



**METODOLOŠKI OKVIR I PROCES IZRade  
STRATEGIJE RAZVOJA TUZLANSKOG KANTONA  
ZA PERIOD 2021.-2027. GODINA**



## I Svrha i principi procesa izrade Strategije razvoja Tuzlanskog kantona

Na osnovu Člana 5. i 9. Zakona o Vladi Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“ broj: 17/00, 1/05, 11/06, 13/11 i 15/17) a u vezi sa članom 27.stav (2) Zakona o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“ br. 32/17) i Uredbom o izradi strateških dokumenata u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj: 74/19) Vlada Tuzlanskog katnona (u daljem tekstu: Vlada Kantona) donijela je Odluku o izradi Strategije razvoja Tuzlanskog kantona 2021.-2027. Prema navedenom Zakonu, Strategijom razvoja kantona se utvrđuju ciljevi i prioriteti razvoja kantona, način njihova ostvarivanja, finansijski i institucionalni okvir za implementaciju, monitoring, evaluaciju i izvještavanje, i ista je osnovni dokument za izradu sektorskih strategija, DOB-a, budžeta i programa javnih investicija kantona i dr.

Strategija razvoja kantona sadrži prioritete prostornog razvoja kantona i razvojne pravce definirane u strateškim dokumentima Federacije i dokumentima relevantnim za proces integracije Bosne i Hercegovine u Europsku uniju. Strategija razvoja kantona predstavlja podlogu za usklađivanje i izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave. Strategiju razvoja kantona donosi skupština kantona na prijedlog vlade kantona.

Proces pripreme Strategije razvoja Kantona će se odvijati u skladu sa odredbama Zakona i Uredbe o izradi starteških dokumenata u FBiH ali će se koristiti i iskustva u pripremi strateških dokumenata u Federaciji BiH i Bosni i Hercegovini i zemljama okruženja kroz sistematično poređenje sa drugim administrativnim regionima, kako bi se u obzir uzeli unutrašnji i vanjski faktori, koji utiču na konkurenčku poziciju Tuzlanskog kantona. Koristit će se i Izvještaj o razvoju koji Federalni zavod za programiranje razvoja izrađuje svake godine, kao i izvještaji o razvoju Kantona kojeg Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona izrađuje svake godine, izvještaji o radu i implementaciji sektorskih strateških dokumenata, kao i naučene lekcije iz procesa njihove pripreme i implementacije. Dodatno u izradi Strategije razvoja Kantona koristit će se podaci i iskustva stećena u procesima razvojnog planiranja i provedbe strategija razvoja u TK, na nivou Federacije BiH, drugih kantona i jedinica lokalne samouprave.

Ovakav dokument treba da definira viziju sveukupnog razvoja, razvojne ciljeve i prioritete za Kanton, ali i kreira strateški okvir za povlačenje finansijskih sredstava iz domaćih i vanjskih izvora. S tim u vezi, u procesu izrade Strategije razvoja Kantona posebno je važno osigurati dosljednu primjenu načela planiranja utvrđenih Zakonom koji trebaju biti ugrađeni u sve faze predstojećeg procesa razvojnog planiranja jasno vidljivi u svim elementima ovog strateškog dokumenta, a naročito:

- a) usklađeni pristup razvojnom planiranju, programiranju, finansiranju i upravljanju razvojem svih nivoa vlasti u Federaciji, time i Kantonu i JLS;
- b) odgovornost, efektivnost i efikasnost javnih institucija Kantona u procesu razvojnog planiranja i implementacije razvojnih prioriteta;

- c) OMK između svih višeg i nižih nivoa vlasti u procesu zajedničkog razvojnog planiranja i realizacije razvojnih prioriteta;
- d) jednakopravnost spolova i jednake mogućnosti za sve građane Kantona u svim fazama razvojnog planiranja i upravljanja razvojem;
- e) horizontalna i vertikalna koordinacija među nadležnim institucijama u procesima razvojnog planiranja i upravljanja razvojem u Kantona i usklađenost razvojnih prioriteta;
- f) komplementarnost koja podrazumijeva da se razvojne aktivnosti različitih institucija i nivoa vlasti međusobno nadopunjaju u cilju multiplikacije razvojnih efekata;
- g) partnerstvo, javnost i transparentnost svih nivoa vlasti u Federaciji u procesu razvojnog planiranja, implementacije, finansiranja, monitoringa, evaluacije i izvještavanja o razvojnim procesima.

Proces izrade Strategije razvoja Kantona koordinira Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj, dok se kroz radna tijela i druge koordinacione i participatorne mehanizme osigurava učešće institucija Tuzlanskog kantona, viših nivoa vlasti i jedinica lokalne samouprave, poslovne zajednice, nevladinog sektora, te ostalih socio-ekonomskih aktera i zainteresiranih strana. U ovom procesu će biti jako važna uloga Kantonalnog odbora za razvoj.

Posebnu savjetodavnu ulogu u procesu izrade Strategije razvoja Kantona ima Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona, koje razmatra i daje preporuke o ključnim razvojnim prioritetima u Kantonu, u strateškoj platformi, kao i o cijelokupnom dokumentu Strategije razvoja Kantona. Strategiju razvoja Kantona donosi Skupština Tuzlanskog kantona, na prijedlog Vlade Kantona.

## **II Radna i savjetodavna tijela za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona, njihova svrha, sastav i uloge**

Učesnici u procesu izrade Strategije razvoja Kantona su institucije Kantona, jedinice lokalne samouprave i socio-ekonomski akteri. Horizontalna i vertikalna koordinacija izrade Strategije razvoja Kantona osigurati će se kroz Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem u Tuzlanskom kantonu. Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona, će primjenom otvorenog metoda koordinacije i poštujući princip horizontalne i vertikalne koordinacije po potrebi inicirati i formirati stručnih radnih tijela, kojim će se osigurati učešće prethodno navedenih aktera, u svim fazama procesa izrade Strategije.

Opis radnih tijela sa ulogama dat je u nastavku.

### **1. Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Tuzlanskog kantona**

**Svrha:** Pored navedenih stručnih i tehničkih radnih tijela u procesu izrade Strategije razvoja Kantona, u skladu sa Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem

u Federaciji Bosne i Hercegovine, uspostavljen je Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Tuzlanskog kantona. Ovo tijelo ima savjetodavnu ulogu u procesima definiranja, implementacije, monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji razvojnih prioriteta u Kantonu, i djeluju sukladno načelima partnerstva i saradnje.

**Sastav:** premijer, općinski načelnici odnosno gradonačelnici jedinica lokalne samouprave u sastavu kantona i drugi socijalnoekonomski partneri.

**Uloga:** Savjetodavna uloga u procesu izrade Strategije razvoja Kantona, te razmatranje i davanje preporuka o ključnim razvojnim prioritetima, izraženim u strateškoj platformi, kao i o cjelokupnom dokumentu Strategije razvoja Kantona a prije njihovog dostavljanja Vladi Kantona na razmatranje.

**Rok za uspostavu:** Završeno

## 2. Kantonalni odbor za razvoj Tuzlanskog kantona

**Svrha:** Vertikalna i horizontalna koordinacija procesa izrade Strategije razvoja Kantona kako bi se osiguralo harmonizirano učešće svih institucionalnih i socio-ekonomskih aktera.

**Sastav:** Ured premijera Kantona, Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona, predstavnici kantonalnih ministarstava (sekretari i/ili državni službenici zaduženi za strateško planiranje), Ured Vlade Tuzlanskog kantona, Federalni zavod za statistiku - Odjeljenje Tuzla, predstavnici nevladinog sektora, privredne i obrtničke komore Tuzlanskog kantona (22 člana).

**Uloga:** koordinacija procesa izrade Strategije razvoja Kantona, te razmatranje i usaglašavanje ključnih dijelova dokumenta.

**Rok za uspostavu:** Završeno

## 3. Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Svrha:** Operativna koordinacija i izrada svih tehničkih elemenata Strategije razvoja Kantona.

**Sastav:** Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj, predstavnik Ureda premijera TK, ključni eksperti (vodeći konsultant/konsultant za ekonomski razvoj i konsultant za društveni razvoj i zaštitu okoliša).

**Uloga:** Definiranje metodologije i analitičkih alata u skladu sa savremenim pristupima za održivo planiranje razvoja (npr. ciljevi održivog razvoja, pametna specijalizacija, itd.), pripremne aktivnosti za prikupljanje podataka, priprema, organizacija sastanaka i radionica, priprema tehničkih i stručnih podloga za Kantonalni odbor za razvoj, koordinacija procesa, osiguravanje kvaliteta procesa i proizvoda u svim fazama izrade Strategije razvoja Kantona.

Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona se uspostavlja aktom Ministarstva privrede Tuzlanskog kantona.

**Rok za uspostavu:** 07.09.2020.

#### **4. Tematske radne grupe (po potrebi)**

**Svrha:** Razmatranje i usaglašavanje ključnih razvojnih sektorskih i međusektorskih izazova i potencijala, usaglašavanje razvojnih ciljeva i odabir prioriteta. Okvirno se organizuju 4 glavne tematske grupe prema oblastima: ekonomski razvoj, društveni razvoj i održivi infrastrukturni i prostorni razvoj i dobra i inkluzivna uprava. Bitno je napomenuti da grupe odgovaraju četiri područja Ciljeva održivog razvoja (prosperity, people and planet) dok je četvrti područje Ciljeva održivog razvoja (peace and partnership) zbog operativnih razloga inkorporirano u rad četiri tematske grupe. Ipak, bez obzira na praktičan način organizacije rada tematskih grupa, strateški ciljevi Kantona će u konačnici odražavati Ciljeve održivog razvoja na način da će se uspostaviti jasna veza između strateških ciljeva Kantona, ciljeva FiH i Okvira za implementaciju ciljeva održivog razvoja u Bosni i Hercegovini. Istovremeno je bitno imati na umu da će koncept „ne ostaviti nikog izvan“ (Leave Noone Behind) biti inkorporiran u rad svih tematskih grupa.

**Sastav:** Ured premijera Tuzlanskog kantona, članovi Kantonalnog odbora za razvoj/Izvršnog tima za izradu Strategije razvoja Kantona, jedinica lokalne samouprave, akademska zajednica, itd. (cca. 10-20 članova i članica po grupi).

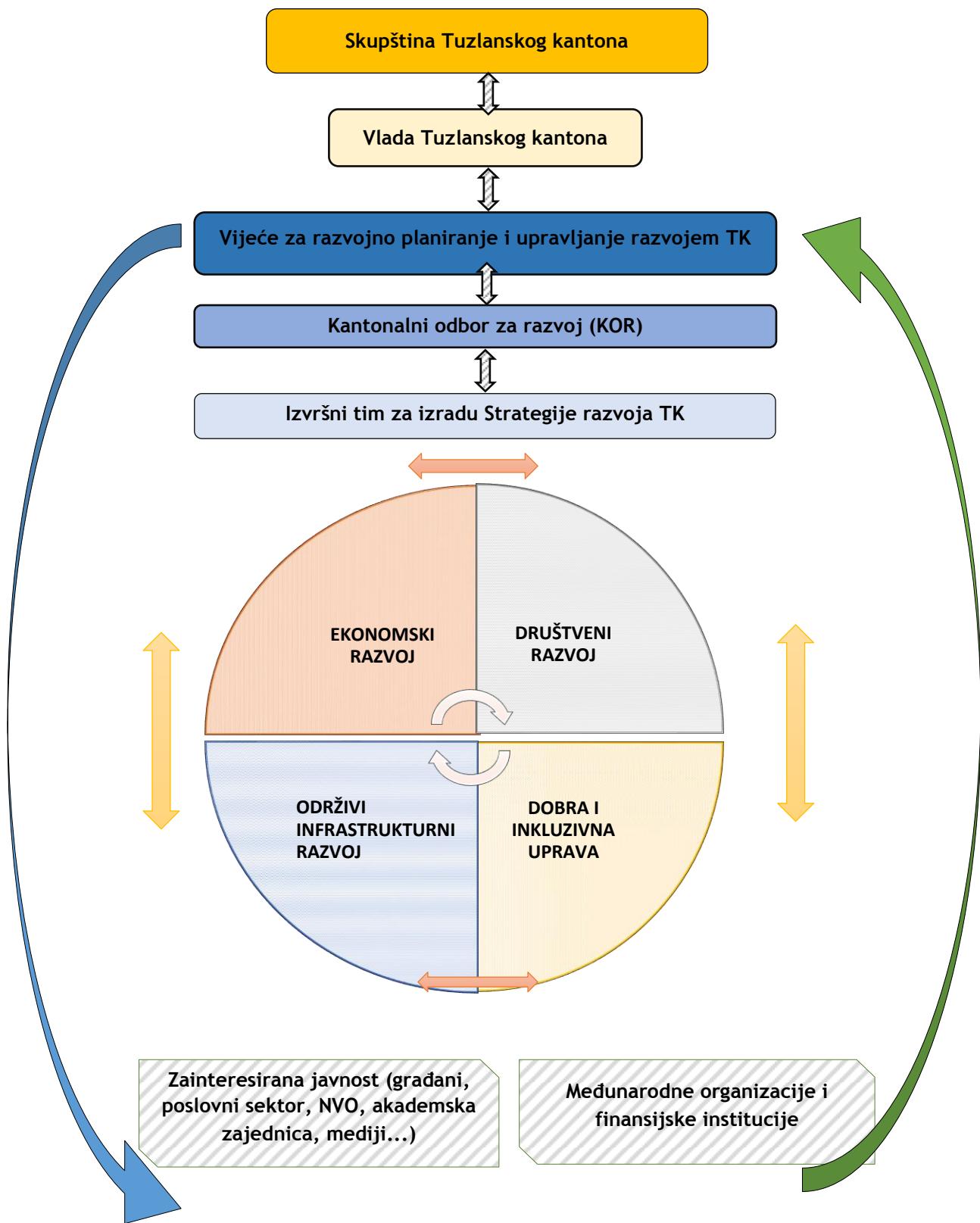
**Uloga:** Definiraju i diskutiraju o stanju u oblasti, potvrđuju moguće akceleratore i prepreke razvoja, fokusiraju pravce razvoja, učestvuju u definiranju vizije razvoja Kantona, definiraju konačnih strateških ciljeva, prioriteta strateških projekata te usaglašavanju mogućih kontradiktornosti.

##### **4.1. Vrste tematskih grupa**

1. Tematska grupa 1: ekonomski razvoj
2. Tematska grupa 2: društveni razvoj
3. Tematska grupa 3: održivi infrastrukturni i prostorni razvoj
4. Tematska grupa 4: dobra i inkluzivna uprava

**Rok za uspostavu:** po potrebi

**Prikaz tijela u procesu izrade i donošenja Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina**



## **Rezultati rada u okviru tematskih grupa**

U okviru Strategije razvoja Kantona, u skladu sa Zakonom o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem, struktura predviđa da najviši hijerarhijski nivo bude strateški cilj. Svaki strateški cilj se dalje sastoji od prioriteta a prioriteti se dijele na mјere. Dio strategije razvoja Kantona su i strateški projekti. Mјere, kroz implementacione dokumente, se dalje razrađuju na aktivnosti/projekte.

Pri tome će biti moguća opcija da se jedan strateški cilj odnosi na više strateških orijentacija (ekonomski razvoj, društveni razvoj itd.) koje predstavljaju samo jedan „virtuelni“ prostor odnosno jednu logičku cjelinu na osnovu koje će se definirati članovi radnih grupa. Dakle, osnovni gradivni elementi strategije su definirani Zakonom (strateški cilj, prioritet, mјera, strateški projekat), a ove strateške orijentacije su više pomoćni alat kako da dođemo do prethodnog na integriran način.

## **III Proces izrade Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

Proces izrade Strategije razvoja Tuzlanskog kantona odvijaće se u nekoliko faza:

**Faza I - Priprema za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

**Faza II - Izrada i usvajanje strateškog okvira Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

**Faza III - Izrada programskog okvira Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

**Faza IV - Objedinjavanje i usvajanje Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

Svaka od faza podrazumijeva niz koraka, kao i različite odgovorne aktere, kako će detaljnije biti objašnjeno u nastavku.

### **3.1. Priprema za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

#### **3.1.1. Usaglašavanje sastava i formalna uspostava radnih tijela za izradu Strategije razvoja Kantona**

**Opis:** Pripremna faza za izradu Strategije razvoja obuhvata usaglašavanje sastava i formalnu uspostava radnih tijela za izradu Strategije razvoja Kantona. Na nivou Vlade Tuzlanskog kantona uspostavljeni su Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvojno planiranje i upravljanje razvojem, dok je, kako ranije pojašnjeno potrebno formalno uspostaviti Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona te, po poterbi, i četiri tematske podgrupe.

**Nosilac aktivnosti:** Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj i vodeći konsultant

**Rok:** 10.09.2020. godine

### **3.1.2. Priprema opisa poslova i angažman ključnih eksperata**

**Opis:** U okviru pripremne faze, Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona je pripremilo opis poslova i sprovelo proceduru angažmana ključnih eksperata. Ključni konsultant/konsultant za ekonomski razvoj je odabran, dok je procedura izbora konsultanta za društveni razvoj i zaštitu okoliša u toku.

**Nosilac aktivnosti:** Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj

**Rok:** 04.09.2020. godine

### **3.1.3. Pripremni sastanak Kantonalnog odbora za razvoj i Izvršnog tima za izradu Strategije razvoja Kantona a u svrhu upoznavanja sa dinamikom procesa, ulogama i odgovornostima**

U okviru pripremne faze, neophodno je održati pripremni sastanak Kantonalnog odbora za razvoj i Izvršnog tima za izradu Strategije razvoja Kantona a u svrhu upoznavanja sa dinamikom procesa, ulogama i odgovornostima u samom procesu. Sastanak priprema i ko-moderira vodeći konsultant uz ko-moderiranje koordinatora KOR-a i predstavnika Ministarstva privrede Tuzlanskog kantona. Tokom sastanka kao input se koristi nacrt dinamičkog plana izrade Strategije razvoja Kantona, metodologškog okvira i projektnog zadatka, te je output sastanka usaglašen dinamički plan i projektni zadatak, kao i metodološki okvir za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona.

**Rok:** 09.09.2020. godine

### **3.1.4. Distribucija Uputsva članovima radnih tijela i objavljivanje na web stranici**

**Opis:** Usvojeni Metodološki okvir za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona se distribuira članovima radnih tijela u procesu izrade Strategije razvoja Tuzlanskog kantona te objavljuje na web stranici Vlade Tuzlanskog kantona.

**Nosilac aktivnosti:** Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj

**Rok:** 10.09.2020. godine

## **3.2. Izrada i usvajanje strateškog okvira Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

### **3.2.1. Analiza i pregled svih važećih strateških dokumenata u Kantonu**

**Opis:** Korak podrazumijeva prikupljanje i analizu svih dostupnih i važećih strateških dokumenata na nivou Bosne i Hercegovine, Federacije, Tuzlanskog kantona i šire (sektorski planski dokumenti o okviru EU IPA, strateške odrednice Evropske unije, regionalni strateški dokumenti, zahtjevi EU, Agenda 2030, itd.) kako bi se artikulisali trenutni važeći razvojni prioriteti. Korak obuhvata pregled i analizu izvještaja o

razvoju Kantona, evaluacije Strategije razvoja Kantona za period 2016.-2020. godina i drugih relevantnih dokumenata.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije

**Rok:** 10.09.2020. godine

### **3.2.2. Analiza kretanja budžetske potrošnje i gruba procjena dostupnih budžetskih i kreditnih finansijskih sredstava**

**Opis:** Korak obuhvata analizu budžeta i zaduženosti Kantona. Na osnovu analize izvršenog budžeta i finansiranja kapitalnih i ostalih značajnijih projekata, utvrđivanjatrenda finansiranja iz budžeta i eksternih finansijskih izvora, dati grubu procjenu mogućih izvora za finansiranje razvojnih prioriteta u Kantonu. Rezultata kтивности јесте анализа трендова и груба пројекција могућих финансијских извора за финансирање имплементације Стратегије развоја Кантоне.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona u saradnji sa Ministarstvom finansija Tuzlanskog kantona, državni službenici koji rade na poslovima finansija u ministarstvima (npr. kroz sastanke i elektronsku anketu), eksterni ekspert po potrebi, javna preduzeća.

**Rok:** 10.09.2020. godine

### **3.2.3. Izrada socio-ekonomске analize (SEA analize) Tuzlanskog kantona**

**Opis:** U okviru navedenog koraka, angažirani konsultanti pripremaju podloge (tabele) za potrebe prikupljanja podataka o socio-ekonomskim pokazateljima Tuzlanskog kantona za prethodni petogodišnji period (2015.-2019. godina), uključujući usporedne podatke za Federaciju BiH, gdje je to primjenljivo. Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona koordinira prikupljanja podataka, te popunjene podloge dostavlja angažiranim konzultantima. Na osnovu navedenih podataka ali i analize važećih strateških dokumenata sa pregledom trenutno važećih razvojnih prioriteta, izvještaja o razvoju, izvještaji o poslovanju preduzeća, DOB-a, Programa ekonomskih reformi itd. Izrađuje se prvi načrt socioekonomske analize Tuzlanskog kantona. Po potrebi organizuju se konsultacije sa 1-2 ključna praktičara iz KOR-a i svake tematske grupe u svrhu provjere važećih razvojnih pravaca/prioriteta kao i snimanja ključnih razvojnih problema/mogućnosti koje nisu obuhvaćene važećim strateškim okvirom, dopunske radionice po potrebi, te konservativni sastanak sa Kantonalnim odborom za razvoj.

**Nosioci:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 25.09.2020. godine

### **3.2.4. Održavanje SWOT radionica i izrada produbljene analize u tematskim grupama**

**Opis:** U ovom koraku definiraju se ključne prilike, prijetnje, snage i slabosti u tematskim grupama. To će se uraditi kroz radionice koje je potrebno održati na način da se strukturirano dođe do rezultata sa ciljem izrade SWOT matrice. Rezultati ovih

radionica će se koristiti za provjeru i nadogradnju kratke situacione analize te na kraju izradu produbljene situacione i SWOT analize.

Na osnovu navedenog, izrašuju se usaglašene tematske/sektorske analize sa ključnim problemima i potencijalima u definiranim oblastima (tematske grupe) kao osnov za šire diskusije i utvrđivanje razvojnih pravaca i definiranje strateških ciljeva.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona/članovi tematskih grupa

**Rok:** 30.09.2020. godine

### 3.2.5. Definiranje strateške platforme

**Opis:** Cilj ovog koraka jeste utvrditi kvalitativne razvojne probleme i potrebe na osnovu ulaznih podataka iz pripremljene osnovne analize i dodatnih stručnih podloga koje pripremaju angažirani konsultanti te tematski raspravljati o vlastitim razvojnim snagama i slabostima, vanjski uslovljenim prilikama i prijetnjama u područjima ekonomije, društva, prostora i okoliša i razvojnog upravljanja, kako bi se odredili ključni okvirni razvojni prioriteti i sektori koji će biti zastupljeni u Strategiji razvoja Kantona.

Navedeno se vrši na osnovu nacrta SEA analize i SWOT matrice sa pregledom trenutno važećih razvojnih prioriteta kao i ključnih problema/mogućnosti (koje nisu obuhvaćene važećim razvojnim okvirom a koje su predložili ključni praktičari), podloge za vizioniziranje (Usaglašene analize sa ključnim problemima i potencijalima u tematskim grupama su osnov za šire diskusije i utvrđivanje razvojnih pravaca), Agenda 2030 i Okvir za implementaciju ciljeva održivog razvoja u Bosni i Hercegovini.

Rezultat koraka jesu identifikovane prepreke razvoja i akceleratori, predloženi elementi vizije razvoja, strateški ciljevi sa grubo postavljenim ciljnim vrijednostima i indikatorima, kao i okvirni prioriteti.

Korak se realizuje kroz sastanke sa tematskim grupama i sastankom Kantonalnog odbora za razvoj.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona/članovi tematskih grupa/KOR

**Rok:** 30.09.2020. godine

### 3.2.6. Konsultacije o strateškim ciljevima i prioritetima

**Opis:** Konsultacije će se provoditi sa zainteresovanom javnošću u skladu sa kapacitetima i vremenskim okvirom izrade Strategije razvoja Kantona, a podrazumijevaju prezentaciju i online konsultacije strateške platforme i okrugle stolove, radionice, zavisno od dostupnih resursa i vremenskog okvira za izradu ovog strateškog dokumenta, te obavezno razmatranje strateške platforme u okviru Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona. Učesnici konsultacija su predstavnici jedinica lokalne samouprave (JLS) Kantona, socio-ekonomski partneri (nevladin i privatni sektor), akademska zajednica i dr.

Definirani strateški ciljevi i indikativni prioriteti dostavljaju se širokom spektru aktera na konsultacije, e-konsultacije i premijeru Kantona.

Rezultat sprovedbe ovog koraka jeste usaglašena strateška platforma.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 30.09.2020. godine

### **3.2.7. Prezentacija i usvajanje Strateške platforme Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina od strane Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona**

**Opis:** Strateška platforma prezentuje se na sastanku Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona, a rezultat sprovedbe ovog koraka jeste usaglašena strateška platforma i usvojena od strane Vijeća. Strateška platforma se dostavlja kao informacija Vladi TK.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 05.10.2020. godine

### **3.2.8. Konsultacije o strateškoj platformi Tuzlanskog kantona**

**Opis:** U svrhu dobivanja povratnih informacija o strane socio-ekonomskih partnera i svih drugih zainteresiranih strana, strateška platforma pušta se u konsultacije koje treba da traju minimalno 30 dana. Strateška platforma objavljuje se na web stranici Vlade Kantona, dostavlja jedinicama lokalne samouprave u sastvu Kantona, javnim institucijama, javnim preduzećima i drugim zainteresiranim stranama. Po završetku javne rasprave, komentari i sugestije se objedinjavaju i prihvataju/odbijaju uz obrazloženje te time izrađuje finalna verzija strateške platforme koja potom služi kao osnova za operativno planiranje.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 05.11.2020. godine

## **3.3. Izrada operativnog okvira Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

### **3.3.1. Verifikacija prioriteta, mjera, strateških projekata**

**Opis:** Na osnovu inputa resornih ministarstava i stručnih podloga eksperata, KOR i tematske grupe usaglašavaju prijedlog prioriteta za svaki strateški cilj te razmatraju predložene mjere za svaki od prioriteta, pri tome imajući u vidu i

Rezultat sprovedenih radionica su prijedlozi prioriteta sa mjerama, strateškim projektima i indikatorima.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona/KOR, članovi tematskih grupa

**Rok:** 20.10.2020. godine

### **3.3.2. Prognoziranje kroz razvojne scenarije**

**Opis:** Kroz proces socio-ekonomskog prognoziranja u okviru ovog koraka definiraju se komparativni sedmogodišnji razvojni scenariji prema neutralno, srednje i optimistično projektovanim stopama rasta BDP-a i na njima zasnovanim ključnim socio-ekonomskim parametrima (npr. javne potrošnje, vanjskog duga, investicija, zaposlenosti, i sl.) kako bi se definirali minimalni temeljni zahtjevi i ograničenja kojima bi se mogli susresti prilikom implementacije Strategije.

Angažovani eksperti vrše prognoziranje uz blisku saradnju sa predstavnicima Ministarstva finansija Tuzlanskog kantona i Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona. Kao osnova se koriste relevantni izvještaji, a prognoziranje se vrši tokom sastanaka sa predstavnicima inistarstva finansija te po potrebi i ostalim relevantnim institucijama u Kantonu ili Federaciji BiH koje prikupljaju i obrađuju podatke relevantne za socio-ekonomsko prognoziranje.

**Rezultat koraka jesu tri razvojna scenarija prema neutralnim, srednjim i optimistično projektovanim stopama rasta BDP-a i na njima zasnovanim ključnim parametrima politika (npr. javne potrošnje, vanjskog duga, investicija, zaposlenosti, i sl.).**

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona/članovi tematskih grupa

**Rok:** 20.10.2020. godine

### **3.3.3. Izrada finansijskog okvira za implementaciju Strategije razvoja Kantona**

**Opis:** Korak obuhvata izradu okvira potencijalno dostupnih finansijskih sredstava po strateškim ciljevima, prioritetima i mjerama (iz budžeta, zaduživanja, EU i donatorskih) izrađuje se paralelno sa procesom definiranja prioriteta i mjera. Okvir se izrađuje na način da se izrađuje projekcija rasta i projekcija budžeta, projekcija mogućeg zaduživanja, i projekcija dostupnih EU i drugih finansijskih sredstava za realizaciju mjera, koji se kumulativno sabiraju za svaki prioritet, odnosno strateški cilj uz pregled ukupno, iz budžeta i ostalih izvora finansiranja. Aktivnosti realizuje Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona uz saradnju sa Ministarstvom finansija Tuzlanskog kantona, što rezultira izrađenim okvirom potencijalno dostupnih finansijskih sredstava za realizaciju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027. godina.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 31.10.2020. godine

### **3.3.4. Definiranje okvira za provođenje, praćenje, izvještavanje i evaluaciju Strategije razvoja Federacije**

**Opis:** Uvažavajući stratešku platformu, definisane prioritete, mjere i strateške projekte Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Tuzlanskog kantona utvrđuje sadržaj opisa odgovornosti institucija nadležnih za provođenje, praćenje, izvještavanje i evaluaciju Strategije razvoja Kantona uz opis postupaka, dinamiku praćenja,

izvještavanja i evaluacije. Rezultat aktivnosti jeste izrađeni okvir za provođenje, praćenje, izvještavanje i evaluaciju.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

**Rok:** 31.10.2020. godine

### **3.3.5. Provjera usklađenosti Strategije razvoja Tuzlanskog kantona sa strategijama višeg ili istog nivoa, strateškim dokumentima proizašlim iz procesa evropskih integracija i Okvirom za provođenje ciljeva održivog razvoja u Bosni i Hercegovini**

**Opis:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona vrši provjeru usklađenosti Strategije razvoja Tuzlanskog kantona sa Strategijom razvoja Federacije BiH za period 2021.-2027. godina, ostalim strategijama višeg ili istog nivoa, strateškim dokumentima proizašlim iz procesa evropskih integracija i Okvirom za provođenje ciljeva održivog razvoja u Bosni i Hercegovini, samostalno ali i kroz radionicu sa Kantonalnim odborom za razvoj Tuzlanskog kantona. Potom, Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona izrađuje dio strateškog dokumenta koji tematizira navedenu oblast te se, na taj način, osigurava usaglašenost svih elemenata strategije.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona/KOR

**Rok:** 31.10.2020. godine

## **3.4. Izrada i usvajanje nacrta Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

### **3.4.1. Finalizacija strateškog dokumenta u skladu sa sugestijama, dodatno usklađivanje, kontrola, lektorisanje dokumenta**

**Opis:** Završna faza izrade Strategije razvoja Kantona, prije konsultacija podrazumjeva eventualnu korekciju dokumenta u skladu sa nalazima evulacije, završnu kontrolu kvaliteta dokumenta, izradu izvršnog sažetka, lektorisanje itd. U okviru ovog koraka, KOR usvaja dokument koji predalže Izvršni tim.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona, KOR

**Rok:** 30.11.2020. godine

### **3.4.2. Konsultacije na pripremljen dokument**

**Opis:** Korak podrazumijeva završne javne konsultacije u skladu sa važećim zakonskim i podzakonskim propisima koji će se organizovati u različitim oblicima javnog informisanja, kako bi bili dostupni svim zainteresovanim akterima. Učesnici u procesu su stručna javnost, svi nivoi vlasti u Kantunu, socio-ekonomski partneri, građani.

Rezultat aktivnosti jeste predstavljen dokument Strategije razvoja Kantona širem krugu aktera i provedene konsultacije.

Konsultacije se mogu provesti online, kao i putem jednodnevnog sastanka sa ključnim aketrima, nastupi na TV emisijama i sl.

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

Rok: 20.12.2020. godine

### **3.4.3. Proces usvajanja Strategije razvoja Tuzlanskog kantona**

**Opis:** Nakon provođenja konsultacija, finalna verzija Strategije razvoja Kantona se dostavlja na razmatranje Vijeću za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Kantona, a prije pokretanja formalne procedure usvajanja Strategije.

- Sastanak Vijeća za razvojno planiranje i upravljanje razvojem Tuzlanskog kantona
- Dostavljanje dokumenta Strategije razvoja TK Vladi Kantona na usvajanje
- Dostavljanje dokumenta Strategije razvoja TK Skupštini Tuzlanskog kantona na usvajanje

**Nosioci aktivnosti:** Izvršni tim za izradu Strategije razvoja Kantona

Rok: 20.12.2020. godine

### **3.4.4. Implementacija: Priprema trogodišnjih akcionih planova i smjernica premijera**

**Opis:** Paralelno sa procesom usvajanja Strategije razvoja Kantona, potrebno je krenuti u proces izrade trogodišnjeg akcionog plana, smjernica premijera i planova insitucija u Kantonu koji predstavljaju implementirajuće dokumente Strategije razvoja Kantona. Po potrebi mogu se održati radionice i konsultacije sa uredom premijera, sekretarom vlade, ali i u svim ministarstvima i institucijama.

**Nosioci aktivnosti:** Ministarstvo privrede Tuzlanskog kantona - Odjeljenje za razvoj

Rok: 31.12.2020.

## **Aneks 1: Sadržaj strategije**

Naslovna stranica

Predgovor - Premijer

Sadržaj

Lista tabela i grafikona

Lista skraćenica

Vizija razvoja

Uvod

Metodologija i proces

Sažetak

Strateška platforma

Izvod iz situacione analize - osnovni razvojni parametri Tuzlanskog kantona

Strateški ciljevi razvoja

Strateški cilj 1....

Strateški cilj 2...

Strateški cilj 3...

.

.

.

Strateški cilj x...

Prioriteti i mjere sa indikatorima

Strateški projekti

Indikativni finansijski okvir

Sažeti pregled: strateški ciljevi, prioriteti, mjere i strateški projekti

Okvir za praćenje, provođenje, izvještavanje i evaluaciju Strategije razvoja Tuzlanskog kantona za period 2021.-2027.

Aneksi