.978	886.978	27	737.836	<b>737.836</b>	723.836	723.836	
24020078 JU OŠ "Džakule" Gračanica	30	712.164	712.164	31	902.246	902.246	883.246	883.246	889.246	889.246	30	743.138	<b>743.138</b>	724.138	730.138	
24020079 JU OŠ "Soko" Gračanica	28	747.298	747.298	28	787.398	787.398	780.398	780.398	787.398	787.398	28	774.904	<b>774.904</b>	767.904	774.904	
24020080 JU OŠ "Lukavica" Gračanica	35	795.860	795.860	35	926.142	926.142	933.142	933.142	940.142	940.142	35	844.007	<b>844.007</b>	851.007	858.007	
24020081 JU OŠ "Malešići" Gračanica	27	702.213	699.493	27	732.395	729.595	732.395	729.595	732.395	729.595	27	717.014	<b>714.214</b>	714.214	714.214	
24020082 JU OŠ "Brijesnica" Brijesnica Velika, Dobojski-Istok	39	977.423	967.423	39	1.001.650	991.150	1.006.150	996.150	1.008.150	998.150	39	996.801	<b>986.301</b>	986.301	993.301	
24020083 JU OŠ "Klokotnica" Dobojski-Istok	54	1.425.221	1.420.221	59	1.534.959	1.529.959	1.533.019	1.528.019	1.527.959	1.522.959	54	1.473.747	<b>1.468.747</b>	1.461.747	1.461.747	
24020084 JU Zavod za odgoj i obrazovanje osoba sa smetnjama u psihičkom i tjelesnom razvoju	66	1.823.315	1.810.315	66	2.030.460	2.012.860	2.050.030	2.032.430	2.046.750	2.029.150	66	1.867.262	<b>1.849.662</b>	1.856.262	1.849.662	
24020085 JU OŠ "Sapna" Sapna	71	1.984.978	1.978.512	74	2.124.988	2.114.924	2.114.596	2.104.532	2.157.196	2.147.132	71	2.063.129	<b>2.053.065</b>	2.038.155	2.080.755	
24020086 JU Centar za obrazovanje i vaspitanje i rehabilitaciju slušanja i govora Tuzla	20	614.748	613.668	20	643.851	642.771	649.091	648.011	654.682	653.602	20	575.561	<b>574.481</b>	574.481	575.281	
24020087 JU OŠ "Sveti Franjo" Tuzla	45	1.255.443	1.093.443	45	1.422.980	1.282.580	1.487.530	1.347.130	1.478.880	1.338.480	45	1.348.806	<b>1.208.406</b>	1.225.406	1.208.406	
24020091 JU OŠ "Sjenjak" Tuzla	44	1.011.000	1.003.500	44	1.116.279	1.108.779	1.120.779	1.113.279	1.125.579	1.118.079	44	1.044.868	<b>1.037.368</b>	1.041.868	1.046.368	

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24020093 JU Osnovna muzička škola Gračanica	17	402.294	402.294	17	764.776	764.776	495.276	495.276	445.276	445.276	17	402.206	<b>402.206</b>	402.206	402.206
24030001 JU MSŠ Banovići	80	1.927.955	1.853.995	80	1.971.935	1.897.975	2.001.687	1.927.727	1.971.935	1.897.975	80	1.938.059	<b>1.864.099</b>	1.900.099	1.864.099
24030002 JU Mješovita srednja škola Čelić	44	911.854	896.904	44	981.728	968.178	981.728	968.178	1.034.728	1.021.178	44	859.825	<b>846.275</b>	846.275	899.275
24030003 JU MSŠ "Hasan Kikić" Gradačac	119	3.008.916	2.769.416	119	3.087.142	2.864.042	3.073.850	2.857.750	3.149.350	2.933.250	119	3.171.256	<b>2.948.156</b>	2.939.156	2.939.156
24030004 JU Gimnazija "Mustafa Novalić" Gradačac	39	842.636	814.756	39	861.520	841.840	860.420	840.740	856.520	836.840	39	865.895	<b>846.215</b>	846.215	846.215
24030005 JU MSŠ Kalesija	82	1.991.383	1.889.068	82	2.028.077	1.944.337	2.038.321	1.954.581	2.038.321	1.954.581	82	1.993.621	<b>1.909.881</b>	1.912.163	1.912.163
24030006 JU MSŠ "Musa Ćazim Ćatić" Kladanj	39	827.313	813.063	39	999.600	985.400	973.600	959.400	973.600	959.400	39	904.802	<b>890.602</b>	874.602	874.602
24030007 JU Mješovita srednja ekonomsko-hemijska škola Lukavac	47	1.186.181	1.122.131	47	1.250.441	1.187.741	1.251.441	1.188.741	1.242.941	1.180.241	47	1.219.281	<b>1.156.581</b>	1.157.581	1.149.081
24030008 JU Mješovita srednja elektro-mašinska škola Lukavac	57	1.456.114	1.338.537	57	1.499.339	1.406.164	1.502.726	1.409.551	1.507.811	1.414.636	57	1.472.240	<b>1.379.065</b>	1.377.741	1.377.145
24030010 JU Mješovita srednja hemijska škola Tuzla	46	1.240.236	1.124.291	45	1.274.191	1.189.537	1.289.191	1.204.537	1.281.191	1.196.537	45	1.233.981	<b>1.149.327</b>	1.164.327	1.156.327
24030012 JU MS Elektrotehnička škola Tuzla	78	2.141.182	2.084.932	78	2.147.307	2.093.057	2.147.307	2.093.057	2.147.307	2.093.057	78	2.284.698	<b>2.230.448</b>	2.230.448	2.230.448
24030013 JU Gimnazija "Meša Selimović" Tuzla	65	1.800.513	1.736.513	67	1.934.150	1.851.250	1.930.250	1.847.350	1.929.150	1.846.250	65	1.807.317	<b>1.724.417</b>	1.722.417	1.722.417
24030014 JU MS Građevinsko - Geodetska škola Tuzla	51	1.410.527	1.279.787	51	1.420.274	1.289.534	1.429.074	1.298.334	1.435.030	1.304.290	51	1.433.283	<b>1.302.543</b>	1.310.543	1.310.543
24030015 JU MS Mašinska škola Tuzla	45	1.220.424	1.108.744	45	1.299.492	1.187.812	1.289.197	1.177.517	1.293.931	1.182.251	45	1.264.163	<b>1.152.483</b>	1.137.483	1.137.483
24030016 JU Turističko-ugostiteljska škola, Tuzla	27	732.893	697.748	27	754.242	722.597	748.942	717.297	741.682	710.037	27	655.143	<b>623.498</b>	618.198	610.998
24030017 JU MS Saobraćajna škola Tuzla	59	1.587.447	1.394.232	59	1.701.786	1.510.826	1.836.073	1.640.798	1.980.624	1.784.444	59	1.654.584	<b>1.463.624</b>	1.463.624	1.463.624
24030019 JU Srednja medicinska škola Tuzla	100	2.772.867	2.516.648	102	2.842.760	2.588.261	2.842.760	2.588.261	2.842.760	2.588.261	100	2.767.416	<b>2.512.917</b>	2.512.917	2.512.917
24030020 JU Srednja muzička škola "Čestmir Mirko Dušek" Tuzla	34	902.179	877.379	34	986.600	966.100	990.557	970.057	1.000.057	979.557	34	919.568	<b>899.068</b>	899.068	908.068
24030021 JU MS Rudarska škola, Tuzla	22	555.426	490.376	22	626.449	561.399	634.249	569.199	626.449	561.399	22	558.234	<b>493.184</b>	500.984	493.184

Naziv potrošačkog mješta	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24030022 JU Gimnazija "Ismet Mujezinović", Tuzla	52	1.253.343	1.208.093	52	1.332.700	1.271.350	1.335.500	1.274.150	1.326.700	1.265.350	52	1.273.698	<b>1.212.348</b>	1.215.148	1.206.348
24030023 JU Behram-begova medresa, Tuzla	91	2.091.698	2.058.698	91	2.238.475	2.205.475	2.238.975	2.210.975	2.255.175	2.227.175	91	2.134.585	<b>2.101.585</b>	2.095.085	2.097.585
24030024 JU KŠC "Sveti Franjo" Opća gimnazija, Tuzla	26	651.295	651.295	26	674.000	674.000	697.150	697.150	692.300	692.300	26	698.723	<b>698.723</b>	713.223	698.723
24030025 JU MSŠ Srebrenik	109	2.488.185	2.433.185	109	2.653.742	2.590.742	2.666.268	2.607.268	2.686.692	2.629.192	109	2.613.847	<b>2.550.847</b>	2.542.347	2.559.747
24030026 JU MSŠ Teočak	33	798.688	728.129	33	809.828	751.236	811.097	752.505	809.828	751.236	33	837.588	<b>778.996</b>	778.996	778.996
24030027 JU MSŠ Živinice	110	2.918.814	2.749.569	110	3.068.124	2.898.879	3.068.124	2.898.879	3.068.124	2.898.879	110	3.095.819	<b>2.926.574</b>	2.926.574	2.926.574
24030028 JU MSŠ Gračanica	149	4.255.348	3.818.617	149	4.461.250	4.024.519	4.443.250	4.006.519	4.443.250	4.006.519	149	4.327.760	<b>3.891.029</b>	3.873.029	3.873.029
24030029 JU Gimnazija "Mustafa Kamarić" Gračanica	37	871.083	846.483	37	925.900	899.800	925.900	899.800	956.925	930.825	37	942.215	<b>916.115</b>	916.115	934.115
24030030 JU MSŠ Dobojski-Istok	48	983.908	969.293	48	1.061.870	1.051.870	1.075.870	1.065.870	1.061.867	1.051.867	48	1.145.133	<b>1.135.133</b>	1.149.133	1.135.133
24030031 JU MSŠ Tuzla	41	944.628	926.178	41	1.005.575	987.125	1.008.075	989.625	995.575	977.125	41	919.647	<b>901.197</b>	903.697	891.197
24030034 JU MSŠ Sapna	44	760.873	748.383	44	821.478	816.088	828.020	821.640	835.586	829.206	44	778.850	<b>773.460</b>	773.460	773.460
24030036 JU Gimnazija Živinice	39	889.322	876.769	39	919.626	907.073	919.626	907.073	919.626	907.073	39	889.294	<b>876.741</b>	876.741	876.741
24030037 JU Srednja ekonomsko-trgovinska škola Tuzla	47	1.229.047	1.219.297	47	1.254.407	1.244.657	1.254.407	1.244.657	1.254.407	1.244.657	47	1.232.507	<b>1.222.757</b>	1.222.757	1.222.757
24030038 JU MSŠ Lukavac	39	908.709	856.909	39	1.007.161	955.361	981.635	929.835	993.401	941.601	39	980.393	<b>928.593</b>	902.067	916.833
24040001 Univerzitet u Tuzli	736	41.740.734	32.632.734	756	44.854.749	34.681.149	44.663.107	34.989.507	44.912.937	35.239.337	736	42.793.534	<b>32.619.934</b>	32.629.934	32.579.934
24040002 Akademija dramskih umjetnosti		10.000	0		10.000	0	10.000	0	10.000	0		10.000		0	0
24040003 Edukacijsko rehabilitacijski fakultet		132.500	0		132.500	0	132.500	0	132.500	0		132.500		0	0
24040004 Ekonomski fakultet		118.000	0		118.000	0	118.000	0	118.000	0		118.000		0	0
24040005 Filozofski fakultet		50.000	0		50.000	0	50.000	0	50.000	0		50.000		0	0
24040006 Medicinski fakultet		35.000	0		35.000	0	35.000	0	35.000	0		35.000		0	0
24040007 Rudarsko geološko - građevinski fakultet		1.157.678	0		1.100.000	0	1.100.000	0	1.100.000	0		1.100.000		0	0
24040008 Tehnološki fakultet		471.000	0		471.000	0	471.000	0	471.000	0		471.000		0	0
24040009 Fakultet elektrotehnike		207.500	0		187.500	0	187.500	0	187.500	0		187.500		0	0
24040010 Mašinski fakultet		190.000	0		190.000	0	190.000	0	190.000	0		190.000		0	0

Naziv potrošačkog mješta	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
24040012 Prirodno matematički fakultet		69.000	0		69.000	0	69.000	0	69.000	0		69.000		0	0
24040013 Fakultet za tjelesni odgoj i sport		60.000	0		60.000	0	60.000	0	60.000	0		60.000		0	0
24040019 Farmaceutski fakultet		218.000	0		120.000	0	120.000	0	120.000	0		120.000		0	0
24040020 Pravni fakultet Tuzla		38.000	0		38.000	0	38.000	0	38.000	0		38.000		0	0
26010001 Kantonalna uprava civilne zaštite	17	812.036	677.980	18	852.448	761.377	871.813	750.742	902.292	751.221	17	821.971	<b>730.900</b>	718.400	718.400
26010002 Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća		4.000.000	0		4.000.000	0	4.000.000	0	4.000.000	0		4.000.000	<b>0</b>	0	0
29010001 Kantonalna uprava za inspekcijske poslove	96	4.168.770	4.156.570	96	4.338.868	4.328.868	4.309.868	4.299.868	4.309.868	4.299.868	96	4.317.570	<b>4.307.570</b>	4.278.570	4.278.570
30010001 Pedagoški zavod Tuzlanskog kantona	20	748.250	748.250	20	769.589	769.589	773.270	773.270	788.319	788.319	20	736.867	<b>736.867</b>	736.867	747.867
31010001 Ministarstvo privrede	20	931.960	926.410	20	933.872	933.872	838.277	838.277	848.882	848.882	20	799.810	<b>799.810</b>	808.210	814.810
31010002 Intervencije javnim preduzećima i privrednim društvima		40.000	40.000		40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000		40.000	<b>40.000</b>	40.000	40.000
31010003 Podrška razvoju kantona		4.500.000	4.500.000		4.180.000	4.180.000	3.130.000	3.130.000	3.130.000	3.130.000		4.180.000	<b>4.180.000</b>	4.180.000	4.180.000
32010001 Ministarstvo za kulturu sport i mlade	11	440.480	425.984	11	478.332	463.836	479.337	464.841	479.837	465.341	11	440.480	<b>425.984</b>	425.984	425.984
32010002 Tjelesna kultura i sport		855.000	855.000		1.695.000	1.695.000	1.675.000	1.675.000	1.675.000	1.675.000		1.000.000	<b>1.000.000</b>	1.000.000	1.000.000
32010003 Manifestacije kulture od interesa za Tuzlanski kanton		150.000	150.000		273.090	273.090	344.000	344.000	380.000	380.000		170.000	<b>170.000</b>	170.000	170.000
32010004 Podrška mladim		330.000	330.000		545.000	545.000	615.000	615.000	615.000	615.000		350.000	<b>350.000</b>	350.000	350.000
32020001 JU Narodna i univerzitetska biblioteka "Derviš Sušić" Tuzla	29	874.586	527.189	29	966.261	621.784	980.896	636.419	976.398	631.921	29	863.666	<b>519.189</b>	528.297	519.189
32020002 JU Muzej Istočne Bosne	8	281.999	273.999	8	800.982	795.982	1.034.018	1.029.018	948.757	943.757	8	280.199	<b>275.199</b>	275.199	275.199
32020003 JU Arhiv Tuzlanskog kantona	15	516.264	406.504	15	575.014	465.254	568.123	458.363	569.663	459.903	15	525.764	<b>416.004</b>	406.504	406.504
32020004 JU Narodno pozorište Tuzla	46	1.276.437	619.157	46	1.318.136	639.856	1.318.136	639.856	1.318.136	639.856	46	1.296.457	<b>618.177</b>	618.177	618.177

Naziv potrošačkog mjesto	Izmjene i dopune Budžeta TK 2021. godina			Zahtjevi budžetskih korisnika						Odobrene gornje granice rashoda (limiti)					
				2022. godina			2023. godina		2024. godina		2022. godina			2023. godina	2024. godina
	Broj zapos. 2021. god.	Budžet 2021.g	Izvor 10 u Budžetu za 2021.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Budžet 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Budžet 2024.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g	Broj zapos. 2022. god.	Budžet 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2022.g	Izvor 10 u Budžetu za 2023.g	Izvor 10 u Budžetu za 2024.g
32020005 JU Bosanski kulturni centar Tuzla	24	878.069	675.869	21	877.705	682.005	887.632	683.932	889.632	685.932	21	865.919	<b>670.219</b>	670.219	670.219
32020006 JU Zavod za zaštitu i korištenje kulturno historijskog i prirodnog naslijeđa Tuzlanskog kantona	7	323.572	306.572	7	378.055	348.055	415.839	385.839	451.637	421.637	7	337.422	<b>307.422</b>	307.422	307.422
32020007 Specijalna biblioteka "Behram - beg" Tuzla	5	162.441	128.441	5	172.726	138.726	172.726	138.726	172.726	138.726	5	162.441	<b>128.441</b>	128.441	128.441
<b>UKUPNO</b>	<b>9.898</b>	<b>439.051.149</b>	<b>377.675.057</b>	<b>9.998</b>	<b>474.737.775</b>	<b>416.458.055</b>	<b>459.064.178</b>	<b>414.537.294</b>	<b>461.801.018</b>	<b>418.318.296</b>	<b>9.894</b>	<b>441.895.160</b>	<b>383.615.440</b>	<b>384.604.243</b>	<b>384.707.029</b>

RADIOSI TELEVIZIJA

TUZLANSKOG

KANTONA

BiH

Štab

TUZLA

Act. 12-2020.

Na osnovu člana 23d. Zakona o Radio-televiziji Tuzlanskog Kantona, („Službene novine TK“ broj: 6/02, 5/04, 11/04, 5/06, 13/09, 8/12 i 14/18), člana 75. Statuta JP RTV TK d.o.o. Tuzla („Službene novine TK“ broj: 12/17 i 3/20) i Odluke broj: 02/I-04-26136-2/20 od 08.12.2020. godine, Skupština JP RTV TK d.o.o. na sjednici održanoj 14.12.2020. godine, donosi

**O D L U K U**  
**O USVAJANJU PLANA POSLOVANJA JP RTV TK ZA PERIOD 2021-2023. GODINA**  
**SA FINANSIJSKIM PLANOM**

Član 1.

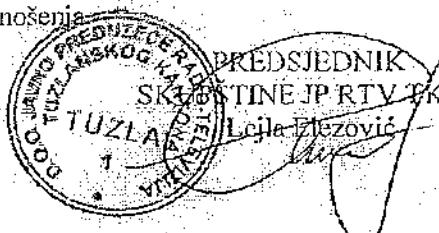
Ovom Odlukom usvaja se Plan poslovanja JP RTV TK za period 2021-2023. godina sa finansijskim planom.

Član 2.

Sastavni dio ove Odluke je Plan poslovanja JP RTV TK za period 2021-2023. godina sa finansijskim planom.

Član 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



75000 Tuzla, Mije Keroševića br. 20 · Telefon: +387 35 320 002, 320 004, 320 026, 282 650 · Fax: +387 35 320 000; 320 007  
email: protokol@rtvtk.ba; marketing@rtvtk.ba

Reg.broj U/I - 442/94 Kantonalni sud Tuzla; ID broj: 4209427030009 · PDV broj: 209427030009 · Poreski broj: 0300051960  
Računi: 1321000306080016 NLB Banka d.d. Tuzla · 5383002251345866 UniCredit Bank  
- 1549212003456522 Intesa Sanpaolo Banka BiH

[Redacted]

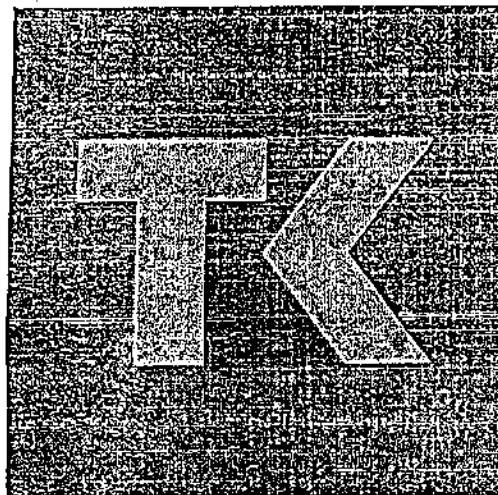
Prije stupajući u skladu sa Odlukom o određivanju punomoćnika državnog kapitala broj: 02/1-04-26136-2/20 od 08.12.2020. podne Skopštini JP RTV TK je imala obavezu da izmjeriti i odlučiti o donošenju Odluke o usvajajuju Prijedlog poslovanja JP RTV TK za period 2021-2023. godina sa Finansijskim planom.

Odbor za reviziju JP RTV TK je na sjednici održanoj dana 27/10/2020. godine razmatrao prijedlog Prijedloga poslovanja JP RTV TK za period 2021-2023. godina sa Finansijskim planom i konstatovao da Prijedlog poslovanja JP RTV TK za 2021. - 2023. godinu sa finansijskim planom sadrži sve elemente u skladu sa Zakonom o Javnim preduzećima i Uputstvom o metodologiji za izradu godišnjeg plana poslovanja javnih preduzeća i javnih ustanova Tuzlanskog kantona.

Pripremeno imenovanim Nadzornim odborom JP RTV TK je na sjednici održanoj dana 30/10/2020. godine razmatrao i usvojio prijedlog Prijedloga poslovanja JP RTV TK za period 2021-2023. godina sa Finansijskim planom.

Postupajući u skladu sa Odlukom o o određivanju punomoćnika državnog kapitala, broj: 02/1-04-26136-2/20 od 08.12.2020. godine, odlučeno je kao u dispozitivu ove odluke.

JP RADIOTELEVIZIJA  
TUZLANSKOG KANTONA d.o.o.



**PLAN POSLOVANJA JP RTV TK ZA  
2021. – 2023. GODINU SA FINANSIJSKIM PLANOM**

Tuzla, oktobar 2020. godine

## Uvodne napomene

Javno preduzeće Radioteleviziju Tuzlanskog kantona d.o.o. (u nastavku JP RTVTK d.o.o.) osnovala je 1993. godine Skupština Tuzlanskog kantona (u to vrijeme Okruga Tuzla).

RTVTK d.o.o. je u stoposloftnom vlasništvu Tuzlanskog kantona, a posluje na osnovu Zakona o Radioteleviziji Tuzlanskog kantona i Statuta JP RTVTK. Pored ovih zakonskih akata, poslovanje RTVTK regulisano je i Pravilima i propisima Regulatorne agencije za komunikacije Bosne i Hercegovine (u nastavku RAK BiH), prema kojima je RTVTK definisana kao javni emiter. Kao takva, RTV TK posjeduje dugoročnu dozvolu za zemaljsko i kablovsko emitovanje radio i televizijskog signala, u kojoj su precizirani tehnički aspekti emitovanja, programski sadržaji, struktura pojedinih programa (informativni, obrazovni, dokumentarni, sportski, dječiji i dr), te njihova zastupljenost u ukupno emitovanom programu.

RTVTK d.o.o. je registrovana i za obavljanje drugih djelatnosti (umnožavanje snimljenih zapisa, prikazivanje filmova, oglašavanje putem medija, istraživanje tržišta i ispitivanje javnosti, proizvodnja filmova i tv programa i sl).

Skupštinu Društva čine 3 (tri) opunomoćenika državnog kapitala, koje imenuje Vlada Tuzlanskog kantona, za svaku sjednicu Skupštine JP RTVTK. Javno preduzeće RTV TK ima Nadzorni odbor od 3 (tri) člana, koji predstavlja organ upravljanja i vrši kontrolu rada Uprave Društva. Upravu Društva čine direktor, izvršni direktor za razvoj i izvršni direktor za program.

Unutrašnju organizaciju JP RTVTK, osim Uprave, čine sektori i to: programski sektor, tehnički sektor i sektor ekonomsko-finansijskih poslova, prodaje i marketinga te opštih poslova. Svaki od sektora sastavljen je od službi.

Programski sektor obuhvata službu programa; tehnički sektor obuhvata 2 službe i to: službu za prijenos i emitovanje programa i službu za tehničku proizvodnju programa; sektor ekonomsko-finansijskih poslova, prodaje i marketinga i opštih poslova obuhvata: službu za prodaju i marketing, službu za ekonomsko-finansijske poslove i službu opštih, pravnih i kadrovskih poslova.

Osim navedenih upravljačkih organa u okviru JP RTVTK djeluju i Odbor za reviziju, te Uređivačko vijeće, kao zakonom propisani organi.

## **Misija, Vizija i Strateški ciljevi**

### **Misija**

Radiotelevizija Tuzlanskog kantona kao javni servis za ključnu odrednicu ima zadovoljavanje potreba stanovnika Tuzlanskog kantona za tačnim i pravovremenim informisanjem, obrazovanjem i razonodom, te stvaranjem tolerantnog demokratskog društva.

### **Vizija**

Radiotelevizija Tuzlanskog kantona za cilj ima biti vodeći radio, tv i online regionalni servis unutar BiH koji će promicati najviše standarde pravovremenog, istinitog i objektivnog informisanja kojemu će građani vjerovati. Kao takva će biti predvodnik profesionalnih standarda tehničko-tehnološkog razvoja savremenog multimedijalnog servisa.

### **Strateški ciljevi**

Finansijsko konsolidovanje poslovanja, balansiranje prihoda i rashoda, sanacija negativnog poslovanja iz prethodnog desetljeća, dugoročno mora omogućiti neometane programske, producijske i uređivačke funkcije RTV TK uz kontinuirana programska i tehnološka razvojna ulaganja.

Tehnološka i kadrovska modernizacija rada, koja podrazumjeva značajno unaprijeđenje osnove medijskih proizvodnih sistema baziranih na osnovama slike visoke rezolucije (HD) uz razvoj online informativnih platformi te integraciju emitiranja, produkcije, poslovanja, upravljanja u jedan zajednički sistem. Unaprijeđenje znanja i vještina svih, a posebno ključnih korisnika tehnoloških sustava.

Transformacija marketinške usluge RTVTK, sada uglavnom oglašivačkog karaktera, treba prilagoditi novim formama komercijalizacije, prodaje i plasmana medijskih sadržaja na svim medijskim platformama RTVTK. Komercijalni sadržaji trebaju prije svega biti inovativni i programski prihvatljivi te opravdani. Usluge moraju biti prilagođene komparativnoj prednosti-sinergije svih medija koje na raspolaganju ima RTVTK.

Dosegnuti do svih korisnika prepoznavanjem nivoa prepoznatljivosti i relevantnosti tako da što veći broj pojedinaca, korisnika medijskih usluga, prepozna javnu vrijednost, objektivnost koju RTVTK posjeduje. To znači podizanje dosega i udjela u gledanosti, slušanosti i posjećenosti svojih programskih sadržaja, osobito onih visoke javne vrijednosti, korištenjem najprikladnijih medija i medijskih platformi, kvalitetnom promocijom te kvalitetnim sadržajima. RTVTK mora ojačati svoju poziciju u mreži novih medijskih platformi i uređaja. Sadržaji i usluge moraju se prilagođavati tehnologijama distribucije i prezentacije koje su korisnicima najpogodnije.

## Plan poslovanja

U periodu na koji se odnosi plan poslovanja obaveza je zadržati sve osnovne funkcije RTV TK: proizvodnju i emitovanje tv, radio i online sadržaja. U kontekstu emitovanja programa vodit će se posebna pažnja o poštivanju zakonskih i podzakonskih akata RTV TK, te posebno Regulatorne agencije za komunikacije. Programska šema, rad i proizvodnja programa poštovat će sva navedena pravila koja propisuje Agencija kao državni regulator kako se ne bi ugrozila pravila dozvole i kako bi se nastavio nesmetani rad.

Programska orientacija RTV TK bit će usmjerena na jačanje i podizanje kvaliteta i kvantiteta programa vlastite proizvodnje koja treba predstavljati okosnicu emitovanih sadržaja. Kao javni emiter koji se najvećim dijelom finansira iz javnih sredstava i koji je osnovan u cilju informisanja stanovništva Tuzlanskog kantona, Radio-televizija Tuzlanskog kantona svoje resurse usmjeravat će na što kvalitetniju proizvodnju vlastitih programskih sadržaja koji će informisati, educirati i zabavljati građane – konzumente programa na području Tuzlanskog kantona.

Uslov za uspjeh svega navedenog je održati finansijsku stabilnost, a preduslov za to predstavlja održanje te, stvaranjem potrebnih preduslova, i određeno povećanje granta iz budžeta TK, zatim istovremeno povećanje vlastitih prihoda te kontrolu vlastitih rashoda kao i kontrolu broja zaposlenih u granicama raspoloživih sredstava.

U 2021. planirano je povećanje nivoa granta te povećanje vlastitih prihoda za po 10%. Povećanjem grant sredstava osigurale bi se, između ostaloga, pretpostavke i za poboljšanje materijalnog položaja zaposlenih, a njihova primanja ujednačena s primanjima ostalih budžetskih korisnika istog ili sličnog razreda. Također, povećanjem budžetskih sredstava osigurale bi se pretpostavke za prijem novih radnika čime bi Kuća mogla nesmetano izvršavati i realizirati svoje profesionalne i zakonske obaveze. Naime, u zadnjih nekoliko godina RTV TK je napustio značajan broj stalno zaposlenih, čime je u znatnoj mjeri opterećen nesmetan rad i razvoj.

Iakođer jedan od značajnijih zadataka u navedenom periodu bit će, nakon prethodne izvršene obnove i modernizacija velikog televizijskog studija koji je u potpunosti uništen u požaru 2019. godine, daljnje investiranje u modernizaciju ukupne produkcije programa, uslova proizvodnje te dalnjem podizanju kvaliteta i nivoa produkcije programa u skladu s naprednim standardima u ovoj oblasti.

S druge strane, u prethodnim godinama tokom kojih je RTVTK bila opterećena negativnim poslovanjem, dugoročno su bila zanemarena ulaganja u prateće tehničko opremanje, vozni park, rasvjetu i ukupni vizualni izgled programa. Navedene stavke bitne su pretpostavke za proizvodnju i stvaranje uspješnog televizijskog programa te je planirano da se u narednom periodu izvrše značajna ulaganja i u ovaj segment našeg rada.

Planirana je rekonstrukcija tehničkih kapaciteta televizije, kamera, montaža, audio i djelomično emisione opere s naglaskom na njeno funkcionalno održavanje kako bi se uspostavilo emitovanje programa u rezoluciji visoke definicije (HD), čime bi RTV TK uhvatila priključak sa ostalim tv kućama u BiH koje su taj posao već uspješno realizirale. Osim navedenog, u predstojećem periodu RTV TK očekuje i potpuni prelazak na digitalno emitiranje te prijenos tv signala, za šta je ovlaštena specijalizirana agencija na nivou BiH, a čije će usluge Kuću opteretiti dodatnim značajnim troškovima.

Osim navedenoga, u planu je i obnova voznog parka jer je kompletног voznog parka Preduzeća, čija je trenutna prosječna starost veća od 13 godina. Vozila su bitan faktor u radu jer putem njih svakodnevno novinarske ekipe kreću širom Kantona u ispunjavanju osnovne Misije Kuće. RTV TK je među prvim televizijskim kućama u BiH koja je vlastitim sredstvima prije više od 20 godina nabavila profesionalna reportažna koča. Njihova temeljita rekonstrukcija i modernizacija u narednom se periodu nameće kao velika i važna obaveza.

Iako je kadrovska struktura preduzeće zadovoljavajuća, posebno uzimajući u obzir da je više od 50% radnika visokoobrazovano, u narednom periodu planira se dodatno kadrovsko unaprijeđenje. Kadrovski deficit kojeg RTV TK bilježi posljednjih godina, kao posljedicu brojnih odlazaka uvjetovanih slabim materijalnim položajem zaposlenih, planirano je nadomjestiti novim stručnim kadrovima, putem prijema novih radnika. Smanjenje broja zaposlenih evidentno je u gotovo svim segmentima Preduzeća: programski, tehnički, marketing uslijed čega je sve teže odgovoriti obimnim i složenim obavezama koje Kuća ima u izvršavanju profesionalnih i zakonskih zadataka.

U narednom periodu kroz tehničko-programska unaprijeđenja planirana je uspostava saradnje i rada na zajedničkim projektima s partnerskim tv stanicama iz drugih kantona na uspostavljanju zajedničkih tv programa i projekata, a što će također iziskivati odgovarajuća finansijska sredstva.

U narednom periodu planirani su i izvođenju zahvati i u mjeru trudniji objekti u TV domu i to na sanaciji oštećenja fasade, odnosno spjevane strane RTV doma stradale u požaru 2019. godine, redovnom unutarnjem kročenju kompletnog zgrada, rekonstrukciji svih mokrih čvorova, kao i rekonstrukciji podrumskog prostora objekta uništenog u poplavama još 2014. godine, te uređenje parkinga i prilaznog puta do zgrade RTV doma kako bi bili potpuno neovisni o susjednim privrednim objektima.

## Plan proizvodnje

U skladu sa zakonskim i obvezama prema Pravilima Regulatorne agencije za komunikacije godini planirano je emitovanje i proizvodnja televizijskog programa koje je ujedno i glavna djelatnost Radio-televizije Tuzlanskog kantona a po slijedećem planu:

Plan proizvodnje i emitovanja televizijskog programa RTV TK u 2021, 2022 i 2023. godini (u satima):

	UKUPNO SATI
1) VLASTITI PROGRAM	6760
A) VLASTITA PRODUKCIJA	3450
B) KUPLJENI PROGRAM	3310
2) REEMITOVANI PROGRAM	1000
3) RAZMJENJENI PROGRAM	1000
UKUPNO	8760

U navedenoj strukturi planirana je slijedeća podjela po programskim sadržajima u okviru programskih redakcija: Redakcije informativnog programa, Redakcije dokumentarno-obrazovnog programa, Redakcije kulturno zabavnog programa, Redakcije sportskog programa, Redakcije dječjeg programa, Redakcije muzičkog programa, te igranog programa, religijskog programa i službe marketinga.

Plan proizvodnje i emitovanja televizijskog programa RTV TK u 2021, 2022, i 2023. godini: (u satima)

	IP	Filmski	Dokumentarni	Sportski	KZP	Religijski	Marketing	Dječji	Ostalo
	3000	1900	1300	500	1000	50	450	550	10
PREMIJERA	1500	1000	650	250	500	50	450	275	10
REPRIZA	1500	900	650	250	500	-	-	275	-

Radijski program proizvodi se 24 sata na dan, 365 dana u godini u tri fiksne planiranoj za 2021., 2022. i 2023. godinu. Ekipa Radija RTV TK planira je proizvodnju i emitovanje po sljedećem planu:

Plan proizvodnje i emitovanja radijskog programa RTV TK u 2021., 2022. i 2023. godini: (u satima)

	UKUPNO
1) VLASTITI PROGRAM	7.430
A) VLASTITA PRODUKCIJA	7.330
B) KUPLJENI PROGRAM	100
2) REEMITOVANI PROGRAM	500
3) PREUZETI PROGRAM	730
UKUPNO	8.760

Radio-televizija Tuzlanskog kantona prihode ostvaruje obavljanjem svoje osnovne djelatnosti - javnog medijskog servisa Tuzlanskog kantona putem granta iz budžeta TK, te prodajom vlastitih usluga i oglašivačkog prostora na tržištu, te ostvaruje prihode od najma prostora i objekata koje posjeduje.

osatih troškovi finansiraju se iz vlastitih sredstava.  
Troškovi goriva i električne energije, troškove dozvola za rad, nabavku programa i svih  
ostalih troškova.

Odbor za reviziju,

zakonskih organa preduzeća (Skupština preduzeća, Natzomni odbor, Uredničko vijeće,  
troškove: place i naknade troškova zaposlenih, troškove toploge obroka, naknade  
služe za finansiranje osnovnih troškova poslovanja, a koji se odnose na slijedeće  
troškove: naknade osnovnih troškova poslovanja, a koji se odnose na slijedeće  
Sredstva iz Budžeta TK u 2021. godini, koga čine 68,80% ukupno planiranih prihoda,

2.100.000,00 KM, a na osnovu Dokumenta okvirnog budžeta za 2021-2023. godinu.  
Prihodi iz budžeta TK za godinu 2021, 2022 i 2023 planirani su u iznosima od

200.000,00 KM.  
Planirani prihodi iz budžeta TK u iznosu od 2.300.000,00 KM u 2020. godini se odnose  
na rodovne prihode iz Budžeta TK (grant streljeđem nivoju 2.100.000,00) i  
sredstva iz kapitalnih transfera za sanaciju posjedelica potzara u iznosu od

Red.	VESTA PРИХОДА	Prihod iz budžeta	Vlastiti	Prihodi-vlastila realizacija	Prihodi od prodaje,市场经济	Prihodi od zakupla prostora i antrenskih studijova	Prihodi od zakupla reportažnog vozila	Prihodi od projekata	Prihodi od donacija	Ostatki prihodi	UKUPNO
1.	2020. godini	2021. godini	2022. godini	2023. godini	6	6	6	6	6	6	6
2.	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja	Plaćanja
3.	2.300.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
4.											
5.											
6.											
7.											
8.											
9.											
10.											
11.											
12.											
13.											
14.											
15.											
16.											
17.											
18.											
19.											
20.											
21.											
22.											
23.											
24.											
25.											
26.											

Plan prihoda  
2022 i 2023. god, tokom kojih će realizirati ovaj do  
projekat aktivnosti za 2020. godinu i ih buduću informaciju pridobiti za 2021.

## Plan ljudskih potencijala

Prosječan broj zaposlenih u RTVTK po godinama i kvalifikaciona struktura:

GODINA	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	Plan	Plan	Plan	Plan
BROJ STALNO ZAPOSLENIH	95	90	89	85	84	95	95	95	95

Trenutno postojeća struktura je 94 radnika.

Preduzeće u 2021. godini planira povećati broj radnika u odnosu na Plan za 2020. godinu, prema važećoj organizacijskoj shemi i sistematizaciji radnih mesta i zadanim ciljevima poslovanja, a u cilju postizanja obima i kvaliteta profesionalnih obaveza. Planirano povećanje bit će moguće realizirati u skladu s ukupnim finansijskim prilikama u Preduzeću, odnosno eventualnim povećanjem grant sredstava iz budžeta TK.

Trend smanjenja broja zaposlenih koji je postojao prethodnih godina uzrokovani lošom finansijskom situacijom izazvao je poteškoće posebno u funkcionisanju tehničke proizvodnje programa, ali i u ostalim sektorima. To se odrazilo na otežan rad svih segmenata proizvodnje i emitovanja programa uslijed nedovoljnog broja izvršilaca: kamermana-snimateљa, novinara, tehničkog osoblja u realizaciji televizijskog i radijskog programa, komercijalista u službi marketinga. Naime, posljednjih godina a ponajviše uslijed lošeg standarda zaposlenih došlo je do prekida radnog odnosa radi odlaska u druge medije ili odlaska u inostranstvo značajnog broja dotadašnjih zaposlenika dok je određeni broj kolega otišao u penziju, tako da je potrebno izvršiti popunjavanje upražnjenih najdeficitarnijih pozicija u cilju nešmetanog izvršavanja misije Kuće.

## RASHODI I IZDACI

Kto	Opis	Plan za 2020.g.	Iz budžeta HK 2020.g.	Iz vlastitih izvora 2020.g.	Plan za 2021.g.	Iz Budžet a HK 2021	Iz vlastit 2021	Plan za 2022.g.	Plan za 2023.g.	Z f i	R f i
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Uredski materijal	4.000		4.000	4.000		4.000	4.000	4.000	1.000	0.000
	Vidcomaterijal bela,DVD,CD	300		300	300		300	300	300	1.000	0.000
	Potrošni materijal	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000	6.000	1.000	0.000
511	Utrošene sirovine i materijal	10.300		10.300	10.300		10.300	10.300	10.300	1.000	0.000
	Gorivo za punička auta	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000	20.000	1.000	0.000
	Troškovi električne energije	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000	50.000	1.000	0.000
	Troškovi centralnog grijanja	8.000		8.000	8.000		8.000	8.000	8.000	1.000	0.000
512	Utrošena energija i gorivo	78.000		78.000	78.000		78.000	78.000	78.000	1.000	0.000
	Troškovi rezervnih dijelova za održavanje opreme	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000	6.000	1.000	0.000
	Rezervni dijelovi računarske opreme	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000	1.000	0.000
	Rezervni dijelovi za održavanje automobila	2.000		2.000	2.000		2.000	2.000	2.000	1.000	0.000
513	Utrošeni rezervni dijelovi	13.000		13.000	13.000		13.000	13.000	13.000	1.000	0.000
	Troškovi sitnog inventara	2.000		2.000	2.000		2.000	2.000	2.000	1.000	0.000
	Troškovi autoguma u upotrebi	2.000		2.000	2.000		2.000	2.000	2.000	1.000	0.000
	Otpis	4.000		4.000	4.000		4.000	4.000	4.000	1	

524	<i>stog.invent ari,ambalaža i auto guma</i>									
	<i>Neto plata radnici</i>	120.000	100.000	100.000	120.000	100.000	100.000	120.000	120.000	120.000
	<i>Porez i doprinosi na platu</i>	900.000	600.000		900.000	600.000		900.000	600.000	1.100.000
520	<i>Troškovi plaća</i>	210.7000	190.5000	202.000	210.7000	190.5000	202.000	210.7000	210.7000	210.7000
	<i>Dnevničko za st. putovanje u zemlji</i>	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000	6.000	1.000
	<i>Dnevničko u inostranstvo</i>	5.000		5.000	5.000		5.000	5.000	5.000	1.000
	<i>Ostali putni troškovi</i>	1.000		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000	1.000
523	<i>Troškovi službenog putovanja</i>	12.000		12.000	12.000		12.000	12.000	12.000	1.000
	<i>Troškovi toplog obroka</i>	175.000	175.000		175.000	175.000		175.000	175.000	1.000
	<i>Troškovi prevoza na posao</i>	55.000		55.000	55.000		55.000	55.000	55.000	1.000
	<i>Regres</i>	50.000		50.000	50.000		50.000	50.000	50.000	1.000
	<i>Otpremnine</i>									
	<i>Nakande radnicima- pomoć</i>	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000	6.000	1.000
524	<i>Troškovi ostalih primanja zaposlenih</i>	286.000		286.000	286.000	175.000	111.000	286.000	286.000	
	<i>Troškovi – Nadzorni odbor</i>	6.000	6.000		6.000	6.000		6.000	6.000	1.000
	<i>Troškovi – Uredivačko vijeće</i>	4.000	4.000		4.000	4.000		4.000	4.000	1.000
	<i>Troškovi Odbor za reviziju</i>	4.000	4.000		4.000	4.000		4.000	4.000	1.000
	<i>Troškovi – članovima Skupštine</i>	2.000	2.000		2.000	2.000		2.000	2.000	1.000
	<i>Porez i doprinosi</i>	4.000	4.000		4.000	4.000		4.000	4.000	1.000
527	<i>Troškovi naknada članovima odbora</i>	20.000	20.000		20.000	20.000		20.000	20.000	1.000

	<i>Troškovi Ugovora objekta i Ugovora osoblja djelu Porezi i doprinosi- Ugovori</i>	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000	1 0 0
529	<i>Troškovi naknada fizičkim licima</i>	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	1 0 0
	<i>Kupovina programa , filmova, serija</i>	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	1 0 0
	<i>Naknade za autorska – izvođačka prava</i>	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	1 0 0
	<i>Troškovi programa- prehramb, artik li-kuhinja</i>	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	1 0 0
	<i>Uređenje radnog prostora- studija</i>	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	1 0 0
	<i>Dozvola za rad</i>	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	1 0 0
	<i>Izveštaji agencija</i>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1 0 0
530	<i>Troškovi usluga izrade učinaka</i>	159.000	159.000	159.000	159.000	159.000	159.000	159.000	1 0 0
	<i>Troškovi tekućeg održava, opre me</i>	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	1 0 0
	<i>Troškovi održ. zaštite od požara</i>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1 0 0
	<i>Troškovi održ. hidratanske mreže</i>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1 0 0
	<i>Troškovi održavanja RTV doma</i>	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	1 0 0
	<i>Troškovi održavanja automobila</i>	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	1 0 0
	<i>Troškovi registracije automobila</i>	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	1 0 0
	<i>Usluge održavanja softvera</i>	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	1 0





-Takoder, u strukturni planiranih resoda za katogoriju loskova sluzbenog putovnjaka predviđeno je izdvajanje u ukupnom iznosu od 12 000,00 KM, od čega se 6 000,00 KM

d) uređenje podrumskih prostorija i toaleta

c) nabavka novih kamera i montaza;

b) obnova vozoung parka;

a) dovršetek aktivnosti na rekonstrukcií TV rezidje;

U skadu sa ukupnim prilikama, potrebama i finansiskim mogućnostima, u novčanim tokovima.

Uvedenom periodu sukešvno biž godine u godinu bilo poduzimane aktivnosti na obnovi, rekonstrukciji, tehničkom unapredavanju uslova rada i proizvodnje programa.

Proniteleto to bi se ogledalo u sljedećim aktivnostima:

Planirat izdaci za nabavku opreme iz vlastitih sredstava u 2020, 2021, 2022. i 2023.godini bi se realizovali iz ostvarene dobiti sto bi opet bilo iskazano na

*Planirani izdatci za trudovlak i sluhuti su detaljno realizirati do uvođenja vlastitih izvora preciziranih u planu javnih nabavki.*

## REZULTAT POSLOVANJA

*Na osnovu gore definisanog plana stanja prihoda i rashoda za 2020., 2021., 2022. i 2023. godinu planiran je i rezultat poslovanja prikazan u sl. tabeli:*

OPIS	Plan za 2020. g.	Plan za 2021.g.	Plan za 2022.g.	Plan za 2023.g.
PRIHODI	3.249.600	3.049.600	3.049.600	3.064.600
RASHODI	3.067.900	3.047.900	3.047.900	3.047.900
DOBIT (GUBITAK)	181.700	1.700	1.700	16.700

*Ostvarenjem planirane dobiti bit će osigurane pretpostavke za nabavku nove opreme za rad i obavljanje osnovne djelatnosti Preduzeća, čime će istovremeno biti povećana vrijednost imovine.*

### Plan razvoja:

Nakon višegodišnje stagnacije uzrokovane velikim dugovanjima i otpatljama dugova i kredita, ulaganja u tehnološko-tehnički, ali i druge vidove razvoja bila su skoro potpuno zaustavljena. Kako bi se održao korak i dao zamah daljem unapređenju rada i razvoja radija i televizije planirana je nabavka kompletne tehničko tehnološke linije televizije koja bi se sastojala iz nove opreme za režiju televizije i prelazak na emitovanje u HD rezoluciji, zatim novog seta montažnih jedinica i dijela novih kamera, a sve u tehnološki savremenom HD sistemu (sistemu visoke rezolucije). Planirani su i građevinski zahvati na obnovi u požaru stradalog dijela vanjske izolacije i fasade na sjevernoj strani zgrade, unutarnje redovno krečenje kompletne zgrade, rekonstrukcija svih dotrajalih mokrih čvorova na sva tri sprata (6 toaleta), te uređenje podrumskog prostora koji je uništen u poplavama 2014. godine. Time bi se dobilo novih cca 250 m<sup>2</sup> prostora za različite upotrebe koji je sada potpuno devastiran i van upotrebe.

Osim navedenih investicija, planirana je nabavka motornih vozila za potrebe terenskog rada ekipa jer su postojeća dotrajala sa procjećnom starostl od preko 13 godina.

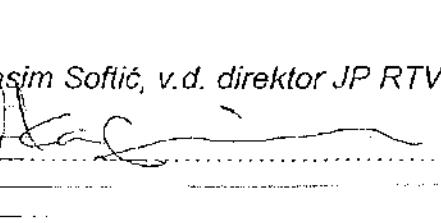
Sve navedene investicije predstavljaju obavezu u cilju daljeg razvoja i poslovanja RTV TK a planirane su uz podršku Vlade Tuzlanskog Kantona, vlastitim sredstvima ostvarenim viškom prihoda nad rashodima iz prethodnog, kao i planiranog perioda, te napravljenim uštedama i realizovanim projektima.

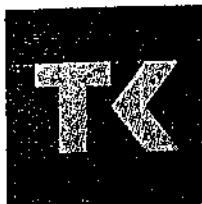
Pregled planiranih razvojnih investicija u 2021.- 2023. godini sa okvirnim iznosima sredstava:

Vrsta nabavke	Procjenjena vrijednost	Izvor sredstava
Rekonstrukcija TV Režije, prelazak na HD format	150.000	Vlastita sredstva
Nabavka novih vozila za potrebe terenskog rada	80.000	Vlastita sredstva
Obnova fasade i unutarnje krečenje zgrade	15.000	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija toaleta i podrumskih prostorija RTV doma	25.000	Vlastita sredstva
Nabavka novih kamera	100.000	Vlastita sredstva
Nabavka novih montažnih jedinica	50.000	Vlastita sredstva
Uređenje parkinga i prilaza	30.000	Vlastita sredstva

## Završne odredbe

Uprava nadgleda realizaciju i provođenje ovoga Plana i po potrebi obavlja revidiranje plana.

U Tuzli, oktobar 2020. godine   R. Soflić, v.d. direktor JP RTVTK



Javno preduzeće radio - televizija  
**TUZLANSKOG KANTONA**  
Broj: 1951/21  
Tuzla, 7.7.2021. godine

Ministarstvo za kulturu, sport i mlade  
Tuzlanskog kantona

Predmet: Odgovor na dopis broj 11/1-11-13604-1/21

Poštovana,

U vezi sa vašim zahtjevom za informaciju o trogodišnjem finansijskom planu JP RTVTK ovim putem Vas želimo obavijestiti da je nova Uprava imenovana sa 6. mjesecom 2021.godine te da je uvidom u dokumentaciju utvrdila da prethodan Uprava i NO nisu izradili niti usvojili trogodišnji plan poslovanja JP RTVTK za period 2022.-2024. godina iako je to bila njihova obaveza.

Nova Uprava započela je aktivnosti na izradi trogodišnjeg plana poslovanja koji bi mogao biti završen i usvojen u narednih 60 dana.

Radna verzija plana poslovanja mogla bi biti dostupna u narednoj sedmici odnosno do 14.7.2021., nakon što ćemo utvrdimo i izradimo unutar službi JP RTVTK.

S poštovanjem,



VR DIREKTOR

10 DEZEMBRO